

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



/ А.М. Марголин

«15» декабря 2018 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбалансированной региональной политики» выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Хагуров Мурат Рашидович работал в Обществе с ограниченной ответственностью «ЮгЖилСервис», генеральным директором.

В 2003 году Хагуров Мурат Рашидович окончил Адыгейский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» с присуждением квалификации «Экономист», диплом ВСБ 0287039, регистрационный номер 16945 от 10 июня 2003 года.

В период подготовки диссертации Хагуров Мурат Рашидович являясь соискателем, прикрепленным к Федеральному государственному бюджетному образовательному учреждению высшего образования «Кубанский

государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» для сдачи кандидатских экзаменов без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, успешно сдал кандидатские экзамены: история и философия науки (экономические науки), иностранный язык (экономические науки), специальность 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки). Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» № 05.05-20/140 от 17 сентября 2025 года.

Хагуров Мурат Рашидович был прикреплен к Среднерусскому институту управления – филиалу федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре с 15.10.2025 г. по 14.10.2028 г. (приказ от 15.10.2025 г. №01-18105/001).

Научный руководитель диссертации – Адаменко Александр Александрович, место работы - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», декан факультета «Финансы и кредит», доктор экономических наук, профессор.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования. Актуальность обусловлена необходимостью реализации стратегических национальных приоритетов, закрепленных в Указе Президента РФ от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», прежде всего «сбережения народа России», «экономической», «общественной» и «экологической безопасности и рационального природопользования».

Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбалансированной региональной политики выступает интегрирующей платформой согласованной реализации указанных приоритетов, таких как устойчивое повышение качества жизни и сохранение демографического потенциала, диверсификация экономики через «зеленую» и ресурсосберегающую отраслевую структуру, снижение экологической нагрузки.

Современная региональная политика характеризуется недостаточной сбалансированностью ее экономической, социальной и экологической составляющих, что обуславливает объективную потребность в ее трансформации на основе экосбалансированного подхода. Такой подход обеспечивает согласование интересов населения, бизнеса и органов власти и гармоничное развитие всех подсистем региональной структуры.

В связи с этим формирование теоретических основ и практических рекомендаций социо-эколого-экономического развития территорий на основе экосбалансированной региональной политики представляет актуальную научную задачу, обеспечивающую долгосрочную экологическую и социально-экономическую стабильность в контексте исполнения стратегических национальных приоритетов.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. обоснована целесообразность введения в научный оборот определения экосбалансированной политики и раскрыты её концептуальные основы, охватывающие субъектно-объектную структуру, целеполагание, принципы и инструментарий. Ключевой особенностью является интеграция механизмов региональной экономической политики в процесс экологизации экономики. Сформирован комплекс из пяти групп инструментов, для каждого из которых проведен детальный анализ, выявлены проблемные аспекты реализации, обоснована целесообразность применения, определены ожидаемые результаты и предложены конкретные решения (п. 9.11. Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика);

2. разработан метод идентификации устойчивых закономерностей в социо-эколого-экономическом развитии регионов, базирующийся на принципе репликации, позволяющий выстраивать систему адаптации к устойчивым связям в рамках парных взаимодействий систем "экономика-экология" и "социум-экология. Ключевое преимущество метода заключается в том, что многократное подтверждение корреляций в различных контекстах минимизирует вероятность случайных совпадений, доказывая существование объективных механизмов взаимодействия внутри триады «экономика–социум–экология» (п. 9.3. Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика);

3. разработана методика оценки сбалансированности социо-эколого-экономического развития территорий, основанная на анализе динамики 42 показателей (по 14 в социальном, экономическом и экологическом блоках),

