

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ФГБУН

«Институт народнохозяйственного
прогнозирования» Российской

академии наук,
член-корр. РАН, Широков А.А.



2023г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт народнохозяйственного прогнозирования» Российской
академии наук

Диссертация Дашкова Романа Юрьевича на тему: «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» выполнена в лаборатории № 17 «Организационно-экономических проблем управления научно-техническим развитием» ФГБУН «Институт народнохозяйственного прогнозирования» Российской академии наук.

В период подготовки диссертации и по настоящее время соискатель Дашков Роман Юрьевич работает Главным исполнительным директором ООО «Сахалинская Энергия».

Управлением аспирантуры и докторантуры РАНХ и ГС Дашкову Р.Ю. выдана Справка от 23.09.2020 г. за № 6402/01-19 о том, что он сдал все кандидатские экзамены.

Научный руководитель – Комков Николай Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий лабораторией № 17 «Организационно-экономических проблем управления научно-техническим развитием» ФГБУН «Институт народнохозяйственного прогнозирования» Российской академии наук.

По итогам обсуждения диссертации принято следующее заключение:

Диссертация Р.Ю. Дашкова является научно-квалификационной работой, в которой изложено решение актуальной научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение и состоящей в

разработке новых и адаптации существующих методов управления проектами и оценки рисков применительно к производству СПГ.

Системное применение указанных методов и инструментов будет способствовать приращению научного знания в сфере управления крупномасштабными проектами, а также повысит результативность Долгосрочной программы развития производства сжиженного природного газа в РФ, принятой Правительством РФ в марте 2021 года.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Цель, задачи, содержание и результаты исследования соответствуют следующим направлениям Паспорта специальности 5.2.6 – Менеджмент п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент), п. 29. Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов.

Работа выполнена лично автором, включая этапы постановки цели и задач исследования, определения логики и структуры исследования, сборе и обработке информации, ее обобщении, разработке новых теоретических положений и методических рекомендаций и их практической апробации.

Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью развития методологии и инструментария управления крупномасштабными нефтегазовыми проектами. Это способствует ускорению и динамики развития топливно-энергетического комплекса России.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке новых и адаптации имеющихся методов и инструментов управления проектами производства СПГ. Решение данной задачи имеет важное народнохозяйственное значение и создает объективные предпосылки для повышения устойчивости развития дальневосточного региона России и его экспортного потенциала. Многопараметричность характеристик проектов производства СПГ и многосвязанность процессов освоения запасов углеводородов достигается на основе применения адаптивных методов управления и систем мониторинга с переменным шагом контроля структурированных фаз, на которые разбивается проект, что позволяет снижать неопределенность и влияние рисков по мере завершения проекта.

Новые научные результаты, полученные автором:

1) предложен механизм согласования и координации проектной и операционной деятельности при передаче «Проектным офисом» полномочий по реализации фаз проекта структурным подразделениям компании. Механизм координации базируется на построении сетей целей и стратегий и

составления матриц согласования. Это позволяет отслеживать состояние внешней и внутренней среды и ее влияние на обновление согласованных целей и стратегий при координации проектной и операционной деятельности;

2) представлен метод управления проектами производства СПГ, в котором проект разбивается на технические фазы, привязанные к создаваемым объектам производства СПГ (проектирование и строительство газотранспортной системы сырьевого газа, производственной линии, причала отгрузки СПГ) и нетехнические фазы (закупка сырьевого газа, маркетинг СПГ, проектное финансирование, согласование с государственными органами РФ). По сравнению с классическими методами управления проектами дополнительно введены новые элементы контекстов и допущений для фаз проекта, позволяющих отслеживать состояние внешней и внутренней среды. Адаптивные способности данного метода заключаются в дополнительном анализе влияния внешней среды и обновлении целей и стратегий фаз проекта при существенных отклонениях по стоимости и срокам, которые регистрируются интерпретационными моделями, выступающими в качестве обратной связи;

