

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

2023 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» подготовлена Арутюняном Давидом Армиковичем в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее – РАНХиГС).

С 2023 года Арутюнян Д.А. работал в аппарате главного инженера в публичном акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация», которая входит в состав государственной корпорации «Ростех» (далее – ПАО «ОАК»). В настоящее время занимает должность руководителя проекта по реализации специальных программ в департаменте технического развития ПАО «ОАК». За время работы в ПАО «ОАК» Арутюнян Д.А. принимал активное участие в крупных инвестиционных проектах по строительству и реконструкции в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации».

В 2019 году Д.А. Арутюнян окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность образовательной программы (профиль) «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», диплом бакалавра серия 107718, номер 1081696, регистрационный номер 192, дата выдачи 17 июля 2019 года.

В 2021 году Д.А. Арутюнян окончил с отличием магистратуру Российского государственного университета нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность образовательной программы (профиль) «Нефтегазовая логистика», диплом магистра серия 107724, номер 5113555, регистрационный номер 70832, дата выдачи 30 июня 2021 года.

В 2024 году Д.А. Арутюнян окончил аспирантуру РАНХиГС по специальности 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры серия 107724, номер 0196515, регистрационный номер УАИД-2024-0701, дата выдачи 09 октября 2024 года.

Научный руководитель – Полозков Михаил Геннадьевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления РАНХиГС.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что современный этап развития мировой хозяйственной системы характеризуется переходом к шестому технологическому укладу, при этом основная часть генерации энергии обеспечивается использованием органических видов топлива. В Российской Федерации прибыль предприятий топливно-энергетического комплекса является одним из основных источников формирования доходов бюджета. При этом важно отметить, что отличительной особенностью современного российского энергетического рынка является наличие вертикально-интегрированных нефтяных компаний с высокой долей участия в них государства, что вызывает

необходимость в разработке рекомендаций по совершенствованию инструментов регулирования их деятельности.

На протяжении длительного периода в российском топливно-энергетическом комплексе наблюдалась тенденция зависимости от иностранных технологий, оборудования, программного обеспечения. Внешнеэкономические приоритеты того периода привели к недоинвестированию, уменьшению российского присутствия на азиатских рынках и снижению национального технологического суверенитета.

В настоящее время система международного сотрудничества в энергетике изменилась: возрастает количество российских инвесторов - юридических и физических лиц; увеличивается объем поставок российских углеводородов на азиатские рынки; происходит импортозамещение и цифровизация отрасли; обеспечиваются мероприятия по усилению безопасности национальной нефтегазовой инфраструктуры.

Оценка влияния трансформации мировой инфраструктуры на российскую экономику является актуальной научной задачей. В многообразии существующих теоретических подходов особо можно выделить алгоритм отраслевых оценок инвестиционной деятельности. В связи с этим в диссертационной работе нашли отражение результаты актуального научного поиска нового подхода к оценке влияния трансформации мировой конъюнктуры на российский нефтегазовый сектор, а также наиболее действенных инструментов по улучшению инвестиционного процесса в нём в условиях непрекращающегося санкционного давления.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну. Характеристика результатов диссертационного исследования с позиций научной новизны связана, прежде всего, с совершенствованием методического подхода к анализу инвестиционного процесса в нефтегазовом секторе российской экономики в условиях изменений рыночной среды; а также с разработкой рекомендаций по повышению его результативности с точки зрения ориентированности на обеспечение национального технологического

суверенитета в условиях внешних санкций, финансовых и институциональных барьеров.

Основные положения диссертации, полученные соискателем и выносимые на защиту.