разделённых на стимуляторы и дестимуляторы, с балльной оценкой благоприятных (неблагоприятных) тенденций и расчётом интегральной оценки по каждому блоку. Принципиальное отличие методики в том, что сравнение ведётся не с экстремальными значениями за период, а с показателями каждого года относительно предыдущего, что обеспечивает гибкость, динамичность и адаптацию под специфику конкретного региона без использования фиксированных пропорций «золотого сечения», как это принято в других методиках. На этой основе построена матрица видового разнообразия, позволяющая идентифицировать восемь видов социо-эколого-экономического развития территорий (от сбалансированного до полного дисбаланса) (п. 9.3. Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика);

4. разработан методический подход к ранжированию регионов ЮФО одновременно в трёх проекциях «экономика–социум», «экология–социум» и «экология–экономика», который на основе метода суммы мест позволяет построить совокупный рейтинг территорий с учётом фактора экологичности и выявить ресурсную ограниченность и уровень развития региона в трёх измерениях. На этой базе обоснована авторская классификация инструментов региональной экономической политики по затратности их практического применения (высокий, средний, низкий уровень), увязанная с группировкой регионов по состоянию экономического развития, что даёт возможность целенаправленно подбирать инструменты экосбалансированной политики и разработать алгоритмы экосбалансированной политики исходя из бюджетно-экономических ограничений конкретной территории (п. 9.11. Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика);

5. разработаны авторские алгоритмы выбора инструментов экономической политики для стимулирования экологизации экономики и обеспечения устойчивости социо-эколого-экономического развития территорий, дифференцированные по трём типам регионов: со слабой, средней и сильной экономической позицией, при этом для слабой позиции предусмотрен минимальный набор низкозатратных инструментов, для средней сочетание инструментов со средним и низким уровнем затрат, для сильной – весь доступный арсенал, включая инвестиции в «зелёную» инфраструктуру. Такая дифференциация позволяет учитывать ресурсную ограниченность и бюджетные возможности каждой территории, обеспечивать целевое применение средств, упорядочивать инструменты и группировать их в наборы по назначению, масштабу применения и, в конечном итоге, что повышает согласованность

экосбалансированной политики (п. 9.11. Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

Значение результатов исследования для теории и практики определяется их двойственной направленностью. Для теории обогащение концептуальной базы региональной экономики методикой экосбалансированного подхода, обеспечивающего целостное рассмотрение социально-экономических и экологических факторов устойчивого развития территорий. Для практики формирование готового к внедрению инструментария (трехмерная модель позиционирования, алгоритмы оценки и выбора стратегий), позволяющего региональным органам власти принимать обоснованные управленческие решения, сбалансированные по критериям экономической эффективности, социальной справедливости и экологической безопасности. Совокупность этих результатов создает теоретико-методическое и прикладное основание для реализации экосбалансированной региональной политики как механизма устойчивого социо-эколого-экономического развития территорий.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке прикладного инструментария, переводящего теоретические выводы в плоскость конкретных алгоритмов для управления социо-эколого-экономическим развитием территорий. Созданный комплекс обладает свойством адаптивности, что позволяет использовать его в деятельности региональных органов власти. Трехмерная модель позиционирования регионов выступает эффективным механизмом для оценки их ресурсного потенциала, выявления ограничений и определения готовности к «зеленому» переходу, что обеспечивает обоснованный выбор социо-эколого-экономического развития территорий на основе экосбалансированной региональной политики.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке комплексной концепции экосбалансированной региональной политики. В ней систематизированы теоретико-методические подходы к управлению территориями через призму триады «экономика-экология-социум». Исследование развивает положения региональной экономики и природопользования, обосновывая механизмы стимулирования «зеленого» экономического роста как фундамента устойчивого развития регионов базирующейся на принципах экологической сбалансированности. Предложен синтез методов экономической политики, направленных на экологизацию хозяйственной деятельности. Работа вносит вклад в теорию регионального развития, углубляя понимание механизмов взаимодействия социальных,

