

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор



А.М. Марголин

» 19 сентября 2025 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» Ивановой Марины Владимировны «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития» выполнена на кафедре менеджмента Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Иванова Марина Владимировна работала на кафедре менеджмента Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» в должности старшего преподавателя.

В 2006 году Иванова Марина Владимировна окончила ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет» по специальности «Сервис транспортных и технологических машин и оборудования (в автосервисе и фирменном обслуживании)» присвоена квалификация инженер (диплом специалиста ВСВ 1718717, 2756, 23.05.2006).

В 2016 году Иванова Марина Владимировна окончила ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет» по программе магистратуры, направление подготовки 38.04.01 «Экономика» (диплом магистра с отличием 105404 0006753, 907, 26.12.2016).

В 2017 году поступила в аспирантуру Сибирского института управления – филиала РАНХиГС по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», присвоена квалификация – «Исследователь. Преподаватель – исследователь» (диплом об окончании аспирантуры 107724 4454085 2/152-10-20А 30.09.2020).

Научный руководитель Князева Ирина Владимировна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

Актуальность темы исследования - сокращение социально-экономической дифференциации регионального развития и повышение качества жизни населения является одной из приоритетных задач регуляторного воздействия государства.

Моногорода, как особый тип поселений, отражают результат пространственной дифференциации экономического развития страны, направленной на решение ключевых научно-производственных, оборонных задач и обеспечения национальной безопасности. Большинство моногородов сформированы искусственно, в рамках реализации конкретных промышленных проектов, что предопределило их узкоспециализированный функциональный профиль и широкую дифференциацию по отраслевой специализации, численности населения, географическому расположению, транспортной доступности, ресурсному потенциалу, социально-экономическому состоянию и другим факторам.

Выступая важнейшим структурным элементом региональной экономической системы, моногорода являются частью общегосударственного и межрегионального взаимодействия. Устойчивое функционирование моногородов формирует не только положительные тренды экономических показателей конкретной отрасли и региона, но и оказывает влияние на качество жизни значительной доли населения России.

Для моногородов характерны такие риски развития, как высокий уровень безработицы, экологическая деградация, инфраструктурные проблемы, низкое качество оказания социальных услуг, неразвитость деловой инфраструктуры, падение уровня жизни, отток трудоспособного населения и иные негативные социально-экономические проявления. Это снижает конкурентоспособность моногородов относительно территорий с диверсифицированной экономикой.

Правительство России проводит ряд мер по повышению конкурентоспособности моногородов за счет диверсификации социально-экономических процессов развития города. Действующие программы поддержки едины для всех моногородов, и не зависят от типа, потенциала, уровня социально-экономического состояния, индивидуальных особенностей развития и конкурентоспособности конкретного моногорода.

Несмотря на предпринимаемые меры, в большинстве российских моногородов сохраняются отрицательные тренды социально-экономических процессов и доминирование занятости трудоспособного населения на градообразующих предприятиях.

В контексте современных вызовов - от макроэкономических колебаний до демографических изменений, происходит трансформация условий экономического взаимодействия регионов в направлении борьбы за ресурсы, инвестиции и государственную поддержку. В этих условиях конкурентоспособность территории превращается из абстрактной теории в ключевой показатель способности моногорода эффективно использовать собственный потенциал для удержания и привлечения ресурсов, обеспечивая долгосрочное устойчивое социально-экономическое развитие.

Поэтому несмотря на наличие подходов к формированию конкурентных преимуществ территорий и методов их оценки, часть этих подходов и методов нуждается в уточнении и дополнении. В настоящее время при разработке стратегии социально-экономического развития моногорода не учитывается конкурентоспособность, не разработан категориально - понятийный аппарат конкурентоспособности, как важнейший фактор инвестиционной и социальной привлекательности, отсутствует комплексная методика оценки конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития, конкурентоспособность не учитывается при создании перечня моногородов с распределением их по категориям в соответствии с уровнем социально-экономического состояния.

