

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в
реализации внешней политики Российской Федерации»,
по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и
региональные исследования, представленную на соискание учёной степени
кандидата политических наук, выполненную в Институте государственной
службы и управления Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации

В центре внимания диссертационного исследования А.С. Ивановой находится исключительно актуальная и научно значимая проблема — комплексное определение роли, места и функций банковского сектора в механизме реализации внешней политики Российской Федерации в современных международных условиях, что представляется особенно своевременным и востребованным на фоне глубоких, фундаментальных трансформаций мирового политико-экономического порядка, беспрецедентного по масштабу и интенсивности усиления санкционного давления со стороны западных государств и их союзников, а также неуклонно возрастающего значения финансово-экономических инструментов и механизмов в современном внешнеполитическом арсенале государства.

Современная российская банковская система вынуждена адаптироваться к санкционным ограничениям, перестраивать внешнеэкономические связи, развивать альтернативные платёжные механизмы и наращивать взаимодействие в форматах БРИКС, ШОС и ЕАЭС. Эти процессы придают исследованию как теоретическую, так и практическую ценность, поскольку позволяют осмыслить новые конфигурации влияния финансового сектора на внешнеполитические решения и результаты. Следовательно, актуальность и практическая значимость диссертационного исследования А.С. Ивановой обусловлена представлением возможных путей разрешения выше указанных проблем.

распределить функциональные обязанности между её элементами, а также формализовать характер взаимодействия российских банков с финансовыми институтами как «дружественных», так и «недружественных» государств. Предложенные модели выступают не только как аналитический аппарат, но и как практический инструмент для оценки и проектирования внешнеполитических стратегий банковского сектора, что можно расценивать как значимое научное достижение.

В итоге полученные результаты и выводы, сформулированные в диссертации, представляют интерес для политической науки в целом.

Наряду с высокой общей оценкой результатов диссертационного исследования А.С.Ивановой необходимо отметить замечания, требующие дополнительного пояснения:

1. В работе исламский банкинг представлен как значимый вектор адаптации банковского сектора к санкционному давлению. Целесообразно чётче разграничить потенциал этого инструмента и его реальное состояние на современном этапе - это придало бы оценкам большую фактуальную точность, не умаляя значимости поднятой в диссертации проблематики.

2. В качестве перспективы дальнейшей разработки темы можно предложить более детальный анализ барьеров, сдерживающих развитие исламского банкинга в контексте внешнеполитической деятельности российских банков, а также проработку сценариев его возможного масштабирования - с оценкой условий, при которых этот сегмент мог бы стать действительно значимым каналом международного финансового сотрудничества. Такая проработка позволила бы полнее раскрыть потенциал направления и обозначить реалистичные горизонты его использования в рамках внешнеполитических задач.

Представленные замечания не снижают общего высокого качества проделанной работы, а лишь дополнительно подчеркивают актуальность избранной соискателем темы научного исследования и глубины рассмотренных проблем.

Вывод: Диссертация Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

показала способность адаптировать методологические подходы к изучению многоаспектной, междисциплинарной проблематики.

В теоретической части работы особый интерес представляет методологически выстроенный сравнительный анализ, с помощью которого автор формулирует критерии субъектности акторов внешней политики и раскрывает содержание их международной политической субъектности сквозь призму ключевых парадигм политической мысли — политического реализма, либерального подхода и социалистической традиции. Такая многовекторная трактовка понятийного аппарата придаёт исследованию существенную научную новизну и позволяет выстроить многоуровневую типологию политических субъектов.

Отдельно следует подчеркнуть глубину проработки роли банковского сектора во внешнеполитической деятельности: автор дифференцирует функции и специфику различных типов финансовых институтов — центральных банков, коммерческих банков, банков развития и транснациональных банковских структур — и выявляет новые роли и функциональные задачи, которые они выполняют в современных условиях жёсткой международной конкуренции. При этом акцент сделан на вкладе этих институтов в обеспечение экономической стабильности и удовлетворение общественных потребностей.

Обоснованно определены проблемы участия банков в реализации внешней политики Российской Федерации в условиях международных санкций, в частности выделены последствия международных ограничений в банковском секторе для российской внешней политики таких, как доступ к международным финансовым ресурсам, на международные банковские операции, вынужденное сокращение международных банковских операций.

Значимым в исследовании является выявление отличий в деятельности дружественных и недружественных банков в России, в итоге автор на основе анализа данных о деятельности иностранных банков в России выделяет полноценно сформировавшиеся две ролевые модели зарубежных банковских институтов, которых придерживаются иностранные банки в России: европейскую и китайскую модели. Во многом эти модели обусловлены политическими характеристиками «дружественных» и «недружественных» стран.

В практической части исследования научная ценность работы существенно усиливается за счёт авторских моделей — структурно-функциональной ролевой модели и модели внешнеполитической деятельности российских банков. Эти инструменты позволяют системно упорядочить архитектуру банковской системы Российской Федерации, чётко

Научная новизна определяется тем, что в своем исследовании автор выявил и раскрыл взаимосвязь трансформации внешнеполитической роли банков с ключевыми этапами глобального политического и институционального развития, роль российского банковского сектора в современных условиях внешнеполитической конфронтации и санкционного давления, а также предложил ролевые модели функционирования российских банковских и зарубежных институтов в условиях санкционных ограничений

Диссертантом чётко, аргументированно и методологически грамотно сформулированы ключевые элементы исследовательского аппарата - объект и предмет диссертационного исследования, что свидетельствует о глубоком понимании автором изучаемой проблематики и способности к концептуализации научного поиска. Цели и задачи, поставленные в работе, отличаются высокой степенью корректности, логической согласованности и соответствия заявленной теме, что позволяет рассматривать их как продуманный, последовательный план достижения исследовательских результатов. Системное решение обозначенных задач в рамках представленной работы обеспечивает возможность раскрыть заявленную тему всесторонне, многоаспектно и в полной мере, охватывая как теоретические, так и эмпирические измерения изучаемого феномена.

Особого внимания заслуживает тот факт, что гипотеза исследования сформулирована автором ясно, конкретно и проверяемо, что создаёт необходимую основу для верификации основных положений работы и подтверждает научную строгость проведённого анализа. Исследовательская проблема также обозначена чётко, обоснованно и релевантно текущему состоянию научного знания в данной области, что подчёркивает актуальность и значимость предпринятого автором научного изыскания. В совокупности все перечисленные элементы - объект, предмет, цели, задачи, гипотеза и исследовательская проблема - образуют целостный, внутренне непротиворечивый методологический каркас работы, который обеспечивает логическую связность, последовательность и доказательность всех последующих разделов диссертации.

В ходе проведённого исследования А. С. Иванова продемонстрировала не просто знакомство с методологическим аппаратом политологической науки, но и глубокое, системное понимание его инструментария — это позволило ей корректно выстраивать логику научного поиска и последовательно реализовывать исследовательские задачи. Автор уверенно оперировала различными методами политологического анализа, умело комбинируя их в зависимости от специфики рассматриваемых вопросов, и

Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Иванова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры политологии
и политического управления
Института общественных наук
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



О. А. Нестерчук

ЗАВЕРЯЮ

УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ

**РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

«24» сентября 2026г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
тел. +7 (499) 956-00-70, nesterchuk-oa@ranepa.ru

