

**В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской
Федерации»**

119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Царёва Николая Алексеевича

«Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы», выполненную в Среднерусском институте управления - филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования.

В современных условиях промышленный сектор составляет основу народнохозяйственного комплекса России, обеспечивая формирование существенной доли валового внутреннего продукта. Стабильное функционирование промышленных предприятий выступает важнейшим фактором экономического роста и повышения благосостояния населения. Продукция отечественной промышленности удовлетворяет как внутренний спрос, способствуя развитию сопряжённых отраслей экономики, так и потребности международного рынка. В тоже время промышленные предприятия страны функционируют в условиях высокой неопределённости внешней среды. Санкционное давление, сложности с импортозамещением, рост инфляции и ограниченный доступ к финансовым ресурсам существенно влияют на внутренние бизнес-процессы и снижают их эффективность. Тем не менее, несмотря на эти вызовы, российским компаниям удастся обеспечивать рост промышленного производства. При этом перечисленные негативные факторы продолжают оказывать заметное сдерживающее воздействие на развитие отрасли.

В сложившихся экономических условиях управленческие структуры промышленных организаций концентрируют усилия на реализации комплекса мер, включающего развитие альтернативных рынков сбыта продукции, привлечение инвестиционных ресурсов, оптимизацию структуры источников

финансирования, снижение стоимости привлечения капитала, а также выявление и устранение неэффективных затрат и необоснованного расходования финансовых средств. С целью обеспечения рационального распределения ограниченных ресурсных возможностей первостепенное значение приобретает формирование действенной системы корпоративного финансового контроля, которая призвана гарантировать защиту прав и законных интересов акционеров и инвесторов, а также обеспечивать своевременное выявление потенциальных угроз и рисков финансово-хозяйственной деятельности.

Формирование надёжной защитной среды через систему корпоративного финансового контроля в промышленных организациях затруднено такими проблемами как несогласованность взаимодействия подразделений, дублирование контрольных функций, разрозненность контролирующих органов, недоучёт макроэкономических и законодательных изменений, а также высокие издержки из-за излишней детализации процедур. В этой связи исследование Царёва Н.А. отличается особой актуальностью поскольку оно направлено на развитие методического инструментария, оптимизацию организационной структуры, разработку методики оценки эффективности корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, модернизацию информационной инфраструктуры и адаптацию контрольных процедур к особенностям данных предприятий. Это способствует повышению их конкурентоспособности и долгосрочной финансовой устойчивости.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность результатов диссертационной работы напрямую связана с правильной постановкой цели исследования в рамках избранной научной проблемы, обеспечивается соответствующим методологическим подходом к решению поставленных задач, глубоким анализом практической ситуации, оценкой результатов исследований отечественных и зарубежных ученых, а также с использованием официальных данных о результатах функционирования промышленной сферы России, официальных сайтов Министерства экономического развития РФ, ряда отечественных промышленных организаций.

В диссертации содержатся все компоненты научного исследования по решению важной народнохозяйственной проблемы: теоретические и прикладные разработки, методические положения и механизмы, подкрепленные глубоким анализом действующей практики. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций определяется логикой проводимого исследования, при этом все теоретические разработки автора находят логическое подтверждение в практических предложениях.

Достоверность результатов, изложенных в диссертации, подтверждается обширным объемом аналитического материала, апробацией авторских положений, новых решений и идей в рецензируемых научных изданиях и на публичных научных конференциях с широкой географией (Самара, Орел, Великий Новгород, Петрозаводск и др.). По результатам диссертационного исследования опубликовано 12 научных работ, в том числе 5 статей в ведущих рецензируемых изданиях. Ряд практических рекомендаций в части разработанных методических подходов по организации и совершенствованию системы корпоративного финансового контроля внедрены в деятельность промышленных предприятий (ООО «Металлург» дочерняя компания АО «Промприбор», АО «ММП им.сн В.В. Чернышова», ООО «Новомосковские вентиляционные системы»).

Соответствие темы диссертационным требованиям паспорту специальностей ВАК. Тема диссертационной работы выбрана по научной специальности 5.2.4 Финансы и соответствует направлению научных исследований п. 17 Система финансового контроля в корпорациях: содержание, формы, методы и инструменты реализации.

Характеристика содержания диссертации и новизны научных положений и рекомендаций, сформулированных в исследовании.

Структура диссертационного исследования Царёва Н.А. выстроена логично и включает введение, три главы, заключение, список литературы и приложения, что позволяет раскрыть тему работы и грамотно изложить полученные результаты. Представленная диссертационная работа включает введение, три главы, заключение, список литературы из 170 источников и приложения. В работе имеется обширный иллюстративный материал, представленный рисунками и таблицами.