Изложенное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования в теоретическом и прикладном аспектах.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Проведена периодизация развития монопрофильных муниципальных образований России. Выделены ключевые этапы, которые отражают особенности интенсивного развития промышленного сектора страны в советский период. Определены уникальные факторы развития отдельных монопрофильных муниципальных образований (выгодное логистическое положение; природно-ресурсный потенциал; концентрация квалифицированных кадров узкого профиля; высокая степень взаимодействия с градообразующим предприятием; сформированная промышленная инфраструктура и другие). Обоснована необходимость трансформации подходов к исследованию социально-экономического развития моногородов в условиях конкурентной среды. На основе изучения российского и зарубежного опыта доказано, что существенная разнородность моногородов указывает на невозможность применения унифицированных решений ко всем монопрофильным муниципальным образованиям. Требуется разработка дифференцированной системы поддержки экономики с учетом особенностей развития, специфики каждого моногорода и стратегических интересов государства. (п.1.3 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

2. Впервые сформулировано содержательное определение понятия «конкурентоспособность моногорода». Проведена адаптация теоретической модели «ромб конкурентоспособности территории» для системного выделения конкурентных преимуществ монопрофильных муниципальных образований. Модель дополнена новыми структурными элементами, которые содержат принципиальные факторы конкурентоспособности монопрофильных муниципальных образований: «Регуляторные факторы», «Градообразующее предприятие» и «Местные инициативы». В структуре классических детерминант разграничены факторы конкурентоспособности на общие для диверсифицированных и монопрофильных территорий и специфичные только для монопрофильных муниципальных образований. К специфичным факторам относятся: промышленная специализация; уникальный ресурсный и промышленный потенциал; финансово-экономическая устойчивость градообразующего предприятия; специфика рынка труда с монопрофильной занятостью; высокая концентрация производственных активов; развитая промышленная инфраструктура; технологическая связанность производственных процессов; исторически сложившаяся идентичность населения. (п.1.6 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

3. На основе сформированной автором базы показателей социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований и результатов социологического опроса жителей, разработана методика анализа конкурентоспособности. Методика основана на применении адаптивной модели конкурентоспособности, анализе особенностей взаимодействия основных стейкхолдеров территории, использовании, разработанной автором, матрицы возможных направлений развития монопрофильных муниципальных образований. Результаты проведенного анализа конкурентоспособности позволяют определить направления дальнейшего стратегирования развития монопрофильных муниципальных образований на принципах конкурентоспособности. (п.1.9 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

4. Разработана конструкционно - типовая структура с трансформированными модельными элементами долгосрочной стратегии социально-экономического развития монопрофильного муниципального образования, основанная на имплементации предложенного методического подхода определения конкурентоспособности моногорода с учетом индивидуальных конкурентных преимуществ территории. Применение предложенной структуры с адаптивными модельными элементами позволяет наиболее рационально и комплексно формировать стратегию развития города на основе объективной оценки конкурентоспособности территории. Единая конструкционно - типовая структура создаёт основу для создания и систематизации лучших практик стратегического развития монопрофильных муниципальных образований, обеспечивает прозрачность и преемственность

в реализации программ поддержки монопрофильных муниципальных образований. (п.1.9 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что работа автора вносит вклад в теорию региональной экономики и управления территориями, предлагая новые концептуальные подходы к развитию моногородов.

Автором разработан комплексный подход к оценке конкурентоспособности моногородов, что позволяет перейти к дифференцированному стратегированию развития территорий с учетом конкурентоспособности. Дополнен категориально - понятийный аппарат конкурентоспособности.

Практические результаты работы могут быть использованы федеральными, региональными и муниципальными органами власти, бизнес-структурами и институтами развития для снижения рисков функционирования моногородов, повышения их инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения полученных результатов исследования органами федеральной, региональной и муниципальной власти при разработке и уточнении программ поддержки развития монопрофильных муниципальных образований, при разработке или корректировке долгосрочных стратегий социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований, с использованием конструкционно-типовой структуры стратегии, что предполагает повышение их конкурентоспособности, рост социально-экономических показателей, улучшение качества жизни местного населения, оптимизацию процессов стратегического планирования развития моногородов. Основные положения исследования могут быть использованы в преподавании экономических и управленческих дисциплин при рассмотрении вопросов управления конкурентоспособностью монопрофильных территорий.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке теоретических и методических положений, которые могут способствовать более объективному определению факторов конкурентоспособности и конкурентных преимуществ моногородов в сопоставимом поле аналогичных территорий.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований.

Подтверждается, что представленные в диссертации теоретические концепции и выводы обладают достаточной степенью обоснованности и соответствуют критериям научной аргументации. Научные результаты исследования основаны на анализе трудов отечественных и зарубежных учёных в сфере региональной экономики, управления территориальным развитием и конкурентоспособности территорий. Автором были выявлены,

проанализированы и систематизированы различные научные подходы к решению исследуемой проблемы. Предложенная методология обеспечила всесторонний и объективный подход к решению поставленных научных задач. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается апробацией разработанных теоретических и практических решений, которые нашли отражение в научных публикациях автора. Таким образом, представленная работа соответствует установленным критериям научной достоверности и вносит значимый вклад в развитие исследуемой области знания.

