

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Шума Никиты Максимовича
«Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного
комплекса (на примере Хабаровского края)», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6.
Менеджмент

Актуальность темы исследования

Лесопромышленный комплекс России относится к стратегическим отраслям национальной экономики и занимает одно из ключевых мест в ней, обеспечивая сырьем различные отрасли промышленности, и влияя как на развитие туризма, так и на создание рабочих мест на отдельной территории. Лесопромышленный комплекс Хабаровского края является ресурсообразующей отраслью региона, а сам Хабаровский край входит в тройку лидеров по заготовке древесины в Дальневосточном федеральном округе.

Учитывая экспортно-ориентированным характер лесопромышленного комплекса Хабаровского края и его значимость, как для Дальневосточного федерального округа, так и экономики Российской Федерации важной задачей является совершенствование управления экспортным потенциалом в направлении развития методик оценки и повышения экспортного потенциала, создания механизмов увеличения доходности предприятий.

Все вышеизложенное определяет высокую актуальность темы диссертационного исследования Шума Никиты Максимовича.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании

Структура и содержание диссертационной работы соответствует заявленной теме, поставленной цели и сформулированным задачам исследования, что позволяет в достаточной мере раскрыть их и изложить аргументацию автора. Логика диссертации построена грамотно, применяемые автором логические выводы представлены убедительно.

В своем исследовании автором использованы общенаучные подходы, включая системный, ресурсный и институциональный, которые были применены для формирования концептуальных направлений развития экспортного потенциала лесопромышленного комплекса Хабаровского края, и сформулировать теоретические, методические и практические выводы исследования. Также в диссертации были использованы общие методы научного познания, такие как абстракция, индукция, дедукция, сравнение, анализ и синтез, а также историческая и логическая оценка экономических явлений и взаимосвязей между эмпирическими и теоретическими аспектами исследования.

Информационной базой исследования послужили труды фундаментального и прикладного характера российских и зарубежных авторов, ученых, официальные сайты изучаемых организаций лесопромышленного комплекса, статистические данные, материалы информационно-аналитических агентств, опросов. Список литературы включает в себя 148 источников, что свидетельствует о проведении автором глубокого анализа работ, посвященных исследованию экспортного потенциала лесопромышленного комплекса, а также оценке результативности экономической политики его реализации.

В процессе работы над диссертационным исследованием соискателем активно велась публикационная деятельность, о чем свидетельствует перечень публикаций, отражающих ключевые результаты работы,

включающий 14 авторских трудов, из которых 8 размещены в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Результаты диссертационного исследования были представлены на конференциях в таких городах как Пенза (2023-2024) и Санкт-Петербург (2023).

**Научная новизна положений, выводов и рекомендаций,
сформулированных в диссертации**

Представленное диссертационное исследование характеризуется следующей научной новизной: соискателем развиты теоретические подходы к управлению предприятиями на основе определения и развития их экспортного потенциала, предложен методический подход к оценке и развитию экспортного потенциала предприятий лесопромышленного комплекса.

К ключевым результатам диссертационного исследования Шума Н.М., обладающим элементами научной новизны относятся:

1. Авторский подход к развитию экспортного потенциала, на основе комплексного учета изменений внутренней и внешней среды предприятий, классификация экспортного потенциала по различным уровням, отраслям и видам ресурсов.

2. Модель оценки эффективности экспортного потенциала лесопромышленного комплекса на уровне региона и предприятия, учитывающая основные факторы и критерии, влияющие на формирование экспортного потенциала, что позволило выявить как внешние, так и внутренние факторы, определяющие развитие лесопромышленного комплекса.

3. На основе оценки экспортного потенциала разработана концепция совершенствования и развития экспортного потенциала Хабаровского края, включающая дорожную карту для развития предприятий лесопромышленного комплекса, мероприятий по оптимизации

хозяйственной деятельности в зависимости от влияния внешних и внутренних факторов.

Несмотря на общее положительное впечатление от представленного диссертационного исследования следует отметить несколько **дискуссионных моментов**:

1. разработанная модель управления бизнес-процессами экспортным потенциалом на региональном уровне обладает несомненным практическим значением, однако, в тексте недостаточно обоснована модель управления бизнес-процессами по увеличению максимального уровня производства и рынка сбыта (стр.145), что требует дополнительного обоснования.

2. соискателем предлагается оценивать уровень развития экспортного потенциала с учетом ряда внешних и внутренних факторов, следует обосновать авторский подход к критериям отбора факторов.

Обозначенные дискуссионные моменты не снижают общей положительной оценки полученных результатов диссертационного исследования, проведенного Н.М. Шумом.

Заключение

Диссертация Шума Никиты Максимовича «Управление развитием экспортного потенциала лесопромышленного комплекса (на примере Хабаровского края)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной

службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Шум Никита Максимович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент,
Профессор Высшей экономической
школы Института экономики и
управления федерального
государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего
образования «Тихоокеанский
государственный университет»,
доктор экономических наук, доцент

Коробкова
Оксана
Константиновна

OK

24.03.2025г.



Шум Н.М.
24.03.2025г.

680035, Россия, г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136
тел. 8 (4212) 97-97-00.
e-mail: korobkova.ok@yandex.ru