ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 30 сентября 2026 г. № 01-17498/001)

по защите диссертации Матушанского Алексея Владимировича на тему: «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, выполнена в Институте экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленном подразделении Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН).

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 30 сентября 2026 г. № 01-17498/001.

Соискатель Матушанский Алексей Владимирович, 1990 г. рождения, гражданин РФ.

В 2012 г. Матушанский Алексей Владимирович окончил ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе специалитета, получив квалификацию менеджера по специальности «Менеджмент организации», диплом серия КБ № 09563, регистрационный номер 9445/2012 от 29 июня 2012 г.

В период подготовки диссертации соискатель работал в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации (с 2021 г. по 2025 г. – в должности директора Департамента стратегического развития и корпоративной политики, с декабря 2025 г. – в должности заместителя Министра).

Научный руководитель диссертации – Бадылевич Роман Викторович, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленного подразделения ФИЦ КНЦ РАН.

Официальные оппоненты:

– Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»;

– Толстых Татьяна Олеговна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова».

дали положительные отзывы.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

– **Председатель диссертационного совета,** доктор экономических наук, профессор, Головина Татьяна Александровна, и.о. заведующего кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

– **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор Кулагина Наталья Александровна, профессор кафедры финансового учета и контроля Института кибербезопасности и цифровых технологий ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»; доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна, заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева»; доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор Яшин Сергей Николаевич, заместитель директора Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

Соискатель имеет по теме диссертации **16 печатных работ** общим объёмом 8,55 п. л. (авторский вклад – 6,5 п. л.), опубликованных лично автором, включая:

Статьи в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России для публикаций результатов исследований по научной специальности 5.2.3:

1. Писарев А. С., Матушанский А. В., Михайлиди Д. Х., Бадылевич Р. В. Моделирование состояния стеклотарной отрасли РФ для формирования стратегии развития // Экономика устойчивого развития. – 2025. – № 3 (63). – С. 131–136 (0,76/0,49 п. л.).
2. Голуб О. В., Михайлиди Д. Х., Матушанский А. В. Перспективы расширенной ответственности производителя в контексте производства высокотехнологичной и качественной продукции // Экономика устойчивого развития. – 2024. – № 4 (60). – С. 285–292 (0,78/0,51 п. л.).
3. Доброхотова М. В., Матушанский А. В. Применение концепции наилучших доступных технологий в целях технологической трансформации промышленности в условиях энергетического перехода // Экономика устойчивого развития. – 2022. – № (50). – С. 63–68. (0,97/0,53 п. л.).

Статьи в журнале, рекомендованном Учёным советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам:

4. Матушанский А. В. Разработка инструментария оценки эффективности мер государственной поддержки для фрагментированных

отраслей промышленности // Вестник евразийской науки. – 2026. – Т. 18. – № 4.– URL: https://esj.today/PDF/07ECVN426.pdf (0,98/0,98 п. л.).

5. Матушанский А. В. Сценарии развития стеклотарного сегмента промышленности в Российской Федерации с использованием инструментов стратегического анализа // Вестник евразийской науки. – 2025. – Т. 17. – № s5. – URL: https://esj.today/PDF/57FAVN525.pdf. – (0,74/0,74 п. л.).

Статья в журнале по экономическим наукам, включённом в международную базу цитирования и рекомендованном ВАК при Минобрнауки России по специальности 5.2.3:

6. Федосеев С. В., Матушанский А. В., Бадылевич Р. В., Михайлиди Д. Х. К вопросу организационных и экономических механизмов, способствующих интенсификации обрабатывающей промышленности // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2025. – Т. 28. – № 3 (89). – С. 69–82 (1,41/0,88 п. л.).

Статьи в других научных журналах и иных источниках:

1. Ganyavin V. A., Matushansky A. V., Mikhailidi D. Kh. Engineering of the Automated Control System of the Glass Forming Machine Technological Process as a Tool for Forming the Sectoral Technological Sovereignty // Glass and Ceramics. – 2024. – Vol. 97. – Is. 12. – P. 39–49 (0,65/0,18 п. л.).

2. Волосатова А. А., Кузьмина Е. В., Матушанский А. В. Зелёные проекты: таксономия и критерии оценки // Зелёный туман, альманах ситуационных исследований. – Москва : Деловой экспресс, 2023. – С. 133–150 (0,97/0,63 п. л.)

