

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской
Федерации», д.э.н., профессор



А.М. Марголин

декабрь 2022 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Развитие отрасли СПГ-производства в условиях инновационной эколого-ориентированной трансформации» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) на кафедре экономики и финансов Факультета экономических и социальных наук (ФЭСН).

В период подготовки кандидатской диссертации Тихомиров Александр Вадимович обучается в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Приказ от 28.10.2020 № 01-11343).

В 2018 году Тихомиров Александр Вадимович с отличием окончил бакалавриат в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Факультет экономических и социальных наук) по направлению «Менеджмент», специализация «Управление проектами».

В 2020 году Тихомиров Александр Вадимович с отличием окончил магистратуру в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (Факультет экономических и социальных наук) по направлению «Менеджмент», специализация «Управление проектами».

С 2018 года по настоящее время Тихомиров Александр Вадимович работает в центральном аппарате Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (заместитель начальника отдела обеспечения деятельности в Арктике и Антарктике Департамента международного сотрудничества и климатических изменений).

Научный руководитель: Борталевич Светлана Ивановна, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник ФГБУН «Институт проблем рынка Российской академии наук».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования заключается в том, что эффективность освоения внутренних рынков будет больше, если предприятия СПГ-газификации станут основой для формирования альтернативных эколого-ориентированных производств в регионах. Важной является проблема диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе обеспечения энергоресурсами развития альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств в регионах России. Данная работа позволит разработать методический подход к диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе обеспечения энергоресурсами развития альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств в регионах России.

Научная новизна исследования заключается в совершенствовании стратегии и разработки механизмов диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства на внутреннем рынке России с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия через создание внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур производства и распределения СПГ, обеспечивающих развитие альтернативного инновационного эколого-ориентированного производства и потребления в регионах с использованием газа как экологически и экономически эффективного энергоресурса. Основные новые научные результаты исследования, полученные лично автором и выносимые на защиту, состоят в следующем:

1. Определено, что в качестве реакции на процессы трансформации внешней среды, формирующей условия бизнеса, предприятию отрасли СПГ-производства необходимо развитие системы проактивного управления внутренними и внешними бизнес-процессами и производственной системой предприятий как на основе внутреннего развития, так и с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия. В отличие от существующих подходов показано, что трансформация предприятия отрасли СПГ должна осуществляться на основе

поддержки развития в регионах стейкхолдеров предприятия, в том числе целевых сегментов потребителей выпускаемой продукции — предприятий и домохозяйств, функционирующих или потенциально развивающихся по направлениям создания альтернативного инновационного эколого-ориентированного производства и потребления и предъявляющих спрос на экологически эффективные энергоресурсы и прежде всего газ (п. 2.4 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

2. Выявлена необходимость диверсификации предприятий отрасли СПГ-производства в сторону развития внутренних рынков распределенного производства и сбыта через разработку интегрированной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства с использованием преимуществ стратегии государственного развития газификации регионов России путем будирования развития сегмента альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств экономического и социального сектора, а также методов и технологий функционирования домашних хозяйств с использованием газа как экологически и экономически эффективного энергоресурса. В отличие от существующего подхода проведена классификация регионов России по основным факторам необходимости перехода на экономически и экологически эффективное снабжение газом в качестве базового энергоресурса на основе концепции сетевого территориального размещения со средним и малотоннажным производством СПГ, уточнена и расширена зона потенциального спроса на газификацию в целом и на СПГ-газификацию по географическим, технологическим и социографическим принципам, что позволяет определить роль предприятий отрасли СПГ-производства в обеспечении энергоэффективности (энергоемкости и энергобезопасности) экономики (п. 2.4 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

3. Сформированы методические основы проактивного управления развитием предприятий отрасли СПГ-производства нацеленной на развитие потенциала адаптации предприятия к возможным стратегическим изменениям, а также готовности к трансформации бизнес-модели предприятия за счет циклов диверсификационных, инновационных и интеграционных изменений как внутри предприятия, так и изменений внешней среды предприятия, формирования новых взаимоотношений с имеющимися и потенциальными стейкхолдерами на рынках сбыта продукции. В отличие от существующих подходов методика интеграционной диверсификации развития предприятий отрасли СПГ-производства основана на исследовании потенциала региона и предприятий СПГ-производства для газификации конкретных регионов и определении

механизмов ее осуществления, что позволяет обеспечить достижение тактических и стратегических целей развития региональной экономики и достижение конкурентоспособности отрасли и предприятий СПГ-производства на региональных энергетических рынках (п. 2.4 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

