

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 24 сентября 2025 года № 01–16254/001)

по защите диссертации Никитинса Ильи на тему: «Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-контекстных сценариев», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Диссертация «Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-контекстных сценариев», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент, выполнена на кафедре международного менеджмента Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 24 сентября 2025 года № 01–16254/001.

Соискатель Никитинс Илья, 1994 года рождения:

- в 2019 году окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» программу магистратуры «Международный менеджмент» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», диплом магистра с отличием 107705 0001353, регистрационный номер ЭУМ-15;

- в 2022 году освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», направленности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)», диплом об окончании аспирантуры 107724 5461939, регистрационный номер 0090;

- с 2020 года работает в должности ассистента на кафедре менеджмента экономического факультета в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Научный руководитель диссертации – Ефремов Виктор Степанович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры международного менеджмента Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- доктор экономических наук, доцент Нежникова Екатерина Владимировна (профессор кафедры национальной экономики экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»);

- доктор экономических наук, профессор Тхориков Борис Александрович (заведующий кафедрой сервисных технологий и бизнес-процессов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации, Календжян Сергей Оганович, заместитель директора Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

- Члены диссертационного совета:

доктор экономических наук, профессор Антонов Виктор Глебович, профессор кафедры маркетинга и бренд-менеджмента Факультета Маркетинга Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

доктор экономических наук, профессор Гойхер Олег Лазаревич, профессор кафедры менеджмента, директор Центра стратегического развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Владимирский филиал;

доктор экономических наук, профессор Гусов Аузби Захарович, профессор кафедры менеджмента экономического факультета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»;

доктор экономических наук, профессор Масленников Валерий Владимирович, профессор кафедры теории менеджмента и бизнес-технологий ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Соискатель имеет по теме диссертации **8 печатных работ** общим объемом 4,5 п.л., опубликованных лично автором, включая:

- Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Никитинс И. Сценарное планирование как инструмент преодоления стратегического парадокса / И. Никитинс // Лидерство и менеджмент. – 2024. – Т. 11, № 3. – С. 1249-1258. – DOI 10.18334/lm.11.3.121458. – EDN TYOQJU.

2. Ефремов В.С., Никитинс И. Совершенствование сценарного планирования инструментами машинного обучения / В. С. Ефремов, И. Никитинс // Информатизация в цифровой экономике. – 2024. – Т. 5, № 3. – С. 361-372. – DOI 10.18334/ide.5.3.121501. – EDN ENFSZX.

3. Никитинс И., Чернова В.А., Чернов А.В. Методологический хаос сценарного планирования. // Вестник ВГУ. Серия: Экономика и управление, 2024. (3), 124-138. <https://doi.org/10.17308/econ.2024.3/12285>

4. Никитинс И. Инновационный взгляд на современные способы оценки степени неопределенности деловой среды и инструменты ее снижения / И. Никитинс // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12, № 1. – С. 223-236. – DOI 10.18334/vinec.12.1.114193. – EDN CWSFHI.

5. Никитинс И. Инновационный подход к сценарному планированию в условиях пандемии COVID-19 / И. Никитинс // Вопросы инновационной экономики. – 2022. – Т. 12, № 2. – С. 761-770. – DOI 10.18334/vinec.12.2.114444. – EDN CKZOKY.

- Иные работы автора:

1. Никитинс И. Возможности использования искусственного интеллекта в сценарном планировании / И. Никитинс // Экономика и менеджмент инновационного пространства развивающихся рынков : Сборник статей Международной молодежной научно-практической конференции в трех томах, Москва, 18 ноября 2021 года. Том II. – Москва: Российский университет дружбы народов (РУДН), 2021. – С. 169-173. – EDN MDEPNV.

2. Никитинс И. Эволюция и специфика сценарного планирования / И. Никитинс // Новые тенденции и проблемы в теории и практике управления : Сборник материалов Международной научной конференции, Москва, 24–25 октября 2019 года. – Москва: Российский университет дружбы народов (РУДН), 2020. – С. 102-104. – EDN DXTLEJ.

