

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М.Марголин

2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования**

**«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории» выполнена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Кавецкий Сергей Александрович работал в федеральном государственном унитарном предприятии «Госкорпорация по организации воздушного движения» филиале «Аэронавигация Урала», занимая должность диспетчера, осуществляющего непосредственное управление воздушным движением.

В 2013 году Кавецкий Сергей Александрович окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» с присуждением квалификации инженера по специальности «подъемно-транспортные строительные, дорожные машины и оборудование», диплом специалиста КУ №19816, регистрационный номер 493, дата выдачи 04.07.2013 год.

В 2020 году Кавецкий Сергей Александрович окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего

образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации» по специальности 25.02.05 Управление движением воздушного транспорта с присуждением квалификации диспетчер, диплом 107819 0043956, регистрационный номер 3/3256, дата выдачи 22.06.2020 года

В 2022 году Кавецкий Сергей Александрович был прикреплен к Центру социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для подготовки диссертации по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (Приказ о прикреплении № 36-54 от 30 сентября 2022 года).

Кавецким Сергеем Александровичем успешно сданы кандидатские экзамены: история и философия науки, иностранный язык, менеджмент (Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 166 от 13 декабря 2024 года).

Научный руководитель – Попов Евгений Васильевич, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии наук, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, директор Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиале «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования.

Концепция экосистемы рассматривается как один из прогрессивных способов организации экономической деятельности. Развитие цифровых технологий является основой формирования экосистемного подхода, который создаёт новые возможности в экономике, а также позволяет эффективно использовать данные возможности. Применение цифровых технологий в экономической экосистеме способствует снижению транзакционных издержек и устранению посредников из цепочек создания ценности. Таким образом, снижение транзакционных издержек экономических агентов в условиях цифровизации, стало одним из определяющих факторов трансформации традиционной формы хозяйствования в экосистемную.

Проведённый анализ существующих научных работ, направленных на изучение и применение экосистемного подхода в экономических процессах, показал, что на сегодняшний день проведено мало исследований экономической экосистемы территории, в отличие от экономической экосистемы фирмы (предприятия). В имеющихся исследованиях поверхностно изучены вопросы, связанные со структурой экосистемы территории и её управлением. Это и послужило основанием для проведения

данного исследования экономической экосистемы территории и вопросов управления. Таким образом, актуальность настоящего исследования обусловлено слабой проработкой вопросов цифровизации управления экономической экосистемой территории и необходимостью разработки методологии оценки взаимоотношения ядра и стейкхолдеров экосистемы, и уровня цифровизации системы управления.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Разработана дифференциация функций стейкхолдеров территории (органов территориальной власти, муниципалитетов, общества и общественных организаций, образовательных и научных учреждений, средств массовой информации), развивающая теорию управления экономическими системами. Обозначена дифференциация стейкхолдеров экосистемы территории по вкладу в формирование валового регионального продукта. Предложено картографирование удалённости стейкхолдеров экосистемы территории от ее ядра на основе оценки их директивного взаимодействия. (п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управление изменениями в экономических системах).

2. Для оценки возможностей транзакционных взаимодействий разработан метод послойного анализа (томографии) транзакций стейкхолдеров территории и органов власти как метод анализа устойчивого развития экономической экосистемы территории на основе применения цифровых технологий, дополняющий существующие методы анализа и принятия решений в экономических системах. (п. 5. Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений).

3. Разработана модель транзакционной томографии устойчивого развития региональной экосистемы, развивающая методы управления транзакциями органов власти территорий. Модель включает оценку уровня цифровой зрелости региональной власти и этапа взаимодействия со стейкхолдерами экономической экосистемы территории. Модель содержит входной сигнал по выбору цели устойчивого развития территории и выходной сигнал по управлению индикатором этого развития с обратной связью от анализа применения индикатора устойчивого развития и расчета экономического эффекта от взаимодействий ядра экосистемы с ее стейкхолдерами. Основанный на модели алгоритм показывает применение

транзакционной томографии устойчивого развития экономической экосистемы территории, а также определение этапов цифровой зрелости территориальных органов власти. (п. 7. Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что полученные результаты позволяют интегрировать цифровую модель управления в экосистему, комплексно оценить этапы взаимодействия участников экосистемы, определить уровень цифровой зрелости экосистемы. Основание данной оценки послужит инструментарием для реализации и разработки планов стратегического развития экосистемы в условиях цифровизации экономических процессов.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в формировании прикладного инструментария анализа инновационных экосистем, методологии их оценки применительно к конкретным экосистемам социально-экономической среды, предприятиям реального сектора экономики, а также в формировании методики экосистемного управления.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии теоретического аппарата описания, анализа, оценки экономической экосистемы территории, расширении системообразующих представлений о возможностях управления устойчивым развитием экосистемы территории.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований.

Диссертация подготовлена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», где проведено ее рецензирование и обсуждение.