4. Разработаны подходы к формированию интеграционных механизмов и институциональной среды развития предприятия отрасли СПГ-производства на основе создания внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур. В отличие от существующих подходов сетевая многоуровневая структура внутренних газовых хабов позволяет обеспечить предприятию отрасли СПГ-производства глубокое проникновение на региональные рынки и долгосрочные связи с другими стейкхолдерами развития инновационного эколого-ориентированной системы хозяйствования в регионах, а создание интегрированных производственно-транспортных структур позволяет решить текущие проблемы развития предприятия за счет участия в процессах газификации регионов, что дает возможность через сравнительные характеристики предлагаемых институциональных систем определить стратегию развития предприятия на внутренних рынках (п. 2.11 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

5. Раскрыт алгоритм формирования внутренних газовых хабов, основанный на стратегическом партнерстве с субъектами региональной экономики в обеспечении бизнес-процесса жизненного цикла производства, транспортировки, хранения, регазификации, распределения газа от производителя к конечному потребителю. В отличие от существующих подходов показано, что формирование внутренних газовых хабов инициирует изменения организационной структуры предприятия отрасли СПГ-производства на основе формирования подразделений, отвечающих как за деятельность компаний в регионах как по сбыту продукции, так и за активизацию взаимодействий с потребителями и другими заинтересованными субъектами, в том числе участия предприятий СПГ-производства в формировании и поддержке альтернативного инновационного эколого-ориентированного производства и потребления в регионах (п. 2.11 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

6. Определены основы интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства в условиях трансформации энергоресурсов регионов, включающие в себя проблемно-ориентированный, проектно-ориентированный, эколого-ориентированный, социально-ориентированный

и инновационно-ориентированный подходы и разрабатываемые как на региональном уровне, так и на уровне предприятий отрасли СПГ-производства. В отличие от существующих подходов интегрированная государственно-корпоративная стратегия предполагает высокую степень взаимного проникновения стратегий отдельных сторон и равенство приоритетов развития каждой стороны, сформированное в результате определенной процедуры оптимизации, что требует изменения бизнес-модели предприятия отрасли СПГ-производства, которая в числе прочих аспектов деятельности предприятия должна рассматривать вопросы формирования инновационной эколого-ориентированной экономики развития регионов (п. 2.11 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

7. Раскрыты потенциальные позитивные и негативные последствия СПГ-газификации для региональных стейкхолдеров, разработана модель оценки готовности регионов к газификации, учитывающая благоприятные и неблагоприятные факторы. В отличие от существующих подходов оценка эффективности формирования интегрированной государственно-корпоративной стратегии развития предприятий отрасли СПГ-производства может быть произведена с помощью разработанного «интегрированного» подхода через многоуровневую систему экономико-эколого-социально-политических показателей для всех стейкхолдеров процесса газификации (п. 2.4 специальности 5.2.3. Паспорта специальностей ВАК РФ (Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности)).

Теоретическая значимость исследования заключается в анализе и систематизации сочетания концепций развития процессов трансформации и стратегических изменений в экономических системах как основы совершенствования системы проактивного управления предприятиями в регионах на основе их диверсификационного, инновационного и интеграционного развития с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия в системе альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств через создание внутренних газовых хабов и интегрированных производственно-транспортных структур производства и распределения газа.

Практическая значимость исследования состоит в разработке стратегии и механизмов диверсификационного, инновационного и интеграционного развития предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия, а также методики интеграционной диверсификации развития предприятий отрасли СПГ-производства, в том числе рекомендации по формированию системы внутренних газовых хабов, изменению организационной структуры предприятия отрасли СПГ-производства, оценки

готовности регионов к газификации, к оценке эффективности процесса газификации регионов и деятельности предприятий отрасли СПГ-производства в процессе диверсификации на внутренние рынки России.

Основные теоретико-методические и прикладные результаты исследования могут быть использованы в деятельности предприятий СПГ-производств, а также при разработке региональных и федеральных программ социально-экономического развития и газификации регионов. Результаты исследований использованы в деятельности ПАО «Новатэк», о чем имеется акт о внедрении.

Степень достоверности результатов проведенных исследований обеспечивается тем, что они опираются на труды отечественных и зарубежных ученых, исследование практики регионального управления, а также наличием системы логичных доказательств и аргументов.

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, проявляется в разработке общего замысла работы, анализе общетеоретических источников, научных трудов по современным аспектам анализа экономики регионов, в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования обширной отечественной и международной практики. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе. Выводы объективно и полноценно отражают результаты проведенной работы. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных ВАК РФ.