3. Матушанский А. В. Приоритеты промышленной политики // Журнал Бюджет. – 2023. – № 4 (244). – С. 24–26 (0,19/0,19 п. л.).

4. Матушанский А. В. Экономическое обоснование сценариев развития производства стеклотары в России // Материалы XIV Международной научно-практической конференции «Наука, технологии и общество: взаимодействие и перспективы». – Москва: Международный научно-издательский центр «Твоя наука», 2026. – С. 99–114 (0,62/0,62 п. л.).

5. Гусева Т. В., Волосатова А. А., Матушанский А. В. Расширение областей применения наилучших доступных технологий и совершенствование подходов к установлению отраслевых показателей // Материалы XIII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2026». – Апатиты, 2026. – С. 204–205 (0,10/0,21 п. л.).

6. Матушанский А. В. К вопросу формирования механизма государственного регулирования в стекольной отрасли // Материалы 11-й Всероссийской национальной научно-практической конференции «Проблемы развития современного общества». – Курск, 2026. – С. 245–248 (0,18/0,18 п. л.).

7. Матушанский А. В. Международный опыт стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности: специфика

стекольной отрасли // Материалы XVIII Международной научно-практической конференции РОЭЭ «Национальные эколого-экономические и социальные интересы в эпоху больших вызовов». – Апатиты, 2025. – С. 235–239 (0,45/0,45 п. л.).

8. Матушанский А. В. Организационно-экономический механизм стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности // Материалы XII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2024». – Апатиты, 2024. – С. 34–36 (0,19/0,19 п. л.).

9. Матушанский А. В. Стратегические перспективы развития стекольной отрасли // Материалы Международной научно-технической конференции молодых учёных «Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности». – Могилёв, 2024. – С. 239–240 (0,15/0,15 п. л.).

10. Матушанский А. В., Рудомазин В. В. О разработке концепции развития стекольной отрасли в Российской Федерации // Материалы научно-практической конференции «Технологическое лидерство: природа, люди, ресурсы. Технология ≠ Оборудование». – Москва, 2023. – С. 26–30 (0,30/0,22 п. л.).

Диссертационный совет отмечает, что полученные А. В. Матушанского результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации А. В. Матушанского заключается в уточнении концептуальных и методических подходов к развитию промышленной политики применительно к стекольной отрасли промышленности, которая не является системообразующей в национальной экономике, которая выполняет важные функции в контексте обеспечения продовольственной безопасности страны. Ключевой вектор промышленной политики связан с совершенствованием мер государственного стимулирования, направленных на технологическое обновление производственных систем и повышение их ресурсной эффективности. А. В. Матушанским предложена система оценки эффективности государственной поддержки и разработан организационно-экономический механизм (ОЭМ), обеспечивающий координацию основных звеньев производственно-сбытовой цепочки и создающий возможности укрепления технологического суверенитета, повышения устойчивости отрасли и реализации активной трансформационной стратегии её развития.

Основные научные результаты, выносимые на защиту, состоят в следующем.

1) Уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности, а именно: получил развитие понятийный аппарат (термины «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль»); обосновано выделение фрагментированных отраслей по ключевым критериям (доля рынка лидера, экономия на масштабе, барьер входа в отрасль, тип конкуренции);

раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей промышленности с учётом рыночной структуры отраслей и ЭКГ-критериев; предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки для фрагментированных и концентрированных отраслей; этот подход позволяет сбалансировать технологическое развитие в нишевых сегментах с укреплением позиций системообразующих предприятий.

2) Разработан методический инструментарий, который позволяет оценивать результативность финансовой поддержки государства при модернизации и техническом перевооружении фрагментированных отраслей промышленности; отличием инструментария является возможность создания отраслевых систем мониторинга инвестиций. Инструментарий включает: систематизацию мер поддержки для схожих отраслей; систему абсолютных и относительных показателей оценки, содержащую специфические, эмпирически обоснованные пороговые значения; последовательность реализации расчётно-аналитических процедур, включающую а) идентификацию субъекта поддержки и периода её оказания на основе открытой отчётности; б) расчёт показателей результативности за ретроспективный период с установлением базовых уровней для отрасли в целом и для субъекта поддержки; в) сопоставительный анализ динамики показателей конкретных предприятий за аналогичный период с выделением интервала реализации мер господдержки. Авторский инструментарий позволяет комплексно оценить фактическую результативность государственной поддержки во фрагментированных отраслях, а также установить причинно-следственные связи между конкретным инструментом господдержки и достигнутыми экономическими эффектами.

