ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 20 октября 2026 года № 01-18732/001)

по защите диссертации Рябышева Даниила Эрнестовича на тему: «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Диссертация «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы, выполнена на кафедре налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 20 октября 2026 года № 01-18732/001.

Соискатель Рябышев Даниил Эрнестович, 1997 года рождения:

– в 2018 году окончил Южно-Российский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика, профиль «Налоги и налогообложение» (диплом бакалавра с отличием 107724 3038224, регистрационный номер Э-00560-169, выдан 06 июля 2018 года);

– в 2020 году окончил Южно-Российский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной

службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 Экономика, программа «Финансовый контроль и аудит использования ресурсов» (диплом магистра с отличием 107724 4458016, регистрационный номер Э-00154-169, выдан 11 июля 2020 года);

– в 2023 году окончил магистратуру ЧОУ ВО «Южный университет (Институт управления, бизнеса и права)» по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция (диплом магистра 136124 0368927, регистрационный номер 13258, выдан 01 июля 2023 года);

– в 2020–2024 годах обучался в аспирантуре Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, направленность «Экономика и управление народным хозяйством» (диплом об окончании аспирантуры 107724 0603233, регистрационный номер 169-32-00096, выдан 16 июля 2024 года);

– в период подготовки диссертации и по настоящий момент работает в Южно-Российском институте управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» в должности преподавателя первой категории отделения среднего профессионального образования и в Федеральной налоговой службе в должности заместителя начальника отдела исследований и аналитики данных Управления развития кадрового потенциала и служебной культуры центрального аппарата ФНС России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Золочевская Елена Юрьевна, заведующий кафедрой налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

– Анопченко Татьяна Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»;

– Мамбетова Александра Александровна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры налогов и налогообложения ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)».

Положительные отзывы на диссертацию дали:

Председатель диссертационного совета д.э.н., профессор Черкасова Татьяна Павловна, профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Члены диссертационного совета:

д.э.н., доцент Змияк Сергей Сергеевич, заведующий кафедрой экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

д.э.н., профессор Киселева Наталья Николаевна, заместитель директора Московского областного филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

д.э.н., профессор Кушнаренко Татьяна Владимировна, заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» (ДГТУ);

д.э.н., профессор Кюрджиев Сергей Пантелеевич, заведующий кафедрой экономики, финансов и природопользования Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Соискатель имеет по теме диссертации 12 опубликованных научных работ общим объемом 19,21 п.л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных:

1. Popkova E.G., Chililov A.M., Makarova E.V., Ryabyshev D.E. Climate innovation in the practice of quality management of enterprises in industry 4.0 // Proceedings on Engineering Sciences. – 2023. – Vol. 5, No. S2. – P. 249–264. – DOI 10.24874/pes.si.02.006.

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

2. Рябышев Д.Э. Сравнение цифровой зрелости налоговых систем // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2025. – № 3. – С. 330–340.

3. Рябышев Д.Э., Золочевская Е.Ю. Цифровые валюты как инструмент развития процесса налогового администрирования: сравнение архитектуры цифрового рубля и иностранных цифровых валют // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2025. – № 3. – С. 105–115.

4. Рябышев Д.Э. Цифровая трансформация налогового контроля: анализ российских и зарубежных практик // Теория и практика общественного развития. – 2025. – № 7 (207). – С. 184–188. – DOI 10.24158/tipor.2025.7.23.

Иные работы автора:

5. Zolochevskaya E.Y., Ryabyshev D.E. Invisible technologies in tax administration: artificial intelligence and the transition to tax administration 3.0 // ACE – International Conference. – 2026. – P. 273.

6. Рябышев Д.Э. Применение искусственного интеллекта в оптимизации налоговых процессов // Применение цифровых технологий в научно-исследовательской деятельности: сборник научных трудов. – Казань: ООО «Базис», 2025. – С. 85–88.

7. Рябышев Д.Э. Правовые и нормативные аспекты внедрения искусственного интеллекта в налоговое администрирование // Применение цифровых технологий в научно-исследовательской деятельности: сборник научных трудов. – Казань: ООО «Базис», 2025. – С. 81–84.

8. Рябышев Д.Э., Мамитова Н.В. Комплексная модернизация налоговых органов как основа повышения качества налогового администрирования // Актуальные вопросы правоприменительной практики: по материалам симпозиума (Ростов-на-Дону, 15 июня 2022 г.). – Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), 2022. – С. 105–115.

