### ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ (созданного приказом ректора РАНХиГС от 28.12.2020, № 01-14139) по защите диссертации Шафинской Натальи Валерьевны на тему: «Адаптивная модель гуманитарной политики Российской Федерации в Социалистической Республике Вьетнам» по специальности: 23.00.04 — Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития»

Диссертация «Адаптивная модель гуманитарной политики Российской Федерации в Социалистической Республике Вьетнам», представленная на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности: 23.00.04 — «Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития» выполнена на кафедре государственного управления и национальной безопасности ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 28.12.2020, № 01-14139.

Соискатель Шафинская Наталья Валерьевна, 1987 года рождения.

В 2010 г. Шафинская Н.В. с отличием окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный университет» по специальности «востоковедение. Африканистика». Присвоена квалификация «востоковед-африканист» (диплом ВСА 0655210).

В 2010 – 2015 гг. работала в представительстве Россотрудничества во Вьетнаме в качестве переводчика, ведущего и главного специалиста.

По истечению служебного контракта вернулась в Москву, где в период с октября 2015 по апрель 2016 года являлась Начальником отдела стран Азии Российского университета дружбы народов.

С мая 2016 года по март 2020-го Н.В. Шафинская являлась руководителем представительства Россотрудничества во Вьетнаме, вторым, а потом первым секретарем Посольства России во Вьетнаме.

В 2020 году Н.В. Шафинская закончила аспирантуру Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС) по специальности 23.00.04 - политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития и получила диплом № УАИД-2020-0354 от 20.10.2020 г.

С мая 2020 года работает в РАНХиГС в качестве советника Ректора Академии, руководителя Дирекции по сопровождению единых образовательных программ РАНХиГС.

Научный руководитель диссертации — Шевченко Алевтина Владимировна, заведующая кафедрой государственного управления и национальной безопасности Института права и национальной безопасности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор политических наук, профессор.

### Официальные оппоненты:

**Кефели Игорь Федорович** – д. филос.н., профессор, директор Центра геополитической экспертизы Северо-Западного института управления – филиала РАНХиГС

**Колотов Владимир Николаевич** – д.ист.н., профессор, заведующий кафедрой истории стран Дальнего Востока, директор Института Хо Ши Мина СПбГУ – дали положительные отзывы на диссертацию Шафинской Н.В.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

**Председатель Диссертационного совета** Баранов Николай Алексеевич – д-р полит. н., профессор, профессор кафедры международных отношений и политических исследований Северо-Западного института управления – филиала РАНХиГС (из списка, утверждённого Ученым советом РАНХиГС);

## Члены Диссертационного совета

Сулейманова Шукран Саидовна — д-р полит. н., профессор, профессор кафедры общественных связей и медиаполитики Института государственной службы и управления РАНХиГС;

**Харитонова Наталья Ивановна** – д-р полит. н., профессор кафедры международной безопасности и внешнеполитической деятельности России Института права и национальной безопасности РАНХиГС

Соискатель имеет по теме диссертации 7 **печатных работ** общим объемом 3,1 п.л., опубликованных лично автором, включая статьи в научных журналах и изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России» и рекомендованных Ученым советом РАНХиГС для публикации статей по политическим наукам, а также в изданиях, индексируемых в международной базе WOS и во Вьетнаме, в частности:

1. *Шафинская Н.В.* Исторический контекст «молодежного» направления гуманитарной политики России во Вьетнаме // Сборник материалов Международной научно-практической конференции «От

Октябрьской революции 1917 года в России к революционному движению во Вьетнаме: историческое значение и современность». – 2017. ISBN: 978604773982-0. С.802-815 (0,4 п.л.);