Апробация результатов диссертации.

Результаты исследования и основные научные положения были представлены автором на международных и всероссийских конференциях в Новосибирске, Томске, Кемерово, Екатеринбурге, Москве. Использованы при разработке стратегий Социально-экономического развития городов Сургут и Когалым (акт об использовании результатов диссертационного исследования от Управления экономики Администрации города Когалым). При экспертно-аналитическом анализе состояния отраслевых рынков в рамках НИР (№НИР/ИМПЭ-04/21 от 29.04.2021).

По теме диссертации опубликовано 19 работ общим объемом 7.5 п.л..

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных:
Нет.

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук:

1. Иванова М. В., Князева И. В. Социально-экономические мотивации жителей моногородов / М.В. Иванова, И.В. Князева // Государственное и муниципальное управление ученые записки. РАНХиГС. - 2025. - №1. - С. 106-115

Вклад авторов: Иванова М. В.: концептуализация, методология, сбор информации, формальный анализ, проведение исследования, анализ и интерпретация результатов, написание текста. Князева И.В.: научное редактирование, научное руководство, методология, анализ результатов;

2. Иванова, М. В. Промышленный туризм - новый тренд развития сибирских моногородов / М. В. Иванова, В. М. Матюнин // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2022. – Т. 7. – № 4(26). – С. 501-510. – DOI 10.21603/2500-3372-2022-7-4-501-510. – EDN GVXOUC

Вклад авторов: М. В. Иванова – концептуализация, методология, сбор информации, формальный анализ, проведение исследования, анализ и интерпретация результатов, редактирование, администрирование. В. М. Матюнин – сбор информации, анализ и интерпретация результатов;

3. Иванова М.В. Основные направления государственной политики в области экономической поддержки моногородов М.В. Иванова //

Государственное и муниципальное управление ученые записки. РАНХиГС. - 2019. - №3. - С. 268-276;

4. Иванова М.В. Тенденции и особенности развития моногородов в России и повышение их конкурентоспособности // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-osobennosti-razvitiya-monogorodov-v-rossii-i-povyshenie-ih-konkurentosposobnosti>.

В. Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных RSCI
Нет.

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

5. Ivanova MV (2021) Demographic contraction as an indicator of the problems of single-industry municipalities. Population and Economics 5(2): 76-91. <https://doi.org/10.3897/popecon.5.e6566>

Д. Иные работы автора:

6. Формирование документов стратегического планирования для регионов и муниципалитетов: теория и практика / Е. А. Бойко, И. П. Бушуева, М. В. Иванова [и др.]. – Новосибирск : Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2023. – 196 с. – ISBN 978-5-8036-1056-4. – EDN ZPREVC.

7. Иванова, М. В. Учет мотивационного фактора для реализации стратегии удержания населения в моногородах / М. В. Иванова // XIII Экономические чтения: Глобальные вызовы и векторы регионального социально-экономического развития : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Томск, 23–25 ноября 2023 года. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2023. – С. 98-100. – EDN QLTQRH.

8. Отчет по научно-исследовательской работе «Тенденции и состояние конкуренции на товарном рынке цемента и основных показателей, характеризующих деятельность предприятий АО «Холдинговая компания «Сибирский Цемент» / И. В. Князева, И. В. Бондаренко, М.В. Иванова, Д. В. Куницын [и др.] / Сборник результатов экспертно-аналитического исследования в 3-х томах / Московский университет имени А.С. Грибоедова, Издательская группа «Юрист». Том 2. Часть 2. – Москва : Издательская группа "Юрист", 2022. – С. 4-223. – EDN QAWFMN.

9. Иванова, М. В. Статус ТОСЭР как фактор повышения инвестиционной привлекательности российских моногородов / М. В. Иванова // Современные тренды экономического развития. Национальные цели и приоритеты : Материалы III Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Новосибирск, 17–18 марта 2022 года. Том Часть 2. – Новосибирск: Сибирский институт управления - филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Российская академия народного хозяйства и

государственной службы при Президенте Российской Федерации", 2022. – С. 94-98. – EDN VXXNJQB.

10. Иванова, М. В. Моногорода России: новый этап трансформации экономики / М. В. Иванова // Институциональная трансформация экономики: человек и социум (ИТЭ-ЧС 2021) : Материалы VII Международной научной конференции, Томск, 21–23 октября 2021 года. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2021. – С. 69-70. – DOI 10.17223/978-5-907442-40-5-2021-46. – EDN IDIJVJ.