экономических и экологических факторов, необходимых для обеспечения долгосрочной устойчивости территорий на основе экосбалансированной политики.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований. Научная достоверность и обоснованность исследования гарантируется концептуальной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых, тщательным обзором научной литературы по теме исследования, применением валидных научных методов, критическим анализом проблем социо-эколого-экономического развития территорий, механизмов «зеленого» экономического стимулирования и корректным обобщением полученных результатов. Достоверность определяется корректностью выбранных методов исследования, адекватностью процедур сбора и обработки данных, репрезентативностью и обоснованностью выборки, а также применением статистических и качественных методов в соответствии с поставленными задачами и природой исследуемых явлений. В совокупности достоверность получена через системное сочетание теоретической и методологической корректности, эмпирической проверки и прозрачности представления результатов, а также базируется на логической последовательности и корректности интерпретации полученных данных.

Апробация результатов диссертации. Результаты диссертации опубликованы в научных журналах, а также апробированы на научно-практических конференциях в частности: Всероссийской научно-практической конференции «Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления», (г. Орёл, 07 декабря 2023 года); Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с международным участием «Система научных ценностей российского общества: междисциплинарные исследования», (г. Волгоград, 22 августа 2023 года); Национальной научно-практической конференции «Актуальные вопросы техники, науки, технологии», (г. Брянск, 09–11 февраля 2023 года); Международной научно-практической конференции «Разработка и применение наукоемких технологий в эпоху глобальных трансформаций» (г. Ижевск, 12 апреля 2024 года); Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Модели и методы повышения эффективности инновационных исследований», (г. Самара, 28 января 2024 года); Международной научно-практической конференции «Концепции развития и

эффективного использования научного потенциала общества», (г. Киров, 15 марта 2025 года).

Результаты диссертационной работы, представленные в виде научно-методических рекомендаций, апробированы и внедрены: 1) в деятельность ООО «Эко-Надзор» (осуществляющего природоохранную и проектную деятельность на территории Краснодарского края), 2) в деятельность Министерства экономики и торговли Республики Калмыкия; 3) в деятельность Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея (все подтверждены документально).

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают 13 научных работ авторским объемом 4,5 п.л. (общий объем публикаций 6,15 п.л.), из них 7 научных работ – в рецензируемых изданиях, входящих в список изданий, рекомендованных ВАК (из них 5 научных работ в научных журналах категорий К1 и К2 в перечне ВАК).

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Хагуров, М. Р. Теоретические аспекты сбалансированности региональных социально-экономических комплексов / М. Р. Хагуров, И. А. Еремина // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2023. – № 4. – С. 10-20.

2. Хагуров, М. Р. Концептуальные положения формирования политики сбалансированного развития экономики региона / С. А. Долгова, М. Р. Хагуров // Форпост науки. – 2024. – Т. 18, № 4. – С. 24-34.

3. Хагуров, М. Р. Факторы и условия сбалансированного регионального развития в рамках экономической политики / М. Р. Хагуров // Региональная и отраслевая экономика. – 2024. – № 4. – С. 61-67.

4. Хагуров, М. Р. Основные аспекты эффективности сбалансированной экономической региональной политики / М. Р. Хагуров // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 2(52). – С. 268-272.

5. Хагуров, М. Р. Комплексное развитие территорий на основе принципов сбалансированной региональной экономической политики / М. Р. Хагуров // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 1(60). – С. 328-333.

6. Хагуров, М. Р. Взаимосвязь экономических, социальных и экологических факторов в сбалансированной региональной экономической политике / М. Р. Хагуров, А. А. Адаменко // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 2(67). – С. 607-611.

7. Хагуров, М. Р. Экосбалансированная политика аграрных регионов Южного федерального округа / М. Р. Хагуров // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2026. – № 3(134). – С. 172-186.

Д. Иные работы автора:

8. Хагуров, М. Р. Методы оценки эффективности реализации государственных Программ на уровне регионов / П. С. Золотарев, М. Р. Хагуров, В. Б. Хомячук // Актуальные вопросы техники, науки, технологии : Сборник научных трудов национальной конференции, Брянск, 09–11 февраля 2023 года. – С. 336-337.

