

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации,
доктор экономических наук, профессор



А. М. Марголин

«07» сентября 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» выполнена Маловым Михаилом Сергеевичем на кафедре менеджмента Владимирского филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

В период подготовки диссертации Малов Михаил Сергеевич работал и работает по настоящее время в Государственном унитарном предприятии города Москвы «Московский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени метрополитен имени В.И. Ленина» Дирекции информационно-технологических систем и систем связи Центр исследования и разработки беспилотного транспорта г. Москва старшим руководителем проекта, а также работал в Ивановском филиале Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» преподавателем по договору ГПХ.

В 2022 году Малов Михаил Сергеевич окончил ФГБОУ ВО РЭУ им. Г. В. Плеханова, г. Москва по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, диплом специалиста 107718 0739758, регистрационный номер 205-ИБ, 2022 год.

В 2023 году Малов Михаил Сергеевич зачислен в порядке перевода из ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» в аспирантуру Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по группе

научных специальностей 5.2. Экономика научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Владимирским филиалом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 10 от «07» апреля 2025 года.

Научный руководитель - Кисляков Алексей Николаевич, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Владимирский филиал, кафедра информационных технологий, профессор.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью и важностью проведения исследований в области разработки методического инструментария по обеспечению управляемости и проактивного уточнения оценок эффективности инновационных проектов по радикальной модернизации городского транспорта и относящихся к категории приоритетных в современной России на этапе их реализации, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта, с целью их своевременной коррекции и снижения рисков, а также обеспечения заданного уровня качества результатов проекта.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. В отличие от существующей схемы оценки, носящей прогнозный характер, учитывает и фактические данные, что обеспечивает проведение комплексной сравнительной оценки выбираемых вариантов минимизируя потенциальные риски и неопределенности. (п. 7.8.).

Осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА) . В отличие от существующего отдельного управления эффективностью и качеством инновационных проектов обеспечивает одновременное комплексное управление их показателями в рамках функций цикла Деминга (пп. 7.1, 7.8).

Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. В отличие от существующих интегрирована в многоступенчатую систему показателей оценки комплексной эффективности проектов, представляет собой многоуровневую структуру, включающую показатели высокого уровня (общие) и нижележащие (декомпозированные), привязанные к конкретным этапам и исполнителям, что позволяет показать формирование эффективности общественно ценного инновационного проекта и обеспечить мониторинг фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями (пп. 7.1, 7.8).

Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его

реализации. В отличие от существующих отличается своей универсальностью (подразумеваемая общность для инновационных проектов в общественном секторе, общность их по фазовой оценке и общность функций в проектном цикле), комплексной системой показателей и методов оценки, описывает весь цикл управления системой показателей эффективности (не ограничивается одной из функций, например, оценкой), что обеспечивает достижение эффективности и качества инновационного проекта в соответствии с поставленными целями и задачами, в условиях ограниченного времени и ресурсов, минимизируя при этом возникающие риски и неопределенности (пп. 7.8).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что теоретико-методологические положения и выводы диссертационного исследования могут использоваться в образовательном процессе, в частности преподавании дисциплин «Управление проектами», «Экономика и бизнес-планирование», «Оценка эффективности инвестиционных проектов», «Инвестиционное проектирование в системе устойчивого развития» в программах высшего образования по направлению «Экономика» и научной работе. Прикладной характер ряда положений и выводов, касающихся в частности методического обеспечения управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта, предложений по оптимизации труда и другое представляют интерес для руководителей и специалистов экономико-финансовых служб проектных организаций, заказчиков, инвесторов и других лиц занимающихся разработкой и внедрением инновационных проектов в сфере общественного транспорта.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в практическом применении положений авторской методики управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта компаниями, предприятиями, организациями для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов, с целью ее повышения.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные теоретико-методологические результаты, а также разработанные и апробированные на практике методические положения по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта актуализируют и развивают методологию и методы управления эффективностью инновационных проектов, а также теорию управления рисками и неопределенностями проектов. Они могут служить базовым материалом для дальнейших изысканий, направленных на повышение эффективности результатов инновационных проектов в сфере общественного транспорта.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований опирается на труды отечественных и зарубежных учёных в области теоретико-методологических основ инновационных проектов, в том числе классификации проектов, показателей и факторов эффективности, методов оценки и анализа экономической эффективности, а также Методические рекомендации, утвержденные постановлениями Правительства РФ и федеральными законами РФ по управлению экономической эффективностью