3) из-за сложности и неопределенности крупномасштабных нефтегазовых проектов системы мониторинга и контроля должны включать иерархические структуры разбиения проектов на фазы, интегрируемые со структурами разбиения рисков. В результате исследований разработан механизм встраивания процессов управления рисками в систему управления проектом производства СПГ, основанный на новой процедуре совмещения иерархической структуры разбиения фаз проекта с иерархической структурой разбиения рисков путем составления матриц фаз и рисков. Такое совмещение позволяет ранжировать и идентифицировать фазы проекта, которые в наибольшей степени подвержены рискам, и оценивать для них необходимые резервы по стоимости и срокам, а также выявлять наиболее значимые риски, для которых требуется разработка стратегий по реагированию;

4) в системе мониторинга и контроля проектов метод управления освоенной длительностью адаптирован к фазам проекта, что позволяет отслеживать иерархический статус проекта, связанный с расписанием. Процедура укрупнения работ в виде фаз проекта и их измерение с помощью индикаторов освоенной длительности позволяет получать агрегированную информацию для руководства компании о необходимости ускорения прогресса исполнения крупномасштабных проектов;

5) предложена авторская система индикаторов исполнения стоимости и расписания фаз проектов с учетом влияния рисков, что предоставляет большие возможности для оценки и влияния рисков на бюджеты и расписание в системах мониторинга и контроля проектов.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных выводов и рекомендаций в практике управления стратегическим развитием нефтегазовых компаний путем реализации крупномасштабных проектов. Они могут использоваться при оценке рисков и в системах мониторинга прогресса исполнения проектов в других отраслях промышленности.

Практическая значимость результатов выполненного диссертационного исследования подтверждается справкой о внедрении, выданной ООО «Сахалинская Энергия», а также справкой об использовании результатов диссертационного исследования в учебной деятельности московского филиала «Газпром корпоративный институт».

Результаты исследования могут также использоваться в системе высшего образования РФ при изучении таких дисциплин как «Управление проектами», «Инвестиции», «Инвестиционный менеджмент».

Апробация результатов исследования была проведена посредством использования новых и адаптированных методов и инструментов при планировании проекта 3-й производственной линии завода СПГ и строительстве дожимной компрессорной станции объединенного технологического берегового комплекса ООО «Сахалинская Энергия».

Основные результаты диссертационного исследования были представлены и получили положительную оценку на международных научно-практических конференциях и семинарах:

- IV международном научно-практическом семинаре «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами» (ЕРМІ-2015), Ухта, 20-23 октября 2015 г.;

- V международном научно-практическом семинаре "Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами" (ЕРМІ - 2017), г. Саратов, 18-21 сентября 2017 г.;

- XII Всероссийской научно-технической конференции «Актуальные проблемы развития нефтегазового комплекса России» г. Москва, 12-14 февраля 2018 г.;

- XXIX Международной конференции «Проблемы управления безопасностью сложных систем», Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, г. Москва, 15 декабря 2021 г.

Перечень публикаций автора:

Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации результатов диссертационных исследований:

1. Дашков Р. Ю., Комков Н.И. Интегрированный подход к управлению крупномасштабными проектами в компании «Сахалин Энерджи» // Проблемы прогнозирования. 2022. № 1 (190). С. 101-113.

2. Дашков Р. Ю. Координация проектной и текущей деятельности на основе Метамоделей Согласования Стратегий в нефтегазовой компании // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2017. Т. 8. № 2. С. 263–275.

3. Дашков Р. Ю. Приоритезация и ранжирование фаз в управлении проектом строительства производственной линии завода сжиженного природного газа // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2017. Т. 8. № 1. С. 88–95.

4. Дашков Р. Ю. Система стратегического мониторинга и контроля нефтегазовых проектов: Цели-Фазы-Метрика+Стратегии // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2017. № 9. С. 12–19.

5. Дашков Р.Ю., Тисленко А. В. Система мониторинга и контроля деятельности заинтересованных сторон проекта на основе метода Управления освоенной длительностью // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. Т. 9. № 1. С. 86–97.

6. Дашков Р.Ю., Тисленко А. В. Система стратегического контроля и мониторинга проекта строительства производственной линии завода СПГ: интеграция модели Цели-Фазы-Метрика+Стратегии с управлением рисками // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2017. № 11. С. 17–23.