9. Хагуров, М. Р. Приоритеты экономического развития региона / Г. Ш. Хагуров, М. Р. Хагуров // Система научных ценностей российского общества: междисциплинарные исследования: сборник статей национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с международным участием, Волгоград, 22 августа 2023 года. – С. 25-26.

10. Хагуров, М. Р. Факторы устойчивости региональных экономических систем / Н. Н. Соколова, М. Р. Хагуров // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления : Материалы всероссийской научно-практической конференции, Орёл, 07 декабря 2023 года. – С. 173-177.

11. Хагуров, М. Р. Факторы развития сбалансированной региональной экономической политики / М. Р. Хагуров // Разработка и применение наукоемких технологий в эпоху глобальных трансформаций : сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции, Ижевск, 12 апреля 2024 года. – С. 92-94.

12. Хагуров, М. Р. Основные элементы структуры сбалансированной региональной экономической политики / М. Р. Хагуров // Модели и методы повышения эффективности инновационных исследований : Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Самара, 28 января 2024 года. – С. 49-50.

13. Хагуров, М. Р. Влияние экологических факторов на сбалансированную региональную экономическую политику / М. Р. Хагуров, А. А. Адаменко // Концепции развития и эффективного использования научного потенциала общества: Сборник статей Международной научно-практической конференции, Киров, 15 марта 2025 года. – С. 57-59.

Работа выполнена лично автором. Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке гипотезы и замысла работы, постановке цели и задач исследования, сборе,

обработке, обобщении и систематизации информации, разработке новых теоретических положений и практико-ориентированного инструментария. Диссертация Хагурова Мурата Рашидовича является законченным исследовательским трудом, подготовленным на актуальную тему и отражающим аргументированную авторскую позицию, содержание диссертации дает основание говорить об определенном вкладе автора в приращение научных знаний в теорию и практику социо-эколого-экономического развития территорий на основе экосбалансированной региональной политики.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Результаты исследования рекомендуется использовать органам государственной власти субъектов РФ и муниципальным образованиям при разработке и корректировке стратегий социально-экономического развития, региональных программ экологизации и «зеленого» перехода, а также при обосновании управленческих решений по обеспечению сбалансированности экономической, социальной и экологической подсистем территории, профильным ведомствам в сфере природопользования и охраны окружающей среды для диагностики эколого-экономического состояния регионов и ранжирования их готовности к внедрению «зеленых» технологий. Методические и алгоритмические разработки могут применяться научно-исследовательскими организациями и высшими учебными заведениями в образовательном процессе при подготовке кадров в области региональной экономики и природопользования, а также использоваться в дальнейших научных исследованиях по проблематике устойчивого социо-эколого-экономического развития территорий на основе экосбалансированной региональной политики.

Диссертация «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбалансированной региональной политики» соискателя Хагурова Мурата Рашидовича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства)**:

- п. 9.3. Устойчивость и эффективность социо-эколого-экономического развития. Система показателей устойчивого развития территорий;

- п. 9.11 Экологическая политика. Стимулирование экологизации экономики и повышение эффективности природопользования методами экономической политики.

Диссертация «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбалансированной региональной политики» соискателя Хагурова Мурата Рашидовича *рекомендуется* к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика природопользования и землеустройства).

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 18 человек. Результаты голосования: «за» – 18 человек, «против» – 0 человек, «воздержалось» – 0 человек. Протокол №1 от «28» августа 2026 года.

И.о. заведующего кафедрой
«Менеджмент и управление персоналом»
Среднерусского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
доктор экономических наук,
профессор

Т.А. Головина

И.о. директора
Среднерусского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
кандидат экономических наук,
доцент



А.В. Щеголев

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА	
Подпись: <i>Головина Т.А.</i>	<i>Щеголев А.В.</i>
ЗАВЕРЯЮ: <i>ведущий специалист</i>	
Ф.И.О. <i>Селезнкина</i>	Подпись: <i>М.И.</i>
«31»	авг 2026 г.