инновационных проектов, международные и отечественные стандарты; использование официальных данных Федеральной службы государственной статистики о производственно-экономической и проектной деятельности в транспортной сфере, материалов научно-практических конференций и семинаров, периодической печати и сети Интернет; участием автора в научно-практических конференциях; базируется на комплексе общенаучных подходов: дедуктивный, абстрактно-логический, структурно-функциональный, комплексный, системный. В качестве исследовательского инструментария использованы как общенаучные методы: анализа и синтеза, сравнения и обобщения, аналогии, так и специфические: формализации, экономико-статистический, графический, табличный и др. В процессе исследования инновационных проектов были использованы такие методы, как «Анализ затрат и результатов», «Освоенного объема», «Анализ издержек и выгод», «Экспертных оценок», факторный анализ («Способ пропорционального деления»)); «Треугольник ограничений», «Жизненный цикл проекта», цикл «Деминга» и другие. Эмпирической основой стали результаты исследования существующей системы управления проектами и аппарата оценки его эффективности, проводимые на базе Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва.

Основные выводы диссертационного исследования опубликованы и докладывались на научных конференциях различных уровней.

Замечания по диссертации, которые должны быть доведены до сведения членов диссертационного совета:

Отсутствуют.

Апробация результатов диссертации прошла на 4-х международных конференциях: VI Международной научной конференции «Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности» (Костанай, Казахстан, 2024), «Перспективы реформирования и устойчивого развития национальной экономики» (Ташкент, Узбекистан, 2024), XXI Международные Плехановские чтения (Улан-Батор, Монголия, 2025), международную НПК «Экономика России в условиях современных вызовов» (Чувашия, 2026); а также на 3-х всероссийских и межрегиональных научно-практических конференциях (далее НПК): V Всероссийской НПК «Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы» (Оренбург, 2024); III Межрегиональной НПК «Прикладные цифровые технологии и системы 21 века: экономика, менеджмент, управление персоналом, информационная безопасность, право» (Владимир, 2023), Всероссийской НПК «Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой трансформации» (Иваново, 2025).

По теме диссертации опубликовано 16 работ, в том числе 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, 1 учебное пособие и 1 коллективная монография общим объемом 27,58 п. л., включая авторский вклад 10,93 п. л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных.
Отсутствуют

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Малов М. С. Ретроспективный анализ и тенденции развития экономико-математических методов для оценки эффективности в прикладных экономических задачах // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 2. – С. 394-397. – ISSN: 2307-180X.

2. Малов М. С., Кисляков А.Н., Малова И.В. Методологические основы инновационных инфраструктурных проектов в транспортной сфере и их взаимосвязи с эффективностью // Инновации и инвестиции. – 2025. – № 5. – С. 26-29

3. Малов М. С., Кисляков А.Н. Управление качеством и экономической эффективностью инновационных инфраструктурных проектов в секторе общественного транспорта // Финансовые рынки и банки. – 2026. – № 4. – С. 615-618

В. Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных RSCI.

Отсутствуют

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных ученым советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам

4. Малов М. С. Повышение эффективности управления проектами в транспортной сфере: методы и параметры контроля // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 11 (136). – С. 148-154. – ISSN: 2071-9701. – DOI: 10.24158/per.2024.11.19

5. Малов М.С. Цикл Деминга как основа управления системой показателей экономической эффективности инфраструктурных транспортных проектов // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – № 5. – С. 394-397. – ISSN 2588-0101.

6. Кисляков А.Н., Тихонюк Н.Е., Малов М.С. Инструменты построения моделей пространственного развития транспортной инфраструктуры в геомаркетинговых исследованиях // Управленческое консультирование. – 2025. – № 2 (188). – С. 46-56. – ISSN 1726-1139

7. Малов М. С. Экономическая эффективность инновационных инфраструктурных проектов в транспортной сфере и методическое обеспечение по ее управлению // Экономическое развитие России. – 2025. – № 4. – С. 134-138. – ISSN: 2306-5001

Д. Иные работы автора

8. Кисляков А. Н., Малов М.С. Комплексирование экономико-математических методов и моделей для оценки эффективности инфраструктурных проектов в транспортной сфере // Стратегическое развитие в условиях неопределенности: материалы XXI Науч. - практ. конф. по проблемам стратег. управления, 17 нояб. 2023 г. / под общ. ред. А. Е. Илларионова. – Владимир: Владимирский филиал РАНХиГС, 2024. – С. 54-61. – ISBN 978-5-907789-03-6.