3) На основе обобщения проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обоснован комплексный подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке. Идентифицированы новые факторы и закономерности развития стекольной промышленности, что дало возможность обосновать приоритеты развития отрасли в целом и её отдельных сегментов; обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, позволяющий разработать альтернативные сценарии для фрагментированных отраслей; предложена система показателей для оценки результативности сценариев, обеспечивающая учёт экономических и социально-экологических факторов. С использованием методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария развития стеклотарного сегмента стекольной промышленности – консервативный и целевой – с прогнозной оценкой достижения предложенных целевых показателей.

4) Разработан ОЭМ государственного стимулирования технологического развития стекольной отрасли как важнейший элемент промышленной политики, который позволяет повысить результативность государственных инвестиций, а также обеспечить достижение целевых показателей отраслевой стратегии за счёт

технологической трансформации производств; поддержки перспективных инвестиционных проектов; создания связей, характерных для циклической экономики. Предложенная соискателем модель государственного стимулирования технологического развития ориентирована на привлечение инвестиций, усиление конкурентоспособности тарного сегмента стекольной промышленности и формирование устойчивых межотраслевых связей. Концептуальные основы модели подчёркивают активную роль государства как стратегического координатора, обеспечивающего применение специальных инструментов для создания благоприятных условий взаимодействия производителей технологического оборудования, изготовителей стеклотары и предприятий пищевой промышленности (потребителей тары). Разработанный А. В. Матушанским подход открывает возможности для разработки альтернативных траекторий развития с учётом макропоказателей, а также таких критериев, как развитие человеческого капитала, степень импортозависимости, оптимизация ресурсной эффективности и использования вторичного сырья.

Теоретическая значимость исследования состоит в формировании оригинального подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, предусматривающего интеграцию институциональных, технологических и организационных аспектов. Обоснована необходимость дифференциации инструментов государственной поддержки в сфере промышленной политики с учётом специфики фрагментированных и концентрированных отраслей. Уточнены теоретико-концептуальные воззрения на промышленную политику, что имеет значимость для дальнейшего развития теории управления применительно к обрабатывающим отраслям. Совокупность индикаторов отбора проектов для государственной поддержки вносит вклад в совершенствование методического аппарата оценки результативности промышленной политики. Обоснование комплексного подхода к формированию и экономической оценке сценариев технологического развития расширяет инструментарий стратегического планирования в отрасли. Разработка ОЭМ стимулирования технологического развития стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки.

Практическая значимость исследования определяется обоснованием целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности, представляющего собой действенный инструмент перехода от пассивной стратегии выживания к активной модели роста, обеспечивающей улучшение экономических и социально-экологических показателей. Полученные количественные оценки позволяют использовать целевой сценарий в качестве концептуальной основы для формирования государственной промышленной политики технологической трансформации стекольной отрасли. Практическую значимость имеют разработанные А. В. Матушанским рекомендации для государственных структур управления промышленным сектором: конкретизирующие меры стимулирования в части целенаправленной поддержки

стекольных предприятий путём их льготного кредитования, предоставления налоговых льгот, ускоренной амортизации оборудования и др. для модернизации производства и повышения его ресурсной эффективности. Практическая значимость исследования подтверждается документами об использовании результатов работы.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» соответствует п. 2.10. Промышленная политика, п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий и п. 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах действующего паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные рекомендации соискателя были неоднократно представлены и получили положительную оценку на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надёжностью эмпирических результатов; апробацией и практическим применением основных положений и результатов.

На заседании «30» октября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Матушанскому Алексею Владимировичу учёную степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

В голосовании приняли участие 4 члена диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» – 4; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет.

Председатель
диссертационного совета Т.А. Головина

«30» октября 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 30 сентября 2026 г. № 01-17498/001)
по защите диссертации Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика»

№ 1 от 30 октября 2026 г.

Состав диссертационного совета:
1. доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна - председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Кулагина Наталья Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна;
4. доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна;
5. доктор экономических наук, профессор Яшин Сергей Николаевич;

Официальные оппоненты:
1. доктор экономических наук, профессор Плотников Владимир Александрович;
2. доктор экономических наук, профессор Толстых Татьяна Олеговна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Матушанскому Алексею Владимировичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.
Присутствовало на заседании 4 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Матушанскому Алексею Владимировичу:

за – 4 (четыре);
против – нет;
воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета Т.А. Головина