Оценивая диссертацию Царёва Н.А., следует подчеркнуть ее высокий теоретический уровень. Он заметен по многим характеристикам работы, в

частности по глубокому и развернутому обзору научной литературы, как отечественной, так и зарубежной, связанной с современными концепциями финансового контроля и корпоративного финансового контроля (КФК). Соискатель не просто излагает точки зрения различных исследователей, но и критически их анализирует, формулирует свою точку зрения. Например, автором выделены подходы к формированию корпоративного финансового контроля, которые опираются на положения международных стандартов COSO, определяющие принципы, компоненты контроля и представляющие концепцию «Трех линий защиты», которая разграничивает контрольные функции, а также на современные концепции корпоративного финансового контроля, сформированные в трудах целого ряда отечественных и зарубежных ученых. На этой основе сущность КФК рассматривалась автором с нескольких позиций, расширяющих его функционал в условиях возрастающих потребностей в комплексности контроля на всех уровнях корпоративного управления в организациях. В частности, с позиции классического инструмента финансового менеджмента с его особым функционалом в управлении финансовыми ресурсами компании; как способа формирования информационной базы для принятия обоснованных экономических решений; как механизма снижения информационной асимметрии и разрешения конфликта интересов в корпоративной среде; как элемента системы корпоративного управления, нацеленного на повышение результативности деятельности и устойчивости развития компаний. Данный подход автора позволил охарактеризовать КФК как комплексную систему мер и процедур корпоративного контроля и финансового менеджмента, формирующую эффективную контрольную среду в организации (19-29).

В части развития теоретических основ корпоративного финансового контроля автором была построена концептуальная схема его функционирования, в которой представлены объекты, субъекты, инструменты контроля, выполняемые функции и указана потребность в проведении оценки результатов контроля, произведена группировка принципов контроля (с подразделением их на общие и организационно-экономические), что отличает корпоративный финансовый контроль от других видов контроля и представляет его как целостную, продуктивную и развивающуюся систему, которая способствует выстраиванию связей между функциями менеджмента

корпорации и является полностью ориентированной на принципы корпоративного управления (с.50-57).

Выявленные в результате исследования во второй главе тенденции развития промышленной сферы страны и организаций промышленности Тульской области показывают, что в отрасли наблюдаются как положительные явления (рост основных фондов, размера сальдированного финансового результата, рентабельности, объемов инвестиций в основной капитал, средней заработной платы), так и проблемы, связанные со снижением количества организаций, нестабильностью индекса промышленного производства, снижением численности работников и производительности труда (с.73-109). Проведенная автором оценка практики корпоративного управления и контроля на предприятиях обрабатывающей промышленности Тульской области показала, что компании стараются повышать информационную открытость и прозрачность деятельности, отмечается расширение полномочий собственников в контроле за результативностью бизнеса, чему способствуют совершенствование законодательства и усиление государственного надзора за сделками с участием аффилированных лиц, которые могут нанести ущерб компаниям и общественным интересам (с.113-127). В тоже время автор справедливо отмечает, что корпоративный финансовый контроль в организациях промышленной сферы внедряется формально, зачастую чтобы соответствовать законодательным нормам или положениям COSO и МСФО, аудиторы и регуляторы получают иллюзию контроля, собственники вводятся в заблуждение относительно его реальной эффективности (с.130-136).

По итогам глубокого анализа текущей ситуации в промышленной сфере и функционирования в ее организациях системы корпоративного финансового контроля соискателю удалось получить интересные с научной точки зрения результаты, обладающие новизной и практической значимостью, которые представлены в третьей главе. Данные разработки содержат целый набор эффективных методик и инструментов корпоративного финансового контроля. Так, например, предложена авторская методика оценки эффективности корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, которая основана на комплексе показателей, сгруппированных в четыре блока: результативность, экономичность, действенность и управленческое воздействие контроля. С помощью балльной шкалы и

экспертных оценок в ней предполагается расчет сводного интегрального показателя, интерпретация которого позволяет выявлять слабые места, совершенствовать систему контроля, диагностировать состояние контрольной среды и сравнивать эффективность КФК как внутри организации в динамике, так и с аналогичными компаниями (с.150-163).

