

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Диссертационная работа Леонова М.Е. сфокусирована на проблемах и актуальных тенденциях в исследовании современных технологий управления национальными проектами. Традиционные технологии управления национальными проектами представляются базовым элементом современной системы управления проектами, однако, необходимость их совершенствования при помощи гибких технологий управления рассматривается как способ совершенствования базовой структуры управления и базовых принципов менеджмента национальных проектов. Гибридная система управления национальными проектами является важнейшей частью адаптационного механизма, а ее развитие способствует повышению эффективности реализации национальных проектов.

Применение гибких технологий управления в системе реализации национальных проектов обеспечивает решение проблемы адаптации системы управления национальными проектами к непрерывным изменениям внешней среды, внешнеэкономическим ограничениям, потребности в расширении государственно-частного партнерства, оперативности передачи информации, достижение стратегических целей развития отечественной экономики.

Организационно-управленческие и экономические отношения, возникающие в процессе интеграции гибких технологий в систему управления национальными проектами, как объект исследования, претерпевают сегодня ряд изменений, которые обусловлены новыми потребностями, возникающими в современном информационном пространстве, развитием информационно-коммуникационных технологий в управлении национальными проектами, переходом от административно-линейного управления к децентрализованным системам управления, построенным на основе делегирования полномочий.

Осуществление перехода к новой модели управления невозможно без актуальных теорий, методик и управленческого инструментария, как

элементов общей системы управления национальными проектами, которые в настоящее время требуют совершенствования, как в теоретическом, так и в практическом отношении. На решение этих задач и направлено диссертационное исследование Леонова М.Е., которое отличается актуальностью и практической ценностью.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, подтверждаются поставленными и достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, включающей труды отечественных и зарубежных специалистов, хорошей апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны. В работе применяется широкий спектр статистических данных, присутствует значительное количество ссылок на материалы научных изданий и монографий, посвященных вопросам применения современных гибких технологий управления для совершенствования управления реализацией национальными проектами.

В диссертации содержатся все компоненты научного исследования по решению важной народнохозяйственной проблемы: теоретические и прикладные разработки, методические положения и механизмы, подкрепленные глубоким анализом действующей практики. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций определяется логикой проводимого исследования, при этом все теоретические разработки автора логичны и подтверждаются в практических предложениях.

Достоверность результатов, изложенных в диссертации, подтверждается обширным объемом аналитического материала, апробацией авторских положений, новых решений и идей в рецензируемых научных изданиях и на публичных научных конференциях. По результатам диссертационного исследования опубликовано 15 научных работ, из них: 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объёмом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ.

Соответствие темы диссертационным требованиям паспорта специальностей ВАК. Тема диссертационной работы по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» соответствует направлениям научных исследований п.4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п.9. Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие; п.10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями; п.16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и

инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

Характеристика содержания диссертации и новизны научных положений и рекомендаций, сформулированных в исследовании.

Структура диссертационного исследования Леонова М.Е. выстроена логично и включает: введение, три главы, заключение, список литературы, приложения - что позволяет раскрыть тему работы и грамотно изложить полученные результаты. Работа включает обширный иллюстративный материал, представленный рисунками и таблицами.

Оценивая диссертацию Леонова М.Е., следует подчеркнуть ее высокий теоретический уровень, который проявляется в глубоком и развернутом обзоре научной литературы, как отечественной, так и зарубежной, связанной с современными концепциями проектного менеджмента и управленческих систем. Соискатель не просто излагает точки зрения различных исследователей, но и критически их анализирует, формулирует свою позицию. Например, автором, на основе детального анализа имеющихся научных изысканий, формируется классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов в соответствии с характером источника возникновения проблем (Приложение А). Характеризуется видовой состав проблем, дополняемый коэффициентами применимости гибких технологий управления, соответствующих степени бюрократизации, масштаба, наличию адаптивного механизма реализации задач и ценностей в проекте (с.38-50).

Во второй главе автор разработал методику качественного анализа системы управления национальными проектами, с учетом применимости гибких технологий управления, а именно модели оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления (с.104-112).

Автором рассмотрены исторические аспекты развития проектной методологии в мире (Таблица 6), выделены подходы к применению традиционных и гибких проектных технологий управления в разных странах мира, а также представлены результаты эффективности применения проектных технологий в реализации зарубежных национальных проектов. Проанализирован зарубежный опыт использования гибких технологий управления в процессе реализации национальных проектов (с.54-70).