1. Классифицированы детерминанты развития российского нефтегазового сектора в условиях трансформации мировой конъюнктуры путём обоснования влияния внешних и внутренних факторов, что представляет собой один из новых подходов к организации отраслевого анализа в исследовании энергетических рынков. Доказано, что структурные изменения в нефтегазовом секторе стали возможны под влиянием следующих экзогенных факторов: экологическое регулирование по сокращению углеродных выбросов; международные соглашения по повышению энергоэффективности; рост потребностей мировой экономики в энергоносителях; региональная специфика распределения запасов сырья и потребления продуктов переработки; воздействие решений Организации стран-экспортёров нефти (ОПЕК). К эндогенным факторам отнесены изменения отраслевого инвестиционного процесса и совокупность рисков, обусловленных особенностями развития российской экономики в современных условиях. Автором поставлена под сомнение гипотеза о снижении зависимости мировых экономик от традиционных энергоресурсов в условиях распространяемых прогнозов их истощаемости и подтверждён устойчивый спрос в мире на нефть и природный газ, объём которых составляет по экспертной оценке примерно две трети потребляемой энергии (п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п. 2.9. «Внешекономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

2. Выявлена структура пространственных сдвигов с использованием критерия Рябцева, коэффициента Горкина и индекса Херфиндаля-Хиршмана, которые позволили получить новые параметры территориальных изменений, рассчитанные на основе эмпирически подтверждённой статистической базы ОПЕК, за счёт расширения периода анализа и набора рынков (рынок добычи нефти, рынок производства газа, рынок импорта нефти и нефтепродуктов, рынок импорта газа).

Представлены характеристики инвестиционного процесса в отечественном нефтегазовом секторе, раскрывающие его неэффективность с точки зрения превалирования краткосрочных экономических выгод в ущерб долгосрочным государственным интересам развития Восточной Сибири и Дальнего Востока. Установлено, что во внутриотраслевой структуре инвестиций произошли следующие изменения: в период до 2022 г. выявлена тенденция сокращения вложений в ресурсодобывающие отрасли и инфраструктуру транспортировки нефти и газа в России, что привело к замедлению развития смежных секторов промышленности; в период после введения санкционных мер наблюдается наращивание объёмов вложений в добычу полезных ископаемых, а также подтверждается рост доли отечественного капитала в структуре инвестиций и увеличение модернизационных расходов предприятий ТЭК по сравнению с общим уровнем капитальных затрат (п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п.2.9. «Внешекономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

3. В развитие методического подхода к оценке структурных изменений инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе обоснована целесообразность применения набора открытых показателей, сформированных в рамках официальной статистической методологии Росстата, по источникам финансирования, формам собственности, федеральным округам, видам экономической деятельности и направлениям использования инвестиций. Представлено формальное описание методического подхода в виде нового алгоритма действий, критериев включения показателей, правил приведения стоимостных данных к сопоставимым ценам, способов объединения разноуровневой информации и оценки итоговых показателей структурных изменений. Данные рекомендации позволили повысить универсальность и тиражируемость методического подхода на разных временных интервалах и для разных отраслей (п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п. 2.9. «Внешекономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

4. Выявлены специфические группы рисков реализации инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе, связанные, во-первых, с возрастающей угрозой нарушения целостности транспортной инфраструктуры в условиях специальной военной операции, во-вторых, со снижением доступности стратегических ресурсов, что вызывает колебания цен и нестабильность рынка, в-третьих, с нехваткой необходимых объемов нефтепродуктов внутри страны вследствие ограничения экспортных возможностей, усложняющих условия масштабной модернизации в нефтегазовом секторе Российской Федерации. По каждой группе рисков дана оценка вероятности возникновения и степени их воздействия на инвестиционный процесс. На основе интерпретации полученных результатов аргументировано, что текущий уровень цифровизации предприятий топливно-энергетического комплекса в Российской Федерации является недостаточным для преодоления риска киберугроз со стороны зарубежных государств, поскольку сохраняется технологическая зависимость от иностранного программного обеспечения, компонентов и оборудования. Полученные результаты интерпретированы в матрице рисков, на основе которой предложена карта мер по их снижению. Обоснованы рекомендации по импортозамещению и формированию автономных цифровых экосистем, дополняющие комплексное государственное стратегическое направление в области цифровой трансформации топливно-энергетического комплекса, на основе оценки устойчивости функционирования национальных производственных активов с применением «сквозных» цифровых технологий в нефтегазовом секторе (п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п. 2.9. «Внешекономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

