

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор
А.М. Марголин

30 июля 2015 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями» выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Комаревцева Ольга Олеговна работала в некоммерческой организации «Фонд развития промышленности Орловской области» в должности старшего руководителя проектов.

В 2013 году Комаревцева Ольга Олеговна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки «Экономика», с присвоением квалификации – бакалавр. Номер диплома ОР № 05853, регистрационный номер 140–253, выдан 08 июля 2013 года.

В 2015 году Комаревцева Ольга Олеговна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», с присвоением квалификации – магистр. Номер диплома № 107724 0705126, регистрационный номер 140–2742, выдан 15 июля 2015 года.

В 2015 году Комаревцева Ольга Олеговна поступила в аспирантуру Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры № 107724 3002807, регистрационный номер 140-5154, выдан 13 июля 2018 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Среднерусским институтом управления – филиалом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» №140/18-2018/27 от 06 апреля 2018 г.

Научный руководитель – Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, основное место работы - Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», заведующий кафедры «Менеджмент и управление персоналом».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования. В последние десятилетия в России произошли значительные изменения в структуре органов управления на различных уровнях. Взаимодействие между муниципальными и региональными органами управления стало особенно актуальным в условиях ускоренной урбанизации и необходимости более гибкого реагирования на потребности местного населения. Эффективное взаимодействие между этими уровнями власти является немаловажным фактором для достижения общественных целей, улучшения качества жизни граждан и повышения уровня доверия к государственным институтам. Взаимоотношения между муниципальными и региональными органами власти подвержены множеству вызовов и проблем.

Во-первых, диспаритет в ресурсах и полномочиях между уровнями управления может приводить к конфликтам интересов. Региональные власти часто располагают большими финансовыми и административными ресурсами, что позволяет им оказывать значительное влияние на решения, принимаемые на местном уровне. В результате муниципальные образования могут сталкиваться с неравномерным распределением ресурсов, что затрудняет реализацию их собственных инициатив и программ.

Во-вторых, отсутствие четкой координации в рамках межуровневого взаимодействия может вызывать дублирование функций и неэффективное расходование бюджетных средств. Реализация одних и тех же социальных программ как на муниципальном, так и на региональном уровне нередко приводит к тому, что средства используются неэффективно, а результаты оказываются неоптимальными. Это особенно актуально в контексте

реализации государственных программ и национальных проектов, требующих слаженных усилий разных уровней власти.

Исследование Комаревцевой О.О. предполагает разработку научно обоснованных методических положений и прикладных инструментов по повышению эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями, что является актуальным и практически значимым при формировании механизма координации усилий для достижения целей национального развития.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Определены и систематизированы проблемы управления муниципальными образованиями региона. Авторская классификация, в отличие от существующих, дополнена детерминантами территориального, финансового, цифрового и организационного управления и сфокусирована на обеспечении эффективности взаимодействия разных территориальных уровней власти – как одного из ключевых факторов сбалансированного и гармоничного социально-экономического развития страны (п.1.13 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Разработана и апробирована методика оценки уровня взаимодействия региональных и муниципальных органов власти. В отличие от существующих, авторский подход основан на комплексе оценочных показателей муниципального управления и использовании внутрирегиональных рейтингов муниципальных образований. Это позволяет определять зоны управленческой ответственности и коммуникационного взаимодействия органов власти разных иерархических уровней для решения проблем муниципальных образований региона (п.1.13 Паспорта специальности 5.2.6).

3. Разработана система взаимоувязанных критериев оценки степени взаимодействия региональных и муниципальных структур власти. Критерии декомпозированы по уровням и субъектам власти, что позволяет непосредственно в режиме реального времени увязать процесс определения проблемы управления муниципальным образованием и коррекции управленческих задач для органов регионального и муниципального уровня, ответственных за решение выявленных проблем. Предложенные критерии являются основой для выявления рисков отклонений от прогнозных показателей и разработки механизмов управленческих решений, принимаемых ведомствами, несущими ответственность за реализацию запланированных задач (п.1.3 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработана авторская модель внедрения на муниципальном уровне стандарта «Умный город», которая позволяет оценить возможности и перспективы цифровизации муниципального образования. Ее уникальность заключается в пошаговой оценке системы показателей цифровых сервисов (Базовый, Встроенный, Детальный) с предложенными коэффициентами при переменных, весах показателей на основе инструментов регрессионной параметрии данных. Применение модели дает комплексную оценку цифрового управления муниципальным образованием на основе

соответствия индикативной базы национальных стандартов умного города, показателям национального проекта «Цифровая экономика» / национального проекта «Экономика данных», а также региональной программе «Умный город» (п.1.3 Паспорта специальности 5.2.3).