Выявленные во второй главе характеристики и особенности системы управления национальными проектами демонстрируют, что данная отрасль динамично развивается и пытается осваивать современные технологии управления проектами, несмотря на ряд препятствующих применению гибких технологий управления проблем. Автор также отмечает, что отрасль управления национальными проектами обладает масштабным потенциалом к совершенствованию процессов управления национальными проектами (с.72-86). Анализ современных гибких проектных технологий позволил выявить их общие характеристики (Приложение В), а также на основе результатов анализа

РАЕІ – кодов модели И.Адизеса определить функциональное соотношение кодов с характеристиками гибких технологий управления (Таблица 9). Автор, с учетом проведенного анализа, делает обоснованные выводы о высоком потенциале национальных проектов к использованию технологий гибкого управления в процессе достижения целевых результатов экономики.

С целью подтверждения возможности применения гибких технологий управления в национальных проектах автор разрабатывает модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления (с.104-112) и проводит апробацию разработанной модели на двух национальных проектах: «Туризм и индустрия гостеприимства» (с.109-112) и «Демография» (Приложение Г).

По итогам глубокого и основательного анализа текущей ситуации в системе управления национальными проектами соискателю удалось получить интересные с научной точки зрения результаты, обладающие новизной и практической значимостью. Данные разработки содержат целый набор эффективных методик и инструментов совершенствования системы управления реализацией национальных проектов.

Таким образом, соискателю удалось внести свой научный вклад в развитие методик совершенствования технологий управления национальными проектами, определяющими этапы глубокого анализа системы управления и последовательность внедрения определенной технологии управления. Подробная характеристика каждого этапа методики оценки применимости гибких технологий проектного управления представляет собой комплексный подход, учитывающий различные аспекты и факторы, направленные на достижение максимальной эффективности реализации национальных проектов. Итогом поэтапной реализации предложенных мероприятий является разработка механизма трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами (с.124-130).

Соискатель не оставил без внимания возможные проблемы в реализации механизма трансформации управленческого воздействия. Соискателем предложен блочно-ступенчатый подход к трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий управления в реализации национальных проектов, что обеспечивает высокий уровень устойчивости предложенного алгоритма (с.131-141).

Особо отмечая оригинальность разработанного алгоритма внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексного сочетания традиционных и гибких технологий управления, необходимо положительно оценить тот факт, что автор осознает масштабность процесса реорганизации организационной структуры и предлагает соответствующую иерархическую последовательность шагов с учетом вышестоящего уровня управления (с.154-162).

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования.

В целом, следует отметить масштабность научных результатов диссертации, в которой теоретическая значимость научных результатов подкрепляется соответствующим методическим и инструментальным обеспечением.

Основные положения и выводы исследования дают возможность расширить понимание сущности и содержания гибких технологий в системе управления национальными проектами, методических подходов по оценке их эффективности, формированию и развитию гибридных организационных структур управления национальных проектов.

Практическая значимость вытекает из ориентированности на конкретные рекомендации и мероприятия, которые определяются текущим состоянием системы управления национальными проектами и потенциалом к использованию гибких технологий управления в реализации национальных проектов. Полученные результаты могут быть использованы в разработке предложений по совершенствованию организационной структуры управления национальными проектами, учитывающих существующие проблемы эффективного использования адаптивных инструментов и механизмов проектного управления, позволяющих эффективно организовать взаимодействие между ключевыми субъектами государственного управления.

Дискуссионные вопросы и замечания.

В целом, положительно оценивая проведенное диссертационное исследование, следует отметить некоторые дискуссионные моменты и замечания:

- предложенная классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов обладает определенной научной новизной. С другой стороны, автор не уделяет достаточного внимания обоснованию выделяемым классам, что порождает вопросы к проведенной классификации, например, почему в отдельные классы не выделены информационные и кадровые проблемы, почему сложность определения ключевых показателей результативности отнесена к классу общих проблем, тогда как отсутствие четких показателей проекта – к организационным проблемам;

- весьма спорным выглядит предложенное «размежевание» деятельности государственной системы управления на управление государством, включающее осуществление основных функций, закрепленных в Конституции РФ и реализацию стратегии развития государства, состоящей в «обеспечении экономического развития национальной экономики» (стр. 129).

Тем не менее, перечисленные недостатки не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Официальный оппонент:

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры мировой экономики
и управления внешнеэкономической
деятельностью факультета государственного
управления МГУ имени М.В. Ломоносова

И.Н. Ленков

«24» октября 2024г.

Подпись

Ильин Николай Викторович

удостоверяю

Зам. декана факультета

Ромченко М.В.

(119991, Российская Федерация, Москва, Ленинские горы, д. 1,
Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова
+7 (495) 939-10-00, info@rector.msu.ru),