3. Никитинс И. Новый взгляд на формирование стратегии организации в цифровой экономике / И. Никитинс // Менеджер vs искусственный интеллект: вместо или вместе? : материалы студенческой научной конференции, Москва, 29 октября 2020 года. – Москва: Российский университет дружбы народов (РУДН), 2020. – С. 79-82. – EDN NJPRFZ.

Диссертационный совет отмечает, что полученные И. Никитинсом результаты исследования отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна диссертационного исследования И. Никитинса заключается в разработке эволюционно-контекстной методологии стратегического сценарного планирования, которая реализована в следующих положениях:

1. Сформулировано авторское определение понятия «стратегический сценарий» как альтернативной картины будущего, синтезирующей ретроспективный анализ эволюции социально-экономических процессов с диагностикой актуального состояния окружения бизнеса с целью выявления системных взаимозависимостей ключевых событий и факторов. Данное

определение расширяет существующий понятийный аппарат за счет интеграции временного (эволюция) и пространственного (контекст) измерений социально-экономической системы, что задает онтологический базис для преодоления неопределенности при разработке стратегий.

2. Раскрыт механизм преодоления стратегического парадокса посредством инструментария сценарного планирования. Теоретически и методологически обосновано, что стратегические сценарии, в отличие от статистических прогнозов, позволяют трансформировать принципиальную неопределенность будущего в управляемый спектр альтернатив, обеспечивая тем самым обоснованность стратегических решений и гибкость стратегических намерений.

3. Разработана концептуальная модель стратегического мышления и выведены принципы построения стратегических сценариев для условий нестабильности и неопределенности (VUCA-мир). Модель основана на диалектическом единстве двух принципов: наследственности (учет исторической траектории и инерции развития систем) и изменчивости (учет турбулентности и непредсказуемости контекста), что позволяет преодолеть ограничения подхода, основанного на линейном экстраполировании тенденций.

4. Доказана ограниченность классических детерминистских моделей причинно-следственного анализа и обоснована методологическая необходимость учета нелинейности, наследственности и изменчивости социально-экономических тенденций. Положение содержит критику парадигмы, в которой будущее однозначно детерминировано настоящим, и аргументирует переход к учету двунаправленных каузальных связей и динамических обратных петель в процессе сценарного моделирования.

5. Разработано и апробировано методическое обеспечение эволюционно-контекстного подхода, реализующее обоснованные в работе теоретические принципы на уровне практического инструментария. Научно-прикладной вклад заключается в адаптации архитектуры искусственных нейронных сетей класса LSTM (Long Short-Term Memory) для задач сценарного анализа. Доказано, что данная архитектура является не просто инструментом прогнозирования, а вычислительной моделью, имманентно воплощающей принципы наследственности (через работу с долгосрочными временными зависимостями) и изменчивости (через анализ многомерного контекста), что позволяет формализовать процесс поиска непротиворечивых сценариев.

Теоретическая значимость. Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что разработанный эволюционно-контекстный подход и соответствующая ему система принципов и методов сценарного обеспечения процесса стратегического планирования бизнеса в новых условиях вносят вклад в развитие ряда научных областей, таких как теория стратегического менеджмента, теория принятия управленческих решений, эконометрика. Совершенствование методологии

стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-контекстных сценариев дополняет инструментарий стратегического анализа путем интегрирования эволюционной динамики факторов, характеризующих контекст деловой среды, а также расширяет совокупность методов прогнозирования, включая анализ нелинейных трендов.

Практическая значимость. Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что разработанный метод представляется универсальным и может использоваться различными организациями в процессе стратегического планирования. Эволюционно-контекстный сценарный анализ при помощи искусственных нейронных сетей с «долгой краткосрочной памятью» (LSTM) способствует повышению качества разрабатываемой стратегии. Этот метод делает стратегию более устойчивой к изменениям, внешним шокам, которые присутствуют в современных условиях ведения бизнеса в России. Обоснованный автором эволюционно-контекстный подход может быть применен в рамках разрабатываемых в нашей стране, например, стратегий (программ) развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года (распоряжение Правительства РФ от 2 июня 2016 г. № 1083-р) или стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации (Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»).

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Никитинса И. соответствует п. 4 «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах», п. 5 «Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений», п. 14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы», п. 27 «Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте» действующего