В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических отрасль наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность диссертационного исследования. В условиях цифровой трансформации транспортного комплекса и усиления межвидовой и меж форматной конкуренции возрастает потребность в многокритериальной оценке инновационных проектов, учитывающей экономические, экологические, социальные и научно-технические эффекты. Это особенно важно для общественного транспорта в крупных городах, где проекты напрямую влияют на мобильность населения, экологическую обстановку и устойчивость городской среды. Существующие практики предынвестиционной оценки зачастую не учитывают многоаспектность факторов и не обеспечивают непрерывный экономический мониторинг показателей на этапах реализации, что приводит к снижению устойчивости проектов и отклонению от целевых параметров. Отсутствие систематического наблюдения за показателями эффективности затрудняет своевременное выявление отклонений и принятие корректирующих мер. Разрабатываемый методический инструментарий позволяет систематизировать показатели, обеспечить непрерывность наблюдения и повысить объективность оценки эффективности. Особое внимание в работе уделено интеграции прогнозной

оценки и текущего мониторинга, что актуально в отношении создания основы для адаптивного управления проектом в динамике. Таким образом, разработка концепции и методического инструментария управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта остается актуальной задачей, имеющей как теоретическую, так и практическую значимость для повышения эффективности инновационных проектов в транспортной отрасли, способствуют принятию более экономически обоснованных и эффективных управленческих решений на всех этапах проектного цикла. Результаты исследования могут быть использованы при формировании методических рекомендаций для органов власти и отраслевых проектных организаций.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, выносимых на защиту М. С. Маловым, обусловлена использованием фундаментальных теоретических положений в области экономики инновационных проектов, в том числе классификации проектов, показателей и факторов эффективности, методов оценки и анализа экономической эффективности. Автор опирается на труды ведущих российских и зарубежных учёных в исследуемой области. Эмпирическая и информационная база исследования является репрезентативной и включает в себя положения фундаментальных и прикладных научных работ, данные Федеральной службы государственной статистики, а также Методические рекомендации, утвержденные постановлениями Правительства РФ и федеральными законами РФ по управлению экономической эффективностью инновационных проектов, международные и отечественные стандарты.

В диссертационном исследовании автор опирается на современные теории управления эффективностью, в том числе инновационных проектов (метод «Анализа затрат и результатов», «Освоенного объема», «Анализа издержек и выгод», «Экспертных оценок», факторный анализ («Способ пропорционального деления»)); управление инновационными проектами

(«Треугольник ограничений», «Жизненный цикл проекта», цикл «Деминга») и другие. Комплекс общенаучных подходов (дедуктивный, абстрактно-логический, структурно-функциональный, комплексный, системный), применяемый исследовательский инструментарий соответствуют поставленным целям и задачам.

Основные положения и выводы диссертанта прошли апробацию на международных, всероссийских и межрегиональных научно-практических конференциях и отражены в публикациях соискателя в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК. Результаты исследования приняты к использованию в деятельности Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва, а также в учебном процессе Ивановского филиала ФГБОУ ВО РЭУ им Г. В. Плеханова в рамках дисциплины «Управление проектами».

Структура и содержание диссертации логично выстроены и в полной мере соответствуют цели и задачам исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений. В первой главе диссертации исследуются теоретические аспекты формирования эффективности инновационных проектов в сфере общественного транспорта, обоснована необходимость концепции проектного перехода к этапу реализуемой эффективности и обеспечения качества проекта, выявлены показатели оценки и факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. Вторая глава посвящена анализу разнообразных подходов к созданию системы показателей эффективности и ее составу, методической обеспеченности оценки эффективности проектов и разработке авторской методики взаимосвязанного управления системой показателей участников инновационного проекта по стадиям его реализации. В третьей главе представлены результаты внедрения авторской методики управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности осуществляемого инновационного проекта на базе Центра исследований и

разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем (далее Центр) и систем связи ГУП «Московского Метрополитена» г. Москва; комплекс организационных мероприятий, обеспечивающих ее успешное практическое внедрение и рекомендации по дальнейшему развитию. В диссертации используется научный стиль изложения, содержится обширный иллюстративный и табличный материал, что повышает обоснованность результатов.

Новизна научных результатов, полученных в диссертационном исследовании, определяется тем, что соискателем успешно решена задача по обоснованию интеграции теоретико-методического аппарата управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта в составе комплексной сравнительной оценки приоритетных вариантов и дополнению механизма управления его реализацией мониторингом фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями.

К числу наиболее существенных результатов, полученных М. С. Маловым, можно отнести следующее:

- содержательно дополнена теория и методология управления эффективностью инновационных проектов путем обоснования необходимости проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков;

- осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА);

- разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта;

- разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии научных представлений обеспечения проактивного управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта. Результаты вносят вклад в теории управления эффективностью инновационных проектов, а также теорию управления рисками и неопределенностями проектов.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования результатов при управлении эффективностью реализации общественно значимых инновационных проектов в сфере транспорта. Данные могут быть использована как государственными и муниципальными организациями, занимающимися инвестированием, разработкой и внедрением аналогичных проектов, так и предприятиями для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов.

Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании. Отмечая высокий уровень выполненного исследования, следует обратить внимание на ряд дискуссионных моментов и замечаний:

- на стр. 33–34 приводится описание двух дополняющих друг друга подходов по оценке эффективности инвестиционных проектов (оценка общей (абсолютной) и сравнительной эффективности), предложенных академиком Хачатуровым Т. С., которые были применимы в условиях социалистического хозяйствования. Насколько эти подходы применимы к инновационным проектам в общественном секторе, какому из них следовало бы отдавать предпочтение в рыночных условиях хозяйствования и почему;

- авторская методика хорошо работает с прогнозируемыми и контролируемыми рисками; автору следовало бы также прописать как она

учитывает события крайне низкой вероятности, но с катастрофическими последствиями (например, авария у поставщиков, форс мажор);

- в работе при проведении факторного анализа автор ограничился параметрами оценки факторов разно уровневой детализации (1– го и 2 – го уровня) и не использовал 3 – ий уровень и другие уровни детализации, что не позволило провести более детальный анализ и прогнозирование, ссылаясь на отсутствие автоматизации данного процесса; автору было бы полезно вместо предлагаемого высокоуровневого языка программирования Python рассмотреть применение методов машинного обучения для анализа и прогнозирования динамики ключевых факторов и раннего выявления рисков.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учета в последующих исследованиях по данной проблематике.

Вывод: Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает

присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента
Владимирского филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы
при Президенте Российской Федерации» О.Л. Гойхер

«10» ноября 2026 г.

600017, г. Владимир, ул. Горького, 59а
тел. +7(4922) 33-32-09, goykher-ol@ranepa.ru

ПОДЛИННОСТЬ ПОДПИСИ
Гойхера О.Л.
ЗАВЕРЯЮ
ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ
КУРДЮКОВА Ю.С.

Отдел правовой и кадровой работы №1