5. Обоснован новый методический подход к решению муниципальных управленческих задач, его ключевое отличие заключается в использовании возможностей системы единого диалогового окна и дополненного функционала Центра управления регионом. Для обеспечения эффективного взаимодействия региональных и муниципальных органов власти обоснована целесообразность создания единой коммуникационной платформы на базе и с использованием интерфейса Центра управления регионом. Площадка обеспечит формирование комплексного представления о текущем состоянии муниципальных образований региона, результатах оценки эффективности работы органов государственной власти субъекта Российской Федерации и местного самоуправления с последующим созданием пула системных решений социально-экономических проблем муниципальных образований (п.1.13 Паспорта специальности 5.2.3).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что развит теоретико-методический и прикладной инструментарий по повышению эффективности взаимодействия органов власти разных иерархических уровней, позволяющий лучше учитывать быстро меняющиеся внешние обстоятельства при управлении муниципальными образованиями региона. Научная новизна подтверждается авторскими алгоритмами и моделями. Предложенные инструменты имеют потенциал для широкого внедрения с высокой перспективной практической ценностью.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке методического инструментария, применение которого позволяет оценивать, моделировать результативность взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями, а также комплексно решать проблемы управления местного самоуправления. Результаты могут быть использованы органами власти разных иерархических уровней как основной инструмент оценки качества управления муниципальными образованиями региона.

Материалы диссертационного исследования могут применяться образовательными организациями высшего образования в рамках дисциплин «Региональная экономика», «Управление регионом», «Региональное и муниципальное управление».

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется результатами группировки, обособления и развития инструментов коммуникационного межуровневого взаимодействия органов власти в управлении муниципальными образованиями региона,

теоретическим обоснованием и методическим обеспечением влияния эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти на социально-экономический потенциал муниципального образования, а также развитием теории управления муниципальным образованием в виде разработки оригинального научно-методического подхода к повышению эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований. Научная достоверность и обоснованность исследования гарантируется концептуальной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых, тщательным обзором научной литературы по теме исследования, применением валидных научных методов, критическим анализом проблем управления муниципальными образованиями региона и корректным обобщением полученных результатов. Автор опирался на обширную теоретическую базу и провел сопоставительный анализ существующих методов управления муниципальными образованиями. Теоретические положения, выводы и практические рекомендации подкреплены расчетами, аналитическими таблицами и графическими иллюстрациями, релевантными цели и задачам исследования.

Апробация результатов диссертации

Результаты диссертационного исследования представлялись и обсуждались в рамках научных докладов на следующих научно-практических конференциях: Международной научно-практической конференции (г. Орел, 23 марта 2018 года) «Формирование новой парадигмы экономического мышления XXI века»; Межрегиональной научно-практической конференции (г. Курск, 14 ноября 2019 года) «Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития»; Всероссийской научной конференции студентов и молодых ученых (г. Карачаевск, 26 октября 2019 года) «Основные тенденции развития экономики и управления в современной России»; Международной научно-практической конференции (г. Ярославль, 12 ноября 2019 года) «Социально-экономические и технологические проблемы новой индустриализации как фактора опережающего развития национальной экономики»; Международной научной конференции (г. Барнаул, 13 ноября 2020 года) «Актуальные проблемы прикладной информатики в образовании, экономике, государственном и муниципальном управлении»; Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием (г. Грозный, 22 сентября 2020 года) «МИЛЛИОНЩИКОВ-2020»; Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием (г. Москва, 25 мая 2021 года) «Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития

(Вектор-2021)»; Международной научно-практической конференции (г. Воронеж, 2021 года) «Цифровые трансформации в развитии экономики и общества»; V Международной научно-практической конференции (г. Донецк, 20 мая 2021 года) «Актуальные проблемы правового, экономического и социально-психологического знания: теория и практика»; Международной научно-практической конференции (г. Краснодар, 22 апреля 2021 года) «Экономическое развитие России в условиях пандемии: анатомия самоизоляции, глобальный локдаун и онлайн-будущее»; VI Международной научно-практической конференции (г. Москва, 23 апреля 2021 года) «Роль местного самоуправления в развитии государства на современном этапе»; Международной научно-технической конференции молодых ученых (г. Белгород, 20 мая 2022 года) «БГТУ им. В.Г. Шухова, посвященная 300-летию российской академии наук»; V Всероссийской научно-практической конференции (г. Ульяновск, 27 мая 2022 года) «Управление развитием социально-экономических систем»; Международной научно-практической конференции (г. Уфа, 11 ноября 2022 года) «II Махмутовские чтения. Современные тренды социально-экономического развития региона»; Всероссийской научно-практической конференции (г. Нижний Новгород, 15 декабря 2023 года) «Государственное управление и менеджмент»; VI Международной научно-практической конференции (г. Орёл, 05 марта 2025 года) «Логика и методология научных исследований».

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают 69 научных публикаций общим объемом 27,72 печатных листа (авторский вклад – 25,62 п.л.), в том числе 4 научные статьи, опубликованы в издании из перечня журналов, утвержденного решением Ученого совета РАНХиГС; 4 научные статьи, опубликованы в изданиях, индексируемых международными базами данных; 12 научных статей, опубликованы в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Публикации в рецензируемых научных изданиях:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных:

1. Komarevtseva O.O. Simulation of Data for Determining the Readiness of Municipalities to Implement Smart City Technologies / O.O. Komarevtseva // CEUR Workshop Proceedings, 2017. no.2022. pp. 129–135 (0,29 п.л.).
2. Komarevtseva O.O. A model for assessing the development of the economy of the «future cities» based on the regression data parameter Constructive Coste Model / O.O. Komarevtseva // CEUR Workshop Proceedings, 2018. no.2258. pp. 373 – 380 (0,33 п.л.).
3. Komarevtseva O.O. A Model for Assessing the Development of the Economy of the «future Cities» Based on the Regression Data Parameter Constructive

Coste Model / O.O. Komarevtseva // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 2019. no.272. pp.032153 (0,30 п.л.).

4. Komarevtseva O.O. Evaluation of Data and Simulation Modeling in the Implementation of the Smart City Concept for the Economies of Municipalities / O.O. Komarevtseva // Proceedings of the 10th International Scientific and Practical Conference named after A. I. Kitov «Information Technologies and Mathematical Methods in Economics and Management (IT&MM – 2020)». Moscow, 2020. CEUR Workshop Proceedings, 2021. vol. 2830. pp. 215 – 226 (0,50 п.л.).

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

5. Komarevtseva O.O. Smart City technologies: new barriers to investment or a method for solving the economic problems of municipalities? / O.O. Komarevtseva // R-Economy, 2017. Vol. 3. no 1. pp. 32-39. (0,66 п.л.).

6. Комаревцева О.О. Технологии умных городов (smart city): новые барьеры на пути к инвестициям или способ решения экономических проблем муниципалитетов? / О.О. Комаревцева // Научные труды Вольного экономического общества России, 2017. Том. 206. №4. С. 393 – 408 (0,62 п.л.).

7. Комаревцева О.О. Агрегатирование и прототипирование экономики «городов будущего» в условиях лабильности и робастности изменений / О.О. Комаревцева // Научные труды Вольного экономического общества России, 2018. Т. 212. № 4. С. 565–586. (0,87 п.л.).

8. Комаревцева О.О. Агрегатирование и протипирование экономики муниципального образования в условиях лабильности и робастности изменений / О.О. Комаревцева // Статистика и Экономика, 2018. Том. 15. №2. С. 69 – 79 (0,50 п.л.).

9. Komarevtseva O.O. The modified smart city concept for Russian municipalities in the context of change management / O.O. Komarevtseva // R-economy, 2020. Vol. 6. Iss. 4. pp. 292 – 298 (0,25 п.л.).

10. Комаревцева О.О. Агрегатированная модель оценки готовности экономики муниципального образования развиваться в соответствии с концепцией Smart City / О.О. Комаревцева // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент, 2021. Т. 11. № 2. С. 259 – 274 (0,62 п.л.).

11. Комаревцева О.О. Анализ региональной социо-экономической политики и ее роль в формировании механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // Вестник Института Дружбы народов Кавказа. Теория экономики и управления народным хозяйством, 2021. №1(57). С. 15 – 20 (0,25 п.л.).