5. Проведена группировка ключевых концепций и подходов к исследованию инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в виде таких крупных тематических направлений, как: исследования, посвященные экономическим циклам, технологическим укладам, развитию энергетической

сферы, включая нефтегазовый сектор; теоретико-методологические труды, связанные с парадигмой устойчивого развития; научные работы, посвященные вопросам энергетического перехода на возобновляемые источники энергии, зеленой экономике, углеродному следу, экологическим аспектам развития мирового нефтегазового сектора; исследования, посвященные изучению нефтегазового сектора как важнейшей части современной экономики на различных уровнях (глобальном, региональном, национальном) с точки зрения вопросов управления и институционального развития; исследования, которые связаны с изучением различных последствий трансформации мировой нефтегазовой конъюнктуры, антироссийских санкций, угроз безопасности, оказывающих прямое и косвенное влияние на нефтегазовый сектор России. Новизна структурирования подходов определяется включением параметров оценки санкционных рисков, что отражает современные тенденции развития инвестиционного процесса в нефтегазовом секторе российской экономики и даёт возможность комплексно оценить влияние трансформации мировой конъюнктуры (п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности» и п. 2.9. «Внешекономическая деятельность промышленных компаний и предприятий» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что предложенный в диссертации методический подход представляет собой приращение теоретических знаний с точки зрения расширения инструментария анализа влияния отдельных элементов мировой конъюнктуры на инвестиционный процесс в конкретном секторе российской экономики посредством выделения этапов оценки с включением параметров санкционных рисков, что и в практическом плане значимо, так как данный подход учитывает современные тенденции развития предприятий нефтегазового сектора и даёт возможность сформулировать предложения по совершенствованию их деятельности.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что сформулированные автором предложения по совершенствованию инструментов государственного стимулирования инвестиционной деятельности

в нефтегазовом секторе экономики Российской Федерации направлены на поддержку развития предприятий нефтегазодобывающих регионов, увеличение налоговых поступлений в бюджетную систему страны, внедрение цифровых технологий в нефтегазовую отрасль и укрепление позиций России на международной политической и экономической аренах.

Теоретическая значимость результатов исследования отражается в их характеристиках с точки зрения научной новизны. В рамках предложенного методического подхода автором последовательно раскрыты элементы каждого из этапов анализа влияния мировой конъюнктуры на инвестиционный процесс в нефтегазовом секторе российской экономики, а именно: выявлены фундаментальные экзогенные и эндогенные детерминанты изменений российского энергетического рынка; представлены характеристики структурных сдвигов и инвестиционного цикла в отечественных предприятиях топливно-энергетического комплекса; определен уровень цифровизации предприятий ТЭК; идентифицированы специфические риски и угрозы для инвестиций в условиях санкций.

Степень достоверности положений и результатов проведенного исследования подтверждается их апробацией и обсуждением в научном сообществе на мероприятиях с участием отечественных и зарубежных учёных, а также использованием общенаучных методов анализа и обработки актуальной на момент проведения исследования официальной информации, нормативно-правовых и международных актов, статистики.

Апробация результатов диссертационного исследования. Отдельные заключения, выводы и положения исследования были представлены автором на научных конференциях: Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием, посвященная 110-летию Самарского государственного технического университета (Самара, 2024), Международная научно-практическая конференция «Финансовая грамотность в условиях цифровой экономики» (Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, Санкт-Петербург, 2024), Международная молодежная научная конференция «Нефть и газ – 2020» (Российский

государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, Москва, 2020).