Апробация и внедрение результатов работы

Предложенная в диссертации методика интеграционной диверсификации развития предприятий отрасли СПГ-производства нашла практическое применение в деятельности ПАО «Новатэк».

Ценность научных работ автора

В работах в полной мере отражены основные материалы диссертации: определена сущность и актуальность поставленных задач исследования, обоснованы применяемые теоретические и практические решения для достижения поставленной цели, изложены основные результаты работы. Рассмотренные в работе и публикациях вопросы в настоящее время имеют существенное научное и практическое значение.

Статьи в изданиях, входящих в Перечень журналов, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам:

1. Проблемы и перспективы управления СПГ-проектами в России // Проблемы теории и практики управления, 2022, № 02/2022, с. 116-127.

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных

изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России:

1. Развитие криогенного машиностроения для производства СПГ-заводов / Финансовая экономика, 2019, № 10, с. 440-442;
2. Конкуренция ПАО «Газпром» и ПАО «Новатэк» на европейском газовом рынке // Финансовая экономика, 2020, № 2, с. 227-229;
3. Строительство среднетоннажного СПГ-завода в арктической зоне России // Экономика: вчера, сегодня, завтра, 2021, Том 11, № 11А, с. 288-300;
4. Перевод промышленных котельных на СПГ с внедрением среднетоннажного СПГ-завода (локализация 90,3%) // Экономика: вчера, сегодня, завтра, 2021, Том 11, № 11А, с. 300-310;
5. Борталевич С.И., Богатырев С.И., Зоидов Х.К., Тихомиров А.В. Трансформация мировой энергетической системы – основные факторы и влияние на экономику России // Региональные проблемы преобразования экономики, 2022, № 6 (140), с. 5-13;
6. Борталевич С.И., Богатырев С.И., Зоидов Х.К., Тихомиров А.В. Роль предприятий СПГ в газификации периферийных регионов России на основе многоуровневой системы газовых хабов // Региональные проблемы преобразования экономики, 2022, № 7 (141), с. 29-37.

Публикации в других научных изданиях:

1. Прогноз развития российского газового экспорта / Colloquium-journal, 2019, № 14-5 (38), с. 22-24);
2. Raising foreign direct investments for Russian industrial sector / Привлечение прямых иностранных инвестиций в промышленный сектор России // (XXXIX Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы науки XXI века», 2018, Cognitio, г. Москва, - С. 85-89;
3. Потенциал СПГ-газификации периферийных регионов России // Социально-экономическое развитие России и Монголии: проблемы и перспективы: Материалы IX Международной научно-практической конференции. – Улан-Удэ: Изд-во ВСГУТУ, 2022. – С. 208 - 210
4. Развитие альтернативных эколого-ориентированных производств // Обеспечение экономической безопасности пространственного и социально-экономического развития при формировании эколого-ориентированной инновационной экономики: Материалы XXVI Международной научно-практической конференции «Байкальские экономические чтения» – 2022 . – Улан-Удэ: Изд-во ВСГУТУ, 2022. – С. 216 – 217.
5. Привлечение прямых иностранных инвестиций в промышленный сектор России // Материалы межвузовской научно-методической конференции «Современная экономика, финансы и бизнес: мультидисциплинарные подходы», 2019, г. Москва, издательский дом «Дело» (РАНХиГС при Президенте Российской

Федерации).

Представленная диссертационная работа «Развитие отрасли СПГ-производства в условиях инновационной эколого-ориентированной трансформации» является самостоятельной, завершенной, научно-квалифицированной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработан методический подход к диверсификационной, инновационной и интеграционной трансформации предприятий отрасли СПГ-производства с активизацией воздействия на внешнюю среду предприятия на основе обеспечения энергоресурсами развития альтернативных инновационных эколого-ориентированных производств в регионах России.

Тема и содержание представленной Тихомировым Александром Вадимовичем диссертационной работы полностью соответствует избранной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация Тихомирова Александра Вадимовича по научному уровню проведенных разработок и исследований и полученным результатам отвечает требованиям Положения о «Порядке присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора от 07.12.2021 № 02-1336.

Кафедра экономики и финансов ФЭСН РАНХиГС при Президенте РФ рекомендует диссертационную работу Тихомирова Александра Вадимовича к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры экономики и финансов ФЭСН РАНХиГС при Президенте РФ. Присутствовало 9 чел. Результаты голосования: «за» - 9, «против» - 0, «воздержалось» - 0, протокол от 12 мая 2022 г. № 5.

Зав. кафедрой экономики
и финансов ФЭСН РАНХиГС
при Президенте РФ



А.Е. Дворецкая

Декан ФЭСН РАНХиГС
при Президенте РФ



А.В. Чичин