9. Рябышев Д.Э., Мамитова Н.В. Налоговое администрирование как элемент формирования цифровой экономики Российской Федерации // Актуальные вопросы правоприменительной практики: по материалам симпозиума (Ростов-на-Дону, 19 октября 2022 г.). – Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), 2022. – С. 10–15.

10. Рябышев Д.Э. Двухкомпонентная структура налогообложения транснациональных корпораций в контексте применения налога на цифровые услуги // Современные образовательные технологии в условиях глобализации: сборник научных трудов. – Казань: ИП Барышов Д.А., 2022. – С. 95–98.

11. Золочевская Е.Ю., Рябышев Д.Э. Эволюция механизма налогового администрирования в условиях цифровизации экономики на современном этапе развития России // Проблемы налогообложения, предпринимательства и менеджмента: материалы ежегодной XVI межкафедральной конференции (Ростов-на-Дону, 22 апреля 2021 г.). – Ростов-на-Дону: ЮРИУ РАНХиГС, 2021. – Вып. 16. – С. 40–46.

12. Рябышев Д.Э., Золочевская Е.Ю. Коррупционная составляющая в налоговом администрировании задолженности организаций по налогам и

сборам: актуальные проблемы взыскания // Противодействие коррупции на государственном и муниципальном уровне в современной России: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Ростов-на-Дону, 17–28 апреля 2020 г.). – Ростов-на-Дону: ЮРИУ РАНХиГС, 2020. – С. 241–247.

Диссертационный совет отмечает, что полученные Рябышевым Д.Э. результаты исследования отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна диссертационного исследования Рябышева Д.Э. заключается в разработке комплексного подхода к цифровому механизму налогового администрирования, интегрирующего незаметные технологии на основе искусственного интеллекта и ориентированного одновременно на интересы налогоплательщиков, сотрудников налоговых органов и государства.

Новизна работы также заключается в следующем:

– уточнено понятие налогового администрирования в условиях цифровой экономики как комплекса управленческих и технических мероприятий, основанных на применении цифровых технологий (включая автоматизацию, искусственный интеллект и анализ больших данных), для обеспечения эффективного контроля, сбора и соблюдения налоговых обязательств. Предложена двухуровневая трактовка понятия и иерархия категорий «цифровизация – незаметные технологии – искусственный интеллект», устраняющая терминологическое смешение;

– разработана концепция незаметного налогового администрирования как системы организационных, технологических и правовых механизмов, направленных на создание удобного, прозрачного и предсказуемого взаимодействия налогоплательщиков с налоговыми органами за счет минимизации временных и административных затрат. Выделены принципы незаметного налогового взаимодействия (прозрачность, доступность, технологичность, экономия времени, безопасность данных, гибкость);

обосновано, что цель цифровизации состоит в сокращении рутинных задач, а не в их перераспределении между участниками налоговых отношений;

– на основе авторского опроса сотрудников Федеральной налоговой Службы России обосновано, что эффективность применения искусственного интеллекта зависит от кадровой и организационной готовности налоговой службы, а цифровизация налогового администрирования должна рассматриваться как комплексный процесс, включающий кадрово-институциональные преобразования;

– систематизированы риски цифровой трансформации налогового администрирования (технические, социальные, правовые, риски кибербезопасности), разработана матрица рисков автоматизации бизнес-процессов и предложены меры по их минимизации;

– разработаны методические подходы к измерению и оценке эффективности незаметных технологий налогового администрирования, включающие фискальные, организационные и поведенческие показатели, и сценарная модель оценки потенциального фискального эффекта от масштабирования предиктивной аналитики; предложена модель оценки готовности государства к цифровой трансформации на основе данных «Обзора электронного правительства ООН»; сформулированы рекомендации по адаптации зарубежных практик к российским условиям;

– разработан алгоритм многоаспектной модели внедрения незаметных технологий на базе искусственного интеллекта в бизнес-процесс прогнозирования ухудшения финансового состояния налогоплательщика, включающий отбор признаков, разведочный анализ данных, выявление аномалий, кластеризацию, нейросетевую классификацию и интерпретацию результатов, применимый также к анализу внутренних процессов налоговой службы;

– обоснованы предложения по актуализации законодательства в условиях цифровизации налогового администрирования: дополнение Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о

защите информации» в части обязательных проверок кибербезопасности и уведомления о киберинцидентах, Федерального закона «О персональных данных» в части обязанности операторов обеспечивать сохранность данных и права государственных операторов на их удаление, статьи 21 Налогового кодекса Российской Федерации в части права налогоплательщика на информацию о предстоящих прогнозируемых платежах.

