

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Семковой Дарьи Николаевны «Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы исследования связана с потребностью обеспечения энергетической безопасности в деятельности нефтегазовых компаний в условиях секторальных санкций и сокращения возможности использования бюджетных средств, а также с потребностью в методическом обосновании процедур финансирования производственной и инновационной деятельности компаний нефтегазового комплекса России.

Изменения факторов внешней и внутренней среды предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации сопровождаются неизбежными адаптационными процессами на всех уровнях управления. При этом скорость перемен влияет на масштабы негативных последствий в экономической и социальной сферах, а также ставит новые задачи по перспективному развитию отрасли.

Вызовы российской экономики следуют один за другим, что в совокупности с цикличным характером кризисных явлений является основанием для вывода об актуальности исследований, нацеленных на выработку мер по формированию новых моделей привлечения инвестиционных ресурсов, включающих соответствующие механизмы инвестирования ключевых направлений инновационного развития компаний нефтегазового сектора Российской Федерации и показателей оценки эффективности применения механизмов финансирования инновационных проектов. Этим определяется высокая актуальность и практическая значимость предметной области исследования.

Структура и содержание диссертации

Особая значимость работы состоит в ее логической завершенности. Кроме того, проведены обширные эмпирические исследования по разработке методического подхода к процессу финансирования инновационной деятельности хозяйствующих субъектов.

В первой главе выполнен обзор теоретических основ изучения инвестирования инновационной деятельности экономических систем на

микроуровне. Автор провел систематический обзор литературы по предметной области исследования, а также рассмотрел проблемы инвестирования в инновационное развитие хозяйствующих субъектов (с.13-43).

Во второй главе диссертации представлен анализ особенностей финансирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового комплекса как в части анализ специфики финансирования инновационной деятельности, так и в отношении направлений инновационной деятельности и приоритетных механизмов финансирования производственной и инновационной деятельности (с. 44-105).

В третьей главе выполнена разработка предложений по расширению возможностей применения приоритетных механизмов для инвестирования проектов инновационного развития предприятий нефтегазового комплекса России: построена модель формирования инвестиционных ресурсов для реализации инновационного процесса и определены предложения по расширению возможностей использования механизма государственно-частного партнерства и по стимулированию зеленого финансирования предприятиями нефтегазового комплекса России (с. 106-183).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению отечественных и зарубежных ученых, с применением современных методов познания.

Результаты работы обсуждались Семковой Д.Н. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

Соискателем определены особые отраслевые критерии, позволяющие обосновать целесообразность проектного финансирования при использовании механизма ГЧП и создание венчурных фондов, а также выпуск «зеленых» облигаций.

Разработана модель, включающая механизмы инвестирования наиболее значимых направлений инновационного развития компаний и показатели оценки эффективности применения механизмов финансирования инновационных проектов.

Обоснованы показатели оценки коммерческой эффективности ГЧП-

проекта, а также меры снижения рисков, основанные на их классификации по стадиям жизненного цикла проекта.

Установлена целесообразность внедрения блокчейн-платформы для верификации «зеленых» проектов и эмиссии «адаптационных» облигаций.

Теоретическая практическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, следуют из результатов собственных исследований диссертанта и в целом имеют научную значимость для перспективного развития региональных систем управления в условиях возрастающих конкурентных отношений между социально-экономическими системами.

Диссертационная работа Семковой Д.Н. является комплексным научным исследованием в области региональной экономики, результаты которого позволяют решать масштабные задачи по наращиванию потенциала предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации. Разработанный автором методический подход может стать основой для повышения эффективности нефтегазовой отрасли страны.

Замечания по диссертации

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

1) Содержание пунктов научной новизны не раскрывает отличительных признаков положений, которые соискатель выносит на защиту, что требует дополнительных пояснений на этапе обсуждения в диссертационном совете.

2) Параграф 1.3, заявленный как «Проблемы инвестирования в инновационное развитие хозяйствующих субъектов», в итоге содержит только проблемные направления и назывные формулировки проблем, из которых не видны первопричины самих проблем (с. 42).

3) Среди факторов, влияющих на инновационную деятельность компаний (рисунок 7 на с. 47), следовало бы учесть такие факторы дальнего окружения, как социум, институты, экология.

4) На страницах 143-145, а также 171-175 показаны возможности применения искусственного интеллекта (ИИ) для решения задач в предметной области исследования, но не отражены недостатки, присущие ИИ.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 9 научных публикациях, в том числе в 3 научных публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК Минобрнауки РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение

Диссертация Семковой Дарьи Николаевны «Развитие механизмов инвестирования инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Семкова Дарья Николаевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного
совета РАНХиГС,

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента

Владимирского филиала

ФГБОУ ВО «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



Ю.Н. Лапыгин

«24» сентября 2026 г.

Адрес: 600017, г. Владимир, ул. Горького, 59а

Телефон: +7 905 614 51 21

e-mail: lapygin-yn@ranepa.ru

Подпись профессора, д.э.н Лапыгина
Юрия Николаевича удостоверяю,
заместитель директора Владимирского
филиала РАНХиГС, кандидат
юридических наук, доцент



Рузевич Олег Русланович