12. Комаревцева О.О. Пространственная оценка процессов модернизации механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева, Л.В. Овешникова, Е.В. Сибирская Е.В. // Региональная экономика:

теория и практика, 2021. Т. 19. № 5 (488). С. 828 – 856 (1,75 п.л., авт. – 0,44 п. л.).

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

13. Комаревцева О.О. Система управления эволюционными изменениями в процессных моделях экономики / О.О. Комаревцева // Среднерусский вестник общественных наук, 2019. Т. 14. № 6. С. 157 – 171 (0,58 п.л) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

14. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития/ О.О. Комаревцева // Среднерусский вестник общественных наук, 2021. Т. 16. № 2. С. 78 – 94 (0,67 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

15. Комаревцева О.О. Современные подходы к оценке эффективности механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева, Е.Ф. Никитская // Среднерусский вестник общественных наук, 2022. Т. 17. № 6. С. 139 – 157 (1,19 п.л., авт. – 0,59 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

16. Комаревцева О.О. Производительность труда: показатели и направления развития экономики российского региона / О.О. Комаревцева, // Среднерусский вестник общественных наук, 2024. Т. 19. № 5. С. 168-187 (0, 79 п.л.) (также входит в перечень изданий, рекомендованных ВАК России).

Д. Иные работы автора:

17. Комаревцева О.О. Управление изменениями муниципального долга через механизм построения мультипликативной модели / О.О. Комаревцева // Вестник МГПУ. Серия: Экономика, 2017. № 2 (12). С. 85-91. (0,20 п.л.).

18. Комаревцева О.О. Форсайт исследование «рекомендации по управлению муниципальным долгом» как инструмент решения проблемных вопросов экономики муниципального образования / О.О. Комаревцева // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия: Экономические науки, 2017. № 3 (13). С. 6-20. (0,52 п.л.).

19. Комаревцева О.О. Управление изменениями в экономических системах муниципального образования / О.О. Комаревцева // Управление в современных системах, 2017. № 2 (13). С. 18-23. (0,18 п.л.).

20. Комаревцева О.О. Экономическое развитие российской федерации: проблемы муниципальных образований / О.О. Комаревцева // Вестник государственного и муниципального управления, 2017. № 2 (25). С. 77-83. (0,30 п.л.).

21. Комаревцева О.О. о готовности муниципальных образований к внедрению технологий Smart City / О.О. Комаревцева // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Экономика. 2017. № 1 (195). С. 23-41. (0,72 п.л.).

22. Комаревцева О.О. Управление изменениями в муниципальном образовании на основе оценки эффективности в модели «Ящик Эджуорта» / О.О. Комаревцева // Экономический журнал, 2017. № 1 (45). С. 42-63. (0,90 п.л.).
23. Комаревцева О.О. Модель развития города как механизм управления экономикой муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные вопросы развития национальной экономики. Материалы VI Международной заочной научно-практической конференции. (г. Пермь, 14 апреля 2017 года) 2017. С. 342-351. (0,41 п.л.).
24. Комаревцева О.О. Модель развития города как механизм управления экономикой муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные вопросы развития национальной экономики. Материалы VI Международной заочной научно-практической конференции. (г. Пермь, 14 апреля 2017 года) 2017. С. 342-351. (0,41 п.л.).
25. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование как механизм развития муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Информационное развитие России: состояние, тенденции и перспективы. Материалы всероссийской научно-практической конференции. (г. Орёл, 26 октября 2016 года) 2017. С. 13-19. (0,29 п.л.).
26. Комаревцева О.О. Технологии Smart City в экономике «нестабильных городов» / О.О. Комаревцева // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий, 2018. № 2 (26). С. 36-42. (0,25 п.л.).
27. Комаревцева О.О. Цифровое развитие экономики малых территорий через применение энтропии параметрических явлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Арригиевские чтения. Материалы международной научно-практической конференции. (г. Орёл, 23 марта 2018 года) 2018. С. 518-523. (0,20 п.л.).
28. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование развития территориальных хозяйственных систем муниципалитета / О.О. Комаревцева // В сборнике: Институциональные и финансовые механизмы развития территориальных кластеров и технологических платформ. Материалы X-й Международной научно-практической конференции. (г. Дубна, 12 ноября 2016 года) 2018. С. 431-441. (0,45 п.л.).
29. Комаревцева О.О. Имитационная модель динамического измерения готовности городов к внедрению технологий Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Компьютерные технологии в моделировании, управлении и экономике. Материалы X-й студенческой всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Орёл, 16 марта 2017 года) 2018. С. 28-31. (0,18 п.л.).
30. Комаревцева О.О. Изучение вопроса цифровизации российской экономики в условиях лабильности, катахреза и деформации параметрических явлений малых территорий/ О.О. Комаревцева // Развитие территорий, 2019. № 2 (16). С. 69-80. (0,50 п.л.).