9. Malov M. The role of infrastructure transportation projects in the development of regional economy // Социально-экономическое развитие регионов России: тенденции, проблемы, перспективы. Сборник научных трудов по материалам V

Всероссийской научно-практической конференции, 20 ноября 2024 года. – Волгоград: ООО «Сфера», 2024. – С. 155-160. – ISBN 978-5-00186-190-4.

10. Малов М. С. Инновационный подход в проектах транспортной инфраструктуры как потенциал эффективности региональной экономики // Актуальные проблемы менеджмента, экономики и экономической безопасности. Сборник материалов VI Международной научной конференции, Костанай, 11–12 ноября 2024 года – Чебоксары: ИД Среда, 2024. – С.138-141.– DOI: 10.31483/r-113490

11. Малов М.С. Экосистемный подход в транспортных инфраструктурных проектах как основа классификации факторов, влияющих на их экономическую эффективность // В книге: Принципы построения новой экосистемы: экономические, юридические и социальные аспекты: монография / Данильченко С.Л., Судакова Н.Е., Курдюмов А.В., Громова Н.С., Круглов В.Н., Малов М.С. и др.; гл. ред. Э. В. Фомин; Чувашский государственный институт культуры и искусств. – Чебоксары: ИД Среда, 2024.– С. 113-124.– ISBN 978-5-907830-75-2.

12. Malov M. Efficiency of transport infrastructure as a way to equalize socio-economic development of regions /Milliy iqtisodiyotni isloh qilish va barqaror rivojlantirish istiqbollari. MATERIALLAR TO ‘PLAMI mavzusidagi xalqaro ilmiy-amaliy konferensiyasi, Toshkent, 2024-yil 24-oktyabr –Toshkent: «IMPRESS MEDIA» MCHJ, 2024. – С. 580 - 583. – URL: <https://inlibrary.uz/index.php/dev-national-economy/article/view/58713>

13. Малов М. С., Малова И.В. Управление проектами: учебное пособие / И. В. Малова, М. С. Малов. – Чебоксары: ИД Среда, 2025. – 120 с. – 1 CD-ROM. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный. – ISBN 978-5-907965-29-4

14. Malov M.S. Digital tools for improving the efficiency of infrastructure projects in the transport sector // Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой трансформации. Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов Ивановского филиала ФГБОУ ВО РЭУ им. Г. В. Плеханова, Иваново, 17–18 апреля 2025 года. – Иваново.2025. – С.247-250.– ISBN 978-5-6053496-7-9

15. Malov M., Malova I. Digital transformation projects of transport infrastructure and the efficiency of their use // Проблемы и перспективы развития экономики и образования в Монголии и России в условиях роста влияния искусственного интеллекта и цифровой экономики. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Чебоксары. – 2025. – С. 117-123

16. Malov M.S. Problems and Prospects of Innovative Public Transport Development Projects for the Economy of Russian Regions // Экономика России в условиях современных вызовов. Сборник материалов Международной научно-практической конференции. Чебоксары. –2026. – С. 81-85.

Работа выполнена лично автором.

Рекомендации по использованию результатов исследования приняты:

- Центром исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва;

- в учебном процессе Ивановского филиала ФГБОУ ВО РЭУ им Г. В. Плеханова при подготовке студентов по дисциплине «Управление проектами».

Диссертация обладает существенными признаками новизны и полезности, соответствует п.8 и п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», основные положения диссертации опубликованы в печати, соответствуют теме диссертационного исследования и отражают его основные положения.

Диссертация «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» Малова Михаила Сергеевича **соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:**

п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики;

п. 7.8. Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ.

На основании вышеизложенного диссертация на тему «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» Малова Михаила Сергеевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС «28» августа 2026 года. Присутствовало на заседании 10 человек. Результаты голосования: «за» – 10 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет. Протокол № 1 от «28 » августа 2026 г.

Председатель собрания,
зав. кафедрой менеджмента
к. психол. н., доцент

 Ж. А. Жилина

Директор Владимирского филиала
Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации, к. ю. н., доцент



 В.Ю. Картухин