Соискатель не оставил без внимания проблему совершенствования организационно-методического обеспечения корпоративного финансового контроля промышленных предприятий. Был разработан комплекс внутренних нормативных документов, регламентирующих организацию и проведение контрольных мероприятий. Так, в частности, разработаны Внутренний стандарт «Организация корпоративного финансового контроля», определяющий концептуальные основы и структурно-функциональную модель системы КФК в организации; Процедура корпоративного финансового контроля «Регламент выявления и урегулирования конфликта интересов всех заинтересованных сторон в ходе проведения корпоративного финансового контроля», устанавливающая порядок идентификации, оценки и разрешения ситуаций, связанных с конфликтом интересов; Процедура корпоративного финансового контроля «Методические рекомендации по проведению корпоративного финансового контроля в организации», содержащая детальные указания по организации и осуществлению контрольных мероприятий, включая методы, инструменты и формы отчетности. Указанные документы, несомненно, способствуют обеспечению единообразия, прозрачности и эффективности системы корпоративного финансового контроля в промышленных предприятиях (165-180).

Научной новизной обладают предложения в части сформированных автором рекомендаций по оптимизации организационно-функциональной структуры корпоративного финансового контроля в организациях промышленности. Они предусматривают комплекс мер, направленных, во-первых, на идентификацию структурных подразделений, обладающих правом осуществления контрольных функций, во-вторых, на четкое определение их должностных обязанностей и сферы компетенции, в-третьих, на формализацию ключевых этапов взаимодействия субъектов контроля, и в-четвертых, на разработку подхода к интеграции функций КФК с общей системой управления организацией на организационном, документарном, инфраструктурном уровне, а также на уровне бизнес-процессов

промышленных предприятий. Таким образом, предполагается, что интеграция КФК в систему корпоративного управления будет реализована посредством механизмов подотчётности и независимости, что обеспечивает функциональную автономию контрольной функции от исполнительного менеджмента при сохранении постоянного текущего информационного взаимодействия. Внедрение данных рекомендаций в контрольную практику будет способствовать повышению эффективности корпоративного управления и финансового менеджмента (с.183-193).

В целом, следует отметить масштабность научных результатов диссертации, в которой их теоретическая значимость подкрепляется соответствующим методическим и инструментальным обеспечением.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Значение результатов исследования для теории и практики корпоративного финансового контроля заключается в развитии теоретико-методического и прикладного инструментария для его формирования и повышения эффективности в организациях промышленной сферы. Разработанная система инструментов обеспечивает осуществление надзора за соблюдением законных интересов собственников и достижением установленных финансовых показателей деятельности организации; организацию контроля за рациональным распределением ресурсов на всех стадиях бизнес-процессов и в рамках технологических цепочек предприятия; проведение мониторинга процесса бюджетирования на различных этапах производственного цикла; оценку рентабельности капиталовложений с учётом специфики промышленного производства, а также комплексный анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности с последующим сопоставлением полученных данных с целевыми экономическими показателями, установленными стратегией развития организации. Все это в совокупности способствует повышению прозрачности управления, обоснованности принимаемых решений и общей результативности деятельности промышленных предприятий. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Корпоративные финансы», «Корпоративный финансовый контроль», «Управление в корпорациях», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации специалистов.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя:

- в параграфе 1.1 диссертационной работы целесообразно было бы подробнее раскрыть понятие системы внутреннего финансового контроля, ее роль в финансовом менеджменте, уточнить различие понятий внутреннего контроля и корпоративного финансового контроля, более четко представив описание их функциональной нагрузки (стр.15-16).

- во второй главе диссертации автор приводит анализ системы корпоративного финансового контроля в организациях промышленной сферы и указывает на ее несовершенства, отмечая слабые стороны и угрозы (с.127-136), в дальнейшем в работе предложены мероприятия по совершенствованию КФК, однако не все отмеченные недостатки находят свое место в предложенных рекомендациях автора по развитию системы корпоративного финансового контроля в организациях промышленности;

- автором разработана методика оценки эффективности корпоративного финансового контроля в организациях промышленности, результатом которой выступает расчет итогового интегрального показателя, позволяющего установить текущую ситуацию с качеством организации и функционирования контроля. В тоже время следовало бы представить рекомендации по улучшению контроля в зависимости от выявленных тенденций в изменении итогового интегрального показателя для организаций промышленной сферы.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Диссертация Царёва Н.А. представляет собой самостоятельную и завершённую научно-квалификационную работу, в которой представлены обоснованные и достоверные научные результаты проведенного автором исследования, имеющие теоретическую ценность и практическую значимость и обладающие научной новизной. Научные публикации автора достаточно полно отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой

содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Официальный оппонент:

доктор экономических наук,
профессор,
профессор кафедры экономики,
финансов и капитала
Федерального
государственного
бюджетного образовательного
учреждения
высшего образования
«Российский государственный
социальный университет»

« 02 » 06 2026 г.

Аношина Юлия
Федоровна



107076, г. Москва, ул. Стромынка 18, корп. 4, к.614
Тел. (факс): +7 (495) 255-67-67
Сайт организации: <https://rgsu.net/>
Электронная почта: jfano@mail.ru