По теме диссертации опубликовано 7 работ общим объемом 3,5 п.л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для публикации основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Арутюнян Д.А. Влияние санкций на инвестиции в нефтегазовый сектор экономики России / Арутюнян Д.А. // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т.3. – №4(145). – С.143–148.

2. Арутюнян Д.А. Трансформация инвестиционных практик в мировом нефтегазовом секторе: тенденции и перспективы в условиях глобальных изменений / Арутюнян Д.А. // Московский экономический журнал. – 2024. – Т.9. – № 3. – С.185–196.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

3. Арутюнян Д.А. Инвестиционный потенциал нефтегазового сектора Российской Федерации: необходимость оценки / Арутюнян Д.А. // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т.16. – №1 (электронное издание без указания страниц). – DOI:10.15862/31ECVN124.

В. Иные работы автора:

4. Арутюнян Д.А. Эффективность инвестиций в условиях изменяющейся мировой конъюнктуры: опыт российского нефтегазового сектора / Арутюнян Д.А. // Актуальные проблемы устойчивого развития в условиях неопределённости: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвящённой 110-летию Самарского государственного технического университета / отв. редактор О.А. Горбунова. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2024. – С.427–431.

5. Арутюнян Д.А. Экономические инструменты для повышения эффективности инвестиций в нефтегазовую отрасль России / Арутюнян Д.А. //

Финансовая грамотность в условиях цифровой экономики: матер. межрег. науч.– практ. конф. Санкт-Петербург, 25–26 марта 2024 года / под ред. М.Н. Титовой, А.И. Любименко. – Санкт-Петербург: ФГБОУ ВО «СПбГУПТД», 2024. – С. 28-31.

6. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК расположенных на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // 74-я Международная молодежная научная конференция «Нефть и газ –2020»: тез. докл. Москва, 28 сентября – 02 октября 2020 года / отв. редактор проф. В.Г. Мартынов. – Москва: ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», 2020. – С. 144-145.

7. Арутюнян Д.А. Логистика снабжения предприятий ТЭК на неосвоенных и малоосвоенных территориях / Арутюнян Д.А. // Контурсы мирового энергетического перехода / Под ред. С.В. Жукова. – Москва. – ИМЭМО РАН. – 2020. – С.10–25.

Работа выполнена лично автором, в том числе в части разработки концепции диссертационного исследования, постановки цели и задач исследования, определения его логики и структуры, сбора и обработки информации, включая работу с базами статистических данных, их обобщение для достижения поставленной в работе цели, обоснования гипотезы и новых теоретических положений.

Работа Д. А. Арутюняна является комплексным научным исследованием, содержащим положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя ученой степени в исследование существующих особенностей российского нефтегазового сектора на современном этапе развития экономики Российской Федерации и путей развития инвестиционной деятельности.

Рекомендации по использованию результатов исследования состоят в возможности их применения в работе субъектов инвестиционной деятельности в нефтегазовой сфере, органов государственной власти, в чьей компетенции находятся вопросы модернизации топливно-энергетического комплекса Российской Федерации, банков и институтов развития, осуществляющих

кредитно-инвестиционную поддержку предприятий нефтяной и газовой отраслей. Отдельные положения и выводы диссертации могут быть включены в образовательные программы вузов.

Диссертация «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» Арутюняна Давида Армиковича соответствуют паспорту специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», в частности таким пунктам, как:

п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»;

п. 2.9. «Внеэкономическая деятельность промышленных компаний и предприятий».

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» Арутюняна Давида Армиковича рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании экспертной группы Факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления РАНХиГС. На заседании присутствовали 6 человек: «За» – 6 человек, «Против» – 0 человек. Протокол от 21 июля 2026 г. № 8.

И.о. декана факультета
государственного управления
экономикой ИГСУ РАНХиГС,
д.э.н., профессор



Г.В. Тимофеева

Заместитель директора ИГСУ
РАНХиГС, к.ю.н., доцент



Т.А. Занко