Результаты исследования были доложены и получили одобрение на Международной научно-практической конференции «Умные города и устойчивое развитие регионов» (SMARTGREENS 2024, Патра, Греция), Международной научной конференции «Государственное управление в России» (2024, Москва, Россия), VII Международной научной конференции «Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем» памяти академика А. И. Татаркина (2024, Челябинск, Россия), XX

Всероссийском симпозиуме по устойчивому развитию территорий «Государство, политика, социум» (ГПС 2024, Екатеринбург, Россия).

Результаты исследований соискателя включены в отчеты по гранту РФФ 22-28-20077 «Инновационное развитие региона на основе институционального моделирования платформенных социально-экономических взаимодействий» и гранту РФФ 24-18-20036 «Трансакционный конфигуратор инновационного развития региона на основе моделирования цифровых преобразований социально-экономической деятельности стейкхолдеров фирм и территорий».

Апробация результатов диссертации заключается в виде научных докладов в рамках конференций. Результаты исследования внедрены в деятельность аппарата Вице-Губернатора Свердловской области, курирующего вопросы территориального развития, а также в деятельность Регионального межотраслевого центра переподготовки кадров им. А.В. Молодчика (Пермский край).

По теме диссертации опубликовано 12 работ общим объемом 15 п.л., авторский вклад 8 печатных листов.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных:

Нет

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Попов Е.В., Симонова В.Л., Кавецкий С.А. Дифференциация стейкхолдеров экономической экосистемы региона // Региональная экономика: теория и практика. 2023. Т. 21, № 7. С. 1285-1307.

2. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Трансакционный конфигуратор взаимодействия стейкхолдеров территории // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2024. Т. 21, № 3. С. 5-16.

3. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Томография устойчивого развития экономической экосистемы территории // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 3. С. 4-26.

4. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Индикаторы устойчивого развития экономической экосистемы территории // Управление. 2024. Т.12. № 4. С. 34-47.

5. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15. № 3. С. 1363-1384.

6. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Управление устойчивым развитием территориального здравоохранения по ряду заболеваний в условиях цифровой экономики // Управление. 2025. Т. 13. № 3. С. 17–35.

В. Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных RSCI:
нет

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии (для диссертации на соискание ученой степени кандидата наук):

1. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Цифровое управление устойчивым развитием экономической экосистемы территории // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2025. № 1 (81). Номер статьи 8111, С. 1-21.

2. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Управление устойчивым развитием среднего профессионального образования в регионе // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2025. № 2. С. 31–47.

Д. Иные работы автора:

1. Popov E., Chelak I., Kavetskiy S. Digital Technologies for the Sustainable Development of the Economic Ecosystem of the Territory //International conference “Smart cities and sustainable development of regions,” SciTePress, 2024. ISBN: 978-5-6050374-8-5, Pp. 816-826.

2. Кавецкий С.А. Анализ экономической экосистемы территории: стейкхолдерский подход // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1 (41). С. 14-22.

3. Кавецкий С.А. Томографический анализ устойчивого развития экономической экосистемы территории // Государство. Политика. Социум: Материалы XX Всероссийского симпозиума по устойчивому развитию территорий. Екатеринбург: Издательство: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Екатеринбург, 2024. С. 84-91.

4. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Измерение устойчивого развития на основе индикаторов изменений экономической экосистемы территории // Устойчивое развитие промышленного региона – конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем: Сб. аннот. докл. III Уральского научного форума, Челябинск: Изд-во. Челяб. гос. ун-та, 2024. С. 40-41.

Работа выполнена лично автором. Личное участие Кавецкого Сергея Александровича в получении результатов, изложенных в работе, выражается в разработке структуры и определении содержания выбранной темы, подборе источников, материалов и основополагающих научных публикаций, в ходе выполнения представленного научного исследования и

выбранных методов исследования, в положениях, выносимых на защиту, апробации результатов и опубликованных научных работах.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Основные положения исследования, направлены на реализацию программы национального проекта цифрового государственного управления, в частности выполнения показателя «Цифровая зрелость» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, по которым будет оцениваться эффективность региональных властей.

Положения рассмотренного исследования С.А. Кавецкого в части определения основных особенностей цифрового управления устойчивым развитием региона могут быть рекомендованы к использованию профильными органами исполнительной государственной власти субъектов Российской Федерации.

Отдельные положения диссертационного исследования могут быть применены образовательными организациями высшего образования в рамках дисциплин «Менеджмент», «Управление проектами».

Диссертация «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории» соискателя Кавецкого Сергея Александровича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент:**

– п. 4 «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управление изменениями в экономических системах»;

– п. 5 «Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений»;

– п. 7 «Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития».

–

Диссертация «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории» соискателя Кавецкого Сергея Александровича *рекомендуется* к защите на соискание учёной степени *кандидата* экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заключение принято на заседании Центра социально экономических исследований Уральского института управления – филиала «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Присутствовало на заседании 7 человек. Результаты голосования: «за» – 7 человек, «против» – 0 человек.

Протокол № 5 от «19» ноября 2025 года

Директор Центра
социально-экономических исследований



Е.В. Попов

Директор Уральского института
Управления - филиала РАНХиГС



О.В. Гуцин