

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

Члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Чистова Ивана Сергеевича «Цифровизация как технология социально-политического развития Российской Федерации в XXI веке» по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии, представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук

Тема диссертации, представленная И. С. Чистовым, отличается несомненной и постоянно усиливающейся актуальностью. Цифровизация охватывает широкий спектр аспектов, включая использование информационных технологий для улучшения государственных услуг, повышение прозрачности и подотчётности органов власти, а также вовлечения граждан в процесс принятия решений. Государства и компании, занимающие лидирующие позиции в разработке и внедрении передовых цифровых технологий — таких как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей, блокчейн — получают весомые преимущества благодаря росту производительности труда, совершенствованию бизнес-процессов, созданию инновационных продуктов и услуг, а также освоению новых рынков.

Сегодня в мире, в том числе в России, усиливается роль цифровых технологий в обновлении системы государственного управления и повышении качества взаимодействия власти и общества. Реализация таких решений, как электронное правительство, платформы обратной связи, big data в государственном управлении, интеллектуальные системы поддержки принятия решений и другие инструменты, способствует повышению

прозрачности и эффективности деятельности органов власти, снижению административных барьеров и издержек для бизнеса и граждан, а также расширению участия населения в формировании и реализации государственной политики. В этом контексте особую ценность представляет позиция автора, который, обобщив мнения ученых и экспертов по теме исследования, формулирует собственное видение путей решения обозначенной проблемы.

Одновременно сохраняются серьезные препятствия, ограничивающие реализацию потенциала цифровой трансформации Российской Федерации. Как отмечает диссертант, несмотря на достигнутые в последние годы результаты, уровень цифровизации экономики и общества в России по-прежнему существенно уступает показателям ведущих стран. Преодоление существующих барьеров требует системного и комплексного подхода, основанного на согласованных действиях государства, бизнеса, научного сообщества и общества в целом.

Структура исследования выстроена логично и последовательно. Диссертация включает введение, три главы, заключение и список использованных источников и литературы. Каждая последующая глава опирается на предыдущую, формируя целостную концепцию исследования. Композиция работы отличается многоплановостью и одновременно внутренним единством, демонстрируя движение анализа от общих положений к более частным аспектам.

Во введении аргументированно раскрыта актуальность темы, охарактеризована степень её научной разработанности, определены объект и предмет, цель и задачи исследования, обозначены теоретико-методологические основания работы, представлены научная новизна, положения, выносимые на защиту, а также теоретическая и практическая значимость полученных результатов и данные об их апробации.

Первая глава посвящена теоретическим и методологическим основаниям цифровизации как социального процесса. Автор рассматривает основные концептуальные подходы к интерпретации цифровизации, прослеживает её историческое развитие и анализирует политико-правовой аспект. Подчеркивается, что цифровизация является одним из ключевых направлений развития современного общества и активно исследуется в научной литературе, однако до настоящего времени единая трактовка данного понятия окончательно не сформирована.

Во второй главе цифровизация анализируется как инструмент достижения стратегических целей и реализации национальных интересов государств. Особое внимание уделено опыту западноевропейских стран, США, Германии, Швейцарии, а также особенностям развития цифровизации в странах Азии и в Российской Федерации. Подчеркивается, что цифровизация стала определяющим фактором социально-экономической и политической динамики. Интеграция цифровых технологий трансформирует общественные и экономические процессы, что требует рассматривать цифровизацию не только как технологический феномен, но и как важный политический ресурс. Изучение практики федеративных государств демонстрирует необходимость формирования многоуровневых систем управления, сочетающих единые стандарты с учетом региональной специфики.

Третья глава посвящена анализу социальных, политических и экономических вызовов, возникающих в Российской Федерации в ходе цифровой трансформации, а также оценки перспектив и возможных сценариев цифровизации в ближайшей перспективе с учетом потенциала цифровой интеллектуализации в решении глобальных задач. Отмечается, что цифровая трансформация в России сопряжена с рядом системных проблем. Вместе с тем она сохраняет статус стратегического приоритета на ближайшие годы и напрямую зависит от согласованных усилий государства, бизнеса и общества. Для успешной реализации данных задач

требуется совершенствование нормативно-правовой базы, формирование гибкого регулирования в сферах искусственного интеллекта, больших данных, Интернета вещей и кибербезопасности, а также внедрение единых стандартов электронного документооборота.

Таким образом, все разделы диссертации логически взаимосвязаны и образуют единую исследовательскую конструкцию.

Следует особо отметить высокий уровень и оригинальность методологического инструментария, применённого И.С. Чистовым. Он включает контент-анализ нормативно-правовых актов и научных публикаций по проблематике цифровизации, сравнительное исследование цифровых стратегий ведущих мировых держав, а также экономико-статистическую оценку результативности цифровых решений и их влияния на социально-экономическое развитие.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в существенном вкладе в развитие теории и методологии изучения цифровизации как сложного социально-политического явления, а также в разработке прикладных рекомендаций по совершенствованию государственной политики в сфере цифровой трансформации Российской Федерации. Полученные выводы создают основу для дальнейших междисциплинарных исследований влияния цифровых технологий на развитие государства и общества и способствуют расширению международного научного сотрудничества в поиске оптимальных моделей и стратегий цифрового развития в интересах мирового сообщества.

В результате проведенного исследования определены наиболее результативные направления цифровой трансформации в Российской Федерации, предложены инструменты преодоления ключевых ограничений и сформулированы рекомендации по стратегическому развитию государственной политики в сфере цифровизации.

Дискуссионные моменты и замечания.

При общей положительной оценке работы представляется возможным отметить ряд дискуссионных аспектов:

1. Интересно было бы увидеть прогнозы о будущем цифровизации в политике, учитывая текущие тренды и потенциальные изменения в законодательстве и технологиях.
2. Рекомендуется более детально рассмотреть риски, связанные с цифровизацией, такие как киберугрозы, цифровое неравенство и приватность данных. Это позволит более полно оценить как преимущества, так и недостатки внедрения технологий.

В целом, указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной ценности исследования.

Вывод: диссертация Чистова Ивана Сергеевича «Цифровизация как технология социально-политического развития Российской Федерации в XXI веке» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чистов Иван Сергеевич заслуживает присуждения ему

ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2.
Политические институты, процессы, технологии.

Член диссертационного совета Российской
академии народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации,
Доктор политических наук, профессор, профессор кафедры
политологии и политического управления
ИОН РАНХиГС

О.В. Дубровина

«25» марта 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82

тел. 8(913)751-44-39, dubrovina-ov@ranepa.ru



ЗАВЕРЯЮ
ЧЕНЫИ СЕКРЕ
И ТСУ АРСТВ
РШИ ЕРТ
К К