Теоретическая значимость исследования. Теоретическое значение диссертационного исследования Рябышева Д.Э. состоит в развитии понятийного аппарата финансовой науки применительно к налоговому администрированию в цифровой экономике. Автор уточнил определение налогового администрирования, ввел в научный оборот категорию «незаметные технологии налогового администрирования» и обосновал концепцию незаметного администрирования, ориентированную на три группы бенефициаров.

Привлечение инструментов поведенческой экономики наряду с неоклассическим и институциональным подходами позволило рассматривать налогоплательщика не только как рационального агента, минимизирующего издержки, но и как субъекта, поведение которого определяется доверием к государству и восприятием справедливости налоговой системы. Обоснованный в работе вывод о том, что технологическая модернизация не является самодостаточным фактором повышения эффективности налогового администрирования, согласуется с институциональной трактовкой технологии и развивает представления о роли кадровых и организационных условий цифровой трансформации.

Выводы диссертации могут использоваться в дальнейших исследованиях налогового администрирования, цифровой трансформации государственного управления и поведенческих аспектов налогообложения.

Практическая значимость исследования. Практическая значимость результатов исследования Рябышева Д.Э. подтверждается тем, что предложенные автором научно-аналитические подходы к сегментации и

анализу данных легли в основу Методики расчета Индекса лояльности сотрудников, утвержденной приказом ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@, что подтверждено актом о внедрении.

Методика опроса сотрудников налоговых органов может применяться ФНС России для регулярной диагностики готовности персонала к цифровой трансформации. Алгоритм прогнозирования ухудшения финансового состояния налогоплательщика может быть реализован в качестве пилотного проекта с последующим масштабированием на иные функции налоговой службы. Предложения по совершенствованию законодательства могут быть использованы Министерством финансов Российской Федерации и ФНС России при подготовке нормативных правовых актов в сфере налогового администрирования и защиты данных.

Материалы исследования используются в образовательном процессе Южно-Российского института управления – филиала РАНХиГС при преподавании дисциплины «Налогообложение и налоговый контроль» по образовательной программе среднего профессионального образования 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) и могут применяться при преподавании дисциплин «Налоги и налогообложение» и «Налоговое администрирование».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» соответствует паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы:

п. 13. Налоги и налогообложение. Налоговая политика. Налоговое администрирование. Обеспечение бюджетной устойчивости;

п. 34. Новые технологии в финансовом секторе, их влияние на состояние рынков финансовых услуг. Цифровые финансовые технологии (финтех). Цифровые финансовые активы.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается использованием современных методов научного познания, включая методы описательной статистики, корреляционного и кластерного анализа, моделирования и машинного обучения (расчеты выполнены в MS Excel и среде Jupyter Notebook с использованием библиотек Python), опорой на официальные данные ФНС России и Минфина России, материалы международных организаций, результаты авторского социологического опроса, а также апробацией и внедрением результатов.

Основные положения и выводы диссертации обсуждались на заседании кафедры налогообложения и бухгалтерского учета Южно-Российского института управления – филиала РАНХиГС (протокол № 1 от 16 сентября 2025 года). Результаты исследования были представлены на научно-практических конференциях, в том числе на Международной научной конференции по образовательным и социальным инновациям AC-ESI – 2026 (Куньмин, Китай, 26 февраля – 01 марта 2026 г.), симпозиумах «Актуальные вопросы правоприменительной практики» (Ростов-на-Дону, 15 июня и 19 октября 2022 г.), XVI межкафедральной конференции (Ростов-на-Дону, 22 апреля 2021 г.) и Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Ростов-на-Дону, 17–28 апреля 2020 г.).

На заседании 10 ноября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Рябышеву Даниилу Эрнестовичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 5 ; «ПРОТИВ» 0 ; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» 0 .

Председатель
диссертационного совета Т.П. Черкасова

« 10 » ноября 2026 г.

ПРОТОКОЛ ОБ ИТОГАХ ГОЛОСОВАНИЯ
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 20 октября 2026 года № 01-18732/001)

по защите диссертации Рябышева Даниила Эрнестовича
на тему: «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

№ 1 от 10 ноября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Черкасова Татьяна Павловна – председатель диссертационного совета;
2. д.э.н. Змияк Сергей Сергеевич;
3. д.э.н. Киселева Наталья Николаевна;
4. д.э.н. Кушнаренко Татьяна Владимировна;
5. д.э.н. Кюрджиев Сергей Пантелеевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Рябышеву Даниилу Эрнестовичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Рябышеву Даниилу Эрнестовичу:

За 5 (пять)
против нет
воздержались нет

Председатель
диссертационного совета Т.П. Черкасова