31. Комаревцева О.О. Цифровизация малых территорий на основе лабильности, катахреза и деформации параметрических явлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Цифровая экономика: проблемы и перспективы развития. Материалы Межрегиональной научно-практической конференции. (г. Курск, 15 ноября 2019 года) 2019. С. 347-351. (0,20 п.л.).

32. Комаревцева О.О. «Песочница» управления изменениями в экономике муниципального образования / О.О. Комаревцева // Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования, 2020. № 1 (4). С. 80-83. (0,16 п.л.).

33. Комаревцева О.О. Имитационное моделирование концепции Smart City в условиях управления изменениями экономики муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы прикладной информатики в образовании, экономике, государственном и муниципальном управлении. Материалы международной научной конференции. (г. Барнаул, 13 ноября 2020 года) 2020. С. 62-76. (0,62 п.л.).

34. Комаревцева О.О. Система эволюционных изменений процессных моделей территориальной экономики / О.О. Комаревцева // В сборнике: Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики. Материалы II Национальной (всероссийской) научно-практической конференции. (г. Орёл, 01 ноября 2019 года) 2020. С. 71-82. (0,50 п.л.).

35. Комаревцева О.О. Песочница управления изменениями в экономических системах муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Миллионщиков-2020. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием, посвященной 100-летию ФГБОУ ВО «ГГНТУ им. акад. М.Д. Миллионщикова». (г. Грозный, 22 сентября 2020 года) 2020. С. 289-298. (0,40 п.л.).

36. Комаревцева О.О. Имитационное управление изменениями в экономике муниципального образования посредством развития концепции Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Основные тенденции развития экономики и управления в современной России. Материалы IX Всероссийской научной конференции студентов и молодых ученых. (г. Карачаевск, 24 октября 2020 года) 2020. С. 234-242. (0,37 п.л.).

37. Комаревцева О.О. Управление изменениями в экономике муниципального образования / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление в современных системах. Материалы X Всероссийской (национальной) научно-практической конференции научных, научно-педагогических работников и аспирантов. (г. Челябинск, 15 декабря 2020 года) 2020. С. 259-264. (0,20 п.л.).

38. Комаревцева О.О. Песочница управления изменениями в экономических системах муниципального образования как инструмент развития в условиях неопределенности / О.О. Комаревцева // В сборнике: Российская

государственность в пространственном измерении: опыт, стратегии, перспективы развития. Материалы VIII Научно-практической конференции по исследованию российской государственности (г. Владимир, 16 октября 2020 года) 2020. С. 139-147. (0,30 п.л.).

39. Комаревцева О.О. Траектория развития экономики муниципального образования за счет внедрения «песочницы» управления изменениями / О.О. Комаревцева // В сборнике: Стратегическое управление: теория, практика и проблемы. Материалы XVIII Межрегиональной научно-практической конференции. (г. Владимир, 11 декабря 2020 года) 2020. С. 128-134. (0,22 п.л.).

40. Комаревцева О.О. Классификация общих и частных параметров процесса модернизации механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // Вестник ОрелГИЭТ. 2021. № 1 (55). С. 27-36. (0, 40 п.л.).

41. Комаревцева О.О. Процедура встраивания модернизированного механизма управления муниципальным образованием в организационную схему развития региона / О.О. Комаревцева // Экономический журнал, 2021. № 1 (61). С. 22-44. (0,95 п.л.).

42. Комаревцева О.О. Внедрение технологий Smart City в механизм управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // Открытое образование, 2021. Т. 25. № 1. С. 16-27. (0,50 п.л.).

43. Комаревцева О.О. Оценка механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2021). Материалы II Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием (г. Москва, 25 мая 2021 года) 2021. С. 28-33. (0,22 п.л.).

44. Комаревцева О.О. Концептуальный подход к модернизации механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева, Е.И. Данилина // В сборнике: Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (г. Москва, 15 февраля 2021 года) 2021. С. 310-318. (0,37 п.л., авт. – 0,18 п.л.).