11. Институциональная трансформация экономики: человек и социум» (ИТЭ-ЧСИ71 2021) : материалы VII Международной научной конференции. – Томск, 21–23 октября 2021 г. / отв. ред. М.В. Чиков. – Томск : Издательство Томского государственного университета, 2021. – 224 с.

12. Иванова М.В. Особенности реализации национальных проектов для моногородов России / М.В. Иванова // Актуальные вопросы экономики и социологии: Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН.- 2020.-С. 53-55;

13. Иванова, М. В. Эффект демографического сжатия — вызов или возможность для решения проблем моногородов / М. В. Иванова // Стратегические задачи демографического развития: приоритеты и региональные особенности: Десятые Валентеевские чтения : Сборник докладов, Москва, 27–29 октября 2020 года. – Москва: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 2020. – С. 640-643.

14. Иванова М.В. ТОСЭР как инструмент социально-экономической трансформации моногородов / М.В. Иванова // Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2020» программа 20.11.2020.- 2020: Московский государственный университет.- 2020.-С. 13-15;

15. Иванова М.В. Демографический спад как индикатор социально-экономического развития моногородов / М.В. Иванова // Материалы Международного молодежного научного форума ЛОМОНОСОВ 2019 Доклад на конференции Ломоносов 2019 / Отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] - М.: МАКС Пресс, 2019. - М.: МАКС Пресс.- 2019;

16. Иванова, М. В. Естественные монополии монопрофильных городов: социальный аспект / М. В. Иванова // Конкуренция и монополия : Сборник материалов II Всероссийской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов, научно-педагогических работников и специалистов в области антимонопольного регулирования, Кемерово, 15–16 октября 2019 года. – Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 79-83;

17. Иванова, М. В. Анализ воздействия государственных мер поддержки моногородов на тенденции их социально-экономического развития / М. В. Иванова // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы V Международной научно-практической

конференции. В двух томах, Екатеринбург, 22–23 апреля 2019 года. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2019. – С. 336-340;

18. Иванова, М. В. Моногорода России - новый вектор стратегического развития / М. В. Иванова // Экономика Сибири в условиях глобальных вызовов XXI века / под редакцией В.И. Клисторина, О.В. Тарасовой; Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН. – Новосибирск : Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН, 2018. – С. 129-142;

19. Иванова М.В. Монопрофильный город - база формирования индустриального туризма России / М.В. Иванова // Северо-восточный азиатский академический форум.- Harbin: Harbin University of Commerce 2018.- 2018.-С. 1-5;

Работа выполнена лично автором. Диссертационное исследование является результатом самостоятельной научной работы автора. Соискатель лично получила представленные научные результаты, разработала теоретические положения и практические рекомендации, выносимые на защиту. Автор принимала личное участие в апробации результатов исследования через выступления на научных конференциях всероссийского и международного уровня, а также посредством публикации научных работ по теме диссертации.

Проведённое исследование содержит авторскую оценку актуальности и своевременности предложений по совершенствованию развития моногородов с учетом их конкурентоспособности. Все представленные в работе положения отражают оригинальную научную позицию автора относительно вопросов анализа учета и повышения конкурентоспособности монопрофильных муниципальных образований. Диссертационное исследование является результатом самостоятельной научно-исследовательской деятельности соискателя и демонстрируют его личный вклад в разработку рассматриваемой проблематики.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Положения соискателя по результатам диссертационного исследования направлены на разработку методики анализа конкурентоспособности моногородов с применением адаптивной модели ромба конкурентоспособности и внедрение подхода к разработке стратегии социально-экономического развития моногородов с учетом выявленных конкурентных преимуществ территории. Предложения автора оптимизируют процессы стратегического планирования развития моногорода, сформируют основу для создания динамичной экосистемы банка лучших практик, где опыт успешных моногородов станет драйвером позитивных изменений для других монопрофильных муниципальных образований.

Диссертация «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития» соискателя

Ивановой Марины Владимировны соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»:

п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов».

п. 1.6. «Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика.»

п. 1.9. «Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике».

Диссертация на тему «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития» соискателя Ивановой Марины Владимировны рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Присутствовало на заседании 12 человек. Результаты голосования: «за» – 12 человек, «против» – 0 человек. Протокол № 4 от «28» апреля 2025 года.

И. о. заведующего кафедрой менеджмента
Сибирского института управления –
филиала ФГБОУ ВО «Российской
академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации», кандидат
экономических наук

Осипов А.А.

Заместитель директора Сибирского
института управления – филиала ФГБОУ
ВО «Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»,
кандидат экономических наук

Зайков К.А.

Подпись Зайкова К.А.
удостоверяю Осипова А.А.
« » 2025 г.