- 2. Шафинская Н.В. Формирование мотивации у преподавателей, сотрудников и курсантов образовательных учреждений Министерства общественной безопасности Вьетнама (МОБ) при направлении их на обучение в РФ // Сборник материалов Научной конференции МОБ «Создание мотивации у вьетнамской молодежи к изучению русского языка». 2018. С.56-61 (0,4 п.л.);
- 3. *Шафинская Н.В.* Русский язык инструмент эффективного продвижения национальных интересов России за рубежом / Мир и войны в фокусе геополитики: взгляд с академической кафедры: Пятые Научные Снесаревские чтения: Сб. статей / Ред.-сост. Шевченко А.В. М.: «Издательство «Проспект», 2019. С. 121-125. (0,3 п.л.);
- 4. *Шафинская Н.В.* Адаптивное моделирование как инструмент эффективного продвижения национальных интересов России во Вьетнаме // Вестник Томского государственного университета. 2019. № 445. С. 72-77 (0,5 п.л.);
- 5. Шафинская Н.В. «Мягкая сила» как инструмент гуманитарной политики России и проблемы ее реализации в отношении Вьетнама // Ученые записки Крымского федерального университета. Философия. Политология. Культурология. 2019. Том 5 (71).  $\mathbb{N}$  4. С. 152 164 (0,5 п.л.);
- 6. Шафинская Н.В. «Мягкая сила» как инструмент гуманитарной политики США в отношении Вьетнама // Известия Саратовского государственного университета. Нов.сер. Сер. Социология. Политология. 2020. Т.20, вып.1. С.112-117 (0,5 п.л.);
- 7. *Шафинская Н.В.* Инструментарий «мягкой силы»: к вопросу о подготовке кадров со знанием русского и вьетнамского языков // Российсковьетнамские отношения сегодня: сферы совпадения интересов. М.: ИДВ РАН, 2020. С. 197-209 (0,5 п.л.).

# На диссертацию поступили внешние положительные отзывы от:

доктора философских наук, директора Института общественных наук и массовых коммуникаций БелГУ Сергея Николаевича Борисова;

доктора экономических наук, профессора, Директора Центра изучения Вьетнама и стран АСЕАН Института Дальнего Востока Российской Академии наук Владимира Моисеевича Мазырина;

доктора исторических наук, профессора кафедры теории и истории международных отношений факультета гуманитарных и социальных наук РУДН Марины Анатольевны Шпаковской;

кандидата юридических наук, председателя Комитета Совета Федерации РФ по международным делам **Константина Иосифовича Косачева.** 

Диссертационный совет отмечает, что полученные Н.В. Шафинской результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

### Научная новизна диссертационного исследования

Исследование гуманитарной внешнеполитической деятельности Российской Федерации в Социалистической Республике Вьетнам основано на разработке концепта гуманитарной политики комбинированной как содержащей динамическую модель с функциями адаптивной системы, параметрической структурной адаптации. Взаимосвязь объекта (гуманитарная политика) И регулятора-руководителя посредством последовательного воздействия на качественные параметры на уровне символической политики и на структурные изменения системы позволяет осуществлять идентификацию параметров объекта, а также подстройку параметров регулятора. При этом воздействие на объект рассматривается как структурно-параметрическое и направлено на развитие социокультурной системы и продвижение российских интересов.

Опираясь на положения теории адаптивного управления, соискатель доказывает адаптивный характер политического воздействия, лежащий в основе гуманитарной политики, включающей комплекс целей, задач и средств их достижения, направленных на преумножение культурного (символического) капитала и обеспечение гомеостазиса политической системы управления интересами государства.

Данная методологическая определенность, в совокупности с привлечением метода моделирования, позволила соискателю обратиться к построению модели гуманитарной политики международных акторов во Вьетнаме, которая включает три измерения: субъектное, институциональное и символическое. Понятие культурного (символического) капитала характеризует как само воздействие на объект гуманитарной политики, так и состояние воздействующей и подвергаемой воздействию систем.

На основе проведенного социологического исследования автором сделан вывод о том, что разработка рациональной адаптивной модели реализации российской гуманитарной политики в Социалистической Республике Вьетнам, способной гибко реагировать на изменения геоэкономической и геополитической обстановки регионе при сохранении продвижения национальных интересов России И достижения стратегических целей возможна путем концентрации управленческого воздействия на институциональное измерение предложенной модели. Описаны идеальная и реальная модели гуманитарной политики Российской Федерации, а также предложены её приемлемая модель и практические рекомендации по внедрению рациональной адаптивной модели гуманитарной политики.

Автором получены следующие научные результаты:

- 1. Дано определение гуманитарной политики как комбинированной адаптивной системы с настраиваемой динамической моделью с функциями параметрической и структурной адаптации, включающей комплекс целей, задач и средств их достижения, направленных на преумножение культурного (символического) капитала и обеспечение гомеостазиса системы управления интересами государства;
- 2. Создана динамическая модель реализации гуманитарной политики Российской Федерацией в Социалистической Республике Вьетнам; с учетом практики и на основе анализа социокультурных сред Вьетнама выявлены функции параметризации модели;
- 3. Определены количественные и качественные параметры модели, регулирующие ее адаптивность на уровне институционального, субъектного, символического измерений (количество институтов, реализующих гуманитарную политику, проведенных количество сотрудников мероприятий; качество проектов, внедряемых выявляемое социологические исследования; мониторинг успешных гуманитарных практик других внешнеполитических акторов).
- 4. Определена необходимость привлечения ресурсов систем других международных акторов для обеспечения устойчивости социокультурной системы Социалистической Республики Вьетнам. Эффективная реализация гуманитарной политики России в СРВ может ответить на существующие вызовы и должна рассматриваться в сопоставлении с другими акторами гуманитарной политики региона.
- 5. Выявлены возможности использования разработанной модели в условиях конкурентного присутствия в области реализации гуманитарной политики других акторов: США, Китая и пр. Реализация внешнеполитических задач США и КНР средствами гуманитарной политики во Вьетнаме отражена моделью, включающей три измерения: субъектное, институциональное и символическое.
- 6. Разработанная модель позволила выявить возможности структурнофункциональных изменений (трансформаций) в регуляторе-исполнителе (Россотрудничество) и других субъектах реализации гуманитарной политики.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** – решенная научная задача заключается в разработке рациональной адаптивной модели гуманитарной политики России во Вьетнаме. При этом моделирование реализации процессов всеобъемлющего стратегического партнерства рассматриваются как условие для эффективного продвижения национальных интересов России во Вьетнаме.

**Практическая значимость.** Результаты диссертационного исследования могут быть применены органами государственного управления при разработке внешнеполитической стратегии России в регионе Юго-Восточной Азии с учетом динамики изменений параметров экономического развития, транспортного и логистического потенциала многих государств, реализующих свои геополитические интересы. Расчет параметров адаптивной модели

гуманитарной политики Российской Федерации на примере применения методов терминального управления ее реализацией во Вьетнаме как страны — региональном лидере позволяет экстраполировать ожидаемые эффекты на группу государств Индокитая и использовать гуманитарную политику как драйвер и интегратор внешнеполитической деятельности России в регионе.

Полученные в рамках диссертационного исследования данные могут быть также использованы для чтения лекций и проведения семинаров по профильным дисциплинам действующим управленцам среднего и высшего звена по таким темам, как внешняя политика России, российско-вьетнамские отношения, международные отношения в Индокитае, теория международных отношений.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Шафинской Н.В. соответствует Паспорту специальности 23.00.04 - «Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития»: пункту 4 «Международная сфера как пространство реализации и защиты национальных интересов. Проблема гармонизации национальных интересов в международном сообществе в меняющемся мире. Поиск «баланса интересов» в мировом сообществе»; пункту 6 < ... > Анализ, моделирование и прогнозирование в сфере международных отношений. Значение и роль синергетического фактора в мировой политике»; пункту 13 «Российская Федерация в системе международных отношений. Внешняя политики и дипломатия России. Россия и СНГ. Россия и США. Россия и Китай. Латинская Америка, Африка и другие регионы мира во внешней политике России…».

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных международных научно-практических конференциях и форумах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией.

На заседании «28» января 2021 года диссертационный совет принял решение присудить Шафинской Н.В. ученую степень кандидата политических наук по специальности: 23.00.04 — «Политические институты, процессы и технологии».

В голосовании приняли участие 5 (пять) членов диссертационного совета. Проголосовали: за - 5, против - 0, воздержались - 0.

Председатель Диссертационного совета

Н.А. Баранов

Do

«28» января 2021 г.

#### Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при ПрезидентеРФ (созданного приказом ректора РАНХиГС от 28.12.2020, № 01-14139)

по защите диссертации Шафинской Натальи Валерьевны на тему: «Адаптивная модель гуманитарной политики Российской Федерации в Социалистической Республике Вьетнам» по специальности: 23.00.04 — Политические проблемы международных отношений, глобального и регионального развития».

No 1

от 28 января 2021 г.

Состав диссертационного совета:

- 1. Д-р полит. наук Баранов Николай Алексеевич председатель диссертационного совета;
- 2. Д-р филос. наук Кефели Игорь Федорович;
- 3. Д-р ист. наук Колотов Владимир Николаевич;
- 4. Д-р полит. наук Сулейманова Шукран Саидовна;
- 5. Д-р полит. наук Харитонова Наталья Ивановна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Шафинской Наталье Валерьевне ученой степени кандидата политических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве  $\underline{5}$  человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата политических наук Шафинской Наталье Валерьевне:

за <u>5</u>	
против	=
воздержались	

Председатель Диссертационного совета

Н.А. Баранов