

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Кожаевой Евгении Андреевны
«Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой
компаний полного цикла в индустриальном домостроении»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6.
Менеджмент

Вопросы устойчивого развития и ESG-трансформации систем управления находятся под пристальным вниманием профессионального сообщества. Различные авторы неоднократно рассматривали в своих работах проблемы эколого-экономической эффективности инвестиционных проектов, подходы к оценке эффективности реализации национального проекта «Экология», а также вопросы рециклинга вторичных ресурсов. Тем не менее многие проблемы до сих пор не получили решения. С этой точки зрения работа Е. А. Кожаевой представляет как научный, так и практический интерес, поскольку строительный сектор относится к числу наиболее ресурсоёмких и характеризуется высокой концентрацией экологических рисков. Автор справедливо отмечает, что ESG-трансформация групп компаний полного цикла до настоящего времени не становилась предметом комплексного анализа. Поэтому тема рассматриваемой диссертации весьма актуальна.

Содержание работы производит положительное впечатление. Автор последовательно переходит от теоретических основ ESG к отраслевой специфике индустриального домостроения, а затем — к практическим

решениям. Разработанная интегрированная модель ESG- и ABC-контроллинга затрат заслуживает внимания: она позволяет увязать финансовые, экологические и социальные эффекты, что соответствует современным подходам к оценке эколого-экономической эффективности. Апробация в ГК «Сибпромстрой» подтверждает работоспособность предложенных решений.

В то же время можно выделить ряд аспектов, которые требуют дополнительного внимания и могут быть рассмотрены как направления для дальнейшего совершенствования исследования:

1. Обосновывая весовые коэффициенты ESG ($\alpha = 0,4$; $\beta = 0,3$; $\gamma = 0,3$), автор опирается на результаты опроса руководителей только одной компании. Однако при оценке эколого-экономических эффектов обычно стараются привлекать более широкий круг экспертов, в том числе представителей научного сообщества и специалистов соответствующего профиля.
2. Региональная дифференциация ESG-факторов (ХМАО-Югра, Белгородская и Московская области) раскрыта преимущественно описательно. Количественные данные по экологическим показателям в разрезе регионов сделали бы аргументацию более убедительной.
3. В названии главы 3 говорится об управлении, ориентированном на снижение ESG-рисков, но матрица рисков, их количественная оценка и динамика не приводятся.
4. Цифровизация подается как ключевой этап ESG-трансформации, но это скорее управленческий инструмент. Связь автоматизации именно с экологическими и социальными эффектами доказана недостаточно.

Высказанные замечания не влияют на общую положительную оценку результатов работы. Диссертация является завершённым исследованием, содержащим решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики.

Вывод: Диссертация Кожасовой Евгении Андреевны «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» является научно-квалификационной работой,

в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Кожеева Евгения Андреевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой управления
природопользованием и охраны окружающей среды
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



В.Н. Краснощеков

«_14_» ____10____ 2026г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
тел. (915) 408 03 52, krasnoshchekov-vn@ranepa.ru