45. Комаревцева О.О. Особенности взаимодействия региона и муниципального образования по вопросам реализации национальных проектов на территории Орловской области / О.О. Комаревцева // В сборнике: Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Материалы VII международной научно-практической конференции. (г. Орёл, 02 декабря 2021 года) 2021. С. 70-72. (0,12 п.л.).

46. Комаревцева О.О. модернизация механизма управления муниципальным образованием, ориентированного на внедрении концепции Smart City / О.О. Комаревцева // В сборнике: Цифровые трансформации в

развитии экономики и общества. Материалы XVIII Международной научно-практической конференции. (г. Воронеж, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 207-212. (0,20 п.л.).

47. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы правового, экономического и социально-психологического знания: теория и практика. Материалы V международной научно-практической конференции. (г. Донецк, 20 мая 2021 года) 2021. С. 508-514 (0,22 п.л.).

48. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономическое развитие России в условиях пандемии: анатомия самоизоляции, глобальный локдаун и онлайн-будущее. Материалы VI Международной научно-практической конференции. (г. Краснодар, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 154-158 (0,18 п.л.).

49. Комаревцева О.О. Региональные особенности развития для модернизации механизма управления муниципальным образованием / О.О. Комаревцева // В сборнике: Роль местного самоуправления в развитии государства на современном этапе. Материалы VI Международной научно-практической конференции. (г. Москва, 23 апреля 2021 года) 2021. С. 40-42 (0,12 п.л.).

50. Комаревцева О.О. Управление изменениями как процесс муниципального развития территории / О.О. Комаревцева // В сборнике: Социально-экономические, организационные, политические и правовые аспекты обеспечения эффективности государственного и муниципального управления. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции магистрантов. (г. Барнаул, 28 ноября 2020 года) 2021. С. 30-32 (0,12 п.л.).

51. Комаревцева О.О. Теоретико-методическая основа механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых. Материалы X Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. (г. Челябинск, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 249-262 (0,58 п.л.).

52. Комаревцева О.О. Региональные особенности муниципального образования, обусловленные спецификой их функционирования и управления / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы Всероссийской очной научно-практической конференции. (г. Орёл, 03 декабря 2021 года) 2021. С. 164-170 (0,30 п.л.).

53. Комаревцева О.О. Классификация общих и частных параметров процесса модернизации механизма управления муниципальным образованием с

учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Россия и мир: развитие цивилизаций. преобразования цивилизационных ценностей в современном мире. Материалы XI Международной научно-практической конференции. (г. Москва, 22 апреля 2021 года) 2021. С. 132-139 (0,32 п.л.).

54. Комаревцева О.О. Модернизация механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей развития / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы стратегического управления территориальным развитием. Материалы III Всероссийской (с международным участием) научно-практической конференции. (г. Краснодар, 20 мая 2021 года) 2021. С. 103-109 (0,25 п.л.).

55. Комаревцева О.О. Теоретические аспекты управления муниципальным образованием в соответствии с типом региона / О.О. Комаревцева // Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования, 2022. № 16. С. 84–89. (0,20 п.л.).

56. Комаревцева О.О. Специфика механизма управления муниципальным образованием с учетом региональных особенностей / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2022). Материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием. (г. Москва, 25 мая 2022 года) 2022. С. 266-271 (0,20 п.л.).

57. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. (г. Ульяновск, 27 мая 2022 года) 2022. С. 99-102 (0,12 п.л.).

58. Комаревцева О.О. Теоретические аспекты управления муниципальным образованием в соответствии с типом региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: докладов Международной научно-технической конференции молодых ученых БГТУ им. В.Г. Шухова. (г. Белгород, 20 мая 2022 года) 2022. С. 430-435 (0,25 п.л.).

59. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. (г. Ульяновск, 27 мая 2022 года) 2022. С. 99-102 (0,12 п.л.).

60. Комаревцева О.О. Модель оценки муниципальных образований региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем. Материалы X Международной научно-практической конференции. (г. Белгород, 15 сентября 2022 года) 2022. С. 496-501 (0,20 п.л.).

61. Комаревцева О.О. Методика оценки механизма управления муниципальными образованиями с учетом региональных особенностей / О.О. Комаревцева // В сборнике: Возможности применения результатов эмпирических исследований для изучения актуальных проблем современности. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Орёл, 28 апреля 2022 года) 2022. С. 288-298 (0,45 п.л.).