Прочие публикации:

7. Дашков Р.Ю., Комков Н.И., Сивокос В.Н., Тисленко А.В. Проблемы управления обоснованием и реализацией крупномасштабных проектов. Проблемы управления безопасностью сложных систем: материалы XXIX Международной конференции, 15 декабря 2021 г., Москва / под общей редакцией А.О. Калашникова, В.В. Кульбы; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН Минобрнауки РФ [и др.]. – Электрон. текстовые дан. (6,1 Мб). – Москва: ИПУ РАН. – 2021., С. 402-410.

8. Дашков Р.Ю., Сивокос В.Н. Система стратегического мониторинга и контроля проекта строительства производственной линии завода СПГ. Материалы V международного научно-практического семинара «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами» (ЕРМІ-2017), Саратов, 18-21 сентября 2017 года: научно-технический

сборник в 2 ч. – Москва: ТПС Принт, 2017. Ч.2: Актуальные вопросы современного проектирования. – 2017, С. 142-145.

9. Дашков Р.Ю., Сивокос В.Н., Тисленко А.В. Система мониторинга и контроля деятельности заинтересованных сторон проекта строительства производственной линии завода СПГ на основе метода управления освоенной длительности. Тезисы докладов XII Всероссийской научно-технической конференции «Актуальные проблемы развития нефтегазового комплекса России» 12-14 февраля 2018 г. М.: Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, С. 441.

10. Дашков Р.Ю., Сивокос В.Н., Тисленко А.В. Стратегическое управление международным проектом «Сахалин-2»: концепция устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. IV Международный научно-практический семинар «Эффективное управление комплексными нефтегазовыми проектами» (ЕРМІ-2015), Ухта, 20-23 октября 2015 г. – Ухта: Филиал ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта, 2015. С. 12.

Учебно-методические пособия:

11. Методы контроля и мониторинга нефтегазовых проектов: учеб. пособие для системы непрерыв. фирменного проф. образования рук. и специалистов ПАО "Газпром" / Р.Ю. Дашков, В.А. Карпов, В.Н. Сивокос, А.В. Тисленко. - М.: Газпром корпоративный институт, 2017. - 122 С.

12. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли: учеб.-метод. пособие для системы непрерыв. фирменного проф. образования рук. и специалистов ПАО "Газпром" / Р.Ю. Дашков, В.В. Грибовский, В.А. Карпов, В.Н. Сивокос. - М.: Газпром корпоративный институт, 2017. - 75 С.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований Дашкова Р.Ю. обеспечивается использованием обширной эмпирической базой, ссылками на литературные источники зарубежных и отечественных авторов, собственными расчетами. В качестве теоретико-методологической основы использовался системно-функциональный подход, системный и индикативный анализ, метод экспертных оценок, интерпретационное и имитационное моделирование.

В целом совокупность обоснованных в исследовании Р.Ю. Дашкова теоретических выводов и практических рекомендаций, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертацию «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» как завершенное самостоятельное и актуальное научное исследование.

Диссертация «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» Дашкова Романа Юрьевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент.

Заключение принято на расширенном заседании трех лабораторий ИНП РАН (17, 7, 16):

Лаб. № 17 (организационно-экономических проблем управления научно-техническим развитием): Зав., проф., д.э.н. Комков Николай Иванович, гл. научный с., проф., д.э.н. Усманова Т.Х., вед. научный с., проф., д.т.н. Сутягин Владилен Васильевич;

Лаб. №7 (прогнозирования машиностроительного комплекса): Зав. проф., д.э.н. Борисов Владимир Николаевич;

Лаб. № 16 (анализа и прогнозирования наукоёмких, высокотехнологичных производств и рынков): Зав., проф., д.э.н. Фролов Игорь Эдуардович;

Присутствовало на заседании 5 чел. Результаты голосования: «за» - 5 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

Протокол № 1 от «25» апреля 2023 г.

Председатель:



Зав. Лаб. №7, проф., д.э.н. Борисов