

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Таранова Артемия Игоревича  
«Обеспечение экономической безопасности строительных организаций  
в условиях цифровой трансформации экономики», представленную на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

**Актуальность темы.** В последние годы мир переживает значительные изменения, связанные с цифровой трансформацией, которая затрагивает все сферы деятельности, включая строительную отрасль. Цифровизация процессов, внедрение новых технологий и использование информационных систем создают уникальные возможности для повышения эффективности работы строительных организаций. Однако эти изменения также несут в себе новые риски и угрозы, которые могут негативно сказаться на обеспечении экономической безопасности компаний.

Цифровая трансформация приводит к изменению традиционных бизнес-процессов в строительстве. Внедрение цифровых решений, таких как технология информационного моделирования, интернет вещей и искусственный интеллект, позволяет оптимизировать проектирование, управление строительством и эксплуатацию объектов. Однако такие изменения требуют адаптации существующих систем управления, что может привести к временным сбоям и увеличению уязвимостей.

С увеличением объема данных и переходом на цифровые платформы возрастает риск кибератак. Строительные организации становятся мишенью для

злоумышленников, которые могут попытаться получить доступ к конфиденциальной информации, повредить системы управления проектами или даже остановить строительство. Обеспечение экономической безопасности в условиях таких угроз становится критически важным.

С переходом к цифровым технологиям возникают новые требования со стороны регуляторов. Законодательство в области защиты данных, кибербезопасности требует от строительных организаций соблюдения новых стандартов. Невыполнение этих требований может привести к штрафам и репутационным потерям, что также влияет на экономическую безопасность. В условиях цифровой трансформации важно интегрировать принципы устойчивого развития в бизнес-модели, что требует оценки рисков и возможностей для обеспечения долгосрочной экономической безопасности.

Таким образом, исследование вопросов обеспечения экономической безопасности строительных организаций в условиях цифровой трансформации является актуальным и необходимым для понимания новых вызовов и возможностей, возникающих в отрасли. Это позволит разработать стратегии и инструменты, направленные на минимизацию рисков и максимизацию преимуществ от внедрения цифровых технологий. В условиях динамично меняющегося рынка важно не только адаптироваться к новым условиям, но и предвосхищать изменения, чтобы обеспечить устойчивое развитие и конкурентоспособность строительных организаций, что обуславливает актуальность исследования Таранова А.И.

#### **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.**

Теоретическая значимость исследования заключается в формировании новых теоретических подходов и моделей, отражающих специфику взаимодействия цифровых технологий и экономической безопасности в строительной отрасли. Результаты исследования позволяют систематизировать знания о новых рисках и угрозах, возникающих в результате цифровизации. Это может способствовать созданию теоретической базы для дальнейших исследований в области

кибербезопасности и защиты данных, специфичных для строительной сферы

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения программ обучения и повышения квалификации для специалистов строительной отрасли, направленных на повышение их осведомленности о цифровых угрозах и методах защиты и разработке практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности строительных организаций. Это может включать в себя создание стратегий управления рисками, внедрение систем киберзащиты и оптимизацию бизнес-процессов

Структура работы соответствует поставленной цели и задачам исследования, обеспечивает их достижение. Первая глава исследования посвящена рассмотрению теоретических основ обеспечения экономической безопасности и угроз деятельности строительной организации в условиях цифровой трансформации экономики. Во второй главе представлен методический подход к оценке внедрения цифровых технологий и обеспечению экономической безопасности организации. В третьей главе автором разработана методика оценки формирования цифровых активов строительной организации для обеспечения экономической безопасности компании.

Цифровые инструменты позволяют в реальном времени отслеживать прогресс выполнения работ, что снижает риски задержек и перерасхода бюджета, также цифровизация процессов способствует более открытому обмену информацией между всеми участниками проекта, что снижает коррупционную емкость. Оптимизация и автоматизация процессов позволяют ускорить выполнение строительных работ, что положительно сказывается на финансовых показателях, а использование технологий для мониторинга условий труда и автоматизации опасных процессов снижает риски несчастных случаев на строительных площадках, а применение цифровых решений в области аналитики и прогнозирования помогает предсказывать потенциальные риски и проблемы на ранних этапах, что реализовывать превентивные меры по минимизации ущерба.

Научная новизна исследования заключается в предложенной классификации угроз экономической безопасности строительных организаций, формировании методики оценки эффективности функционирования системы экономической безопасности строительной организации на основе цифровых инструментов и авторском подходе к структурированию цифровых активов строительной организации для минимизации рисков утечки производственно-финансовой информации.

Из недостатков работы стоит отметить необходимость разъяснения диссертантом предложенных критериев экономической безопасности строительной: процедура внедрения технологий и сбора и использования информации. Представленные критерии требуют более широкого раскрытия экономического смысла в контексте обеспечения экономической безопасности (стр. 107). Также стоит пояснить каким образом профессии, представленные на стр. 126-128 могут влиять на обеспечение экономической безопасности и минимизировать риски при внедрении цифровых технологий в деятельность компании. Помимо этого, автором не разъяснены сложности интеграции внедрения новых технологий в существующие системы и процессы, что может вызвать временные задержки и дополнительные расходы.

**Вывод:** Диссертация Таранова Артемия Игоревича «Обеспечение экономической безопасности строительных организаций в условиях цифровой трансформации экономики» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для обеспечения экономической безопасности и практики цифровой трансформации в строительной сфере, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО

«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Таранов Артемий Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
Доктор экономических наук, доцент,  
Заместитель генерального директора,  
Федеральное автономное учреждение  
«Российский морской регистр судоходства»



А.О. Березин

«16» июня 2025 г.

191186, Россия, Санкт-Петербург,  
ул. Миллионная, д. 7, литера А  
тел. +7 (921) 091-09-90,  
[berezin.ao@rs-class.org](mailto:berezin.ao@rs-class.org)

*Портис уверею*

Начальник управления по работе  
с персоналом и документационному  
обеспечению – начальник отдела кадров

*[Signature]* /М.Р. Стерлинг/