62. Комаревцева О.О. Механизм управления муниципальными образованиями региона: теория мировоззренческих представлений / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации. Материалы XVI Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 27 октября 2022 года) 2022. С. 243-247 (0,20 п.л.).

63. Комаревцева О.О. Модели управления муниципальными образованиями региона в эпоху цифровой трансформации / О.О. Комаревцева // Методы, модели и технологии управления социально-экономическими системами в эпоху цифровой трансформации: Научная монография / Под общ. редакцией проф. Т.А. Головиной. – Орел: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2022. С. 78-104 (1,12 п.л.).

64. Комаревцева О.О. Развитие механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2023). Материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием. (г. Москва, 25 мая 2023 года) 2023. С. 254-258 (0,20 п.л.).

65. Комаревцева О.О. Оценка механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: докладов Международной научно-технической конференции молодых ученых БГТУ им. В.Г. Шухова. (г. Белгород, 17 мая 2023 года) 2023. С. 514-519 (0,24 п.л.).

66. Комаревцева О.О. Модель оценки эффективности механизма управления муниципальными образованиями региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Управление развитием социально-экономических систем. Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. (г. Ульяновск, 19 мая 2023 года) 2023. С. 36-41 (0,25 п.л.).

67. Комаревцева О.О. Модель механизма управления муниципальным образованием региона / О.О. Комаревцева // В сборнике: Современные тренды социально-экономического развития региона. Материалы Международной научно-практической конференции. (г. Уфа, 11 ноября 2022 года) 2023. С. 222-228 (0,30 п.л.).

68. Комаревцева О.О. Подходы к управлению муниципальными образованиями региона: ключевые особенности / О.О. Комаревцева // В сборнике: Государственное управление и менеджмент. Материалы

Всероссийской научно-практической конференции. (г. Нижний Новгород, 15 декабря 2023 года) 2024. С. 92-94 (0,12 п.л.).

69. Комаревцева О.О. Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями / О.О. Комаревцева // В сборнике: Менеджмент XXI века: взгляд в перспективу. Материалы I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. (г. Орёл, 12 апреля 2024 года) 2024. С. 1285-1290 (0,25 п.л.).

Работа выполнена лично автором

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке гипотезы и замысла работы, постановке цели и задач исследования, сборе, обработке, обобщении и систематизации информации, разработке новых теоретических положений и практико-ориентированного инструментария. Диссертация Комаревцевой Ольги Олеговны является законченным исследовательским трудом, подготовленным на актуальную тему и отражающим аргументированную авторскую позицию, содержание диссертации дает основание говорить об определенном вкладе автора в приращение научных знаний в теорию и практику управления муниципальными образованиями.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Предложения соискателя по результатам исследования направлены на разработку комплексного подхода к повышению эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями, который включает критерии и показатели, позволяющие проводить объективную оценку принимаемым управленческим решениям по системным проблемам муниципального образования. Предлагается система взаимоувязанных критериев, декомпозированная по уровням и субъектам власти, которая позволяет в оперативном режиме выявлять отклонения от прогнозных показателей и управлять действиями структур, ответственных за выполнение запланированных задач, а также организационно-управленческий алгоритм по решению муниципальных управленческих задач, основанный на формировании карточек пула системных решений и уточненного функционала Центра управления регионом.

Диссертация «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями» соискателя Комаревцевой Ольги Олеговны соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»:**

- п. 1.3. *Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов;*

- п. 1.13 *Экономические и социальные проблемы местного самоуправления. Межмуниципальное сотрудничество.*

Диссертация «Повышение эффективности взаимодействия региональных и муниципальных органов власти в управлении муниципальными образованиями» соискателя Комаревцевой Ольги Олеговны *рекомендуется* к защите на соискание ученой степени *кандидата экономических наук* по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 19 человек. Результаты голосования: «за» – 19 человек, «против» – 0 человек, «воздержалось» - нет человек. Протокол №17 от «19» июня 2025 года.

Председательствующий
профессор кафедры
«Менеджмент и управление персоналом»
Среднерусского института управления –
Филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор

Н.А. Лытнева

Директор
Среднерусского института управления –
филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
доктор исторических наук,
профессор



П.А. Меркулов

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА	
Подпись: <i>Меркулова П.А.</i>	
ЗАВЕРЯЮ: <i>специалист 1 категории</i>	
Ф.И.О. <i>Селевская И.И.</i>	Подпись: <i>Меркулов</i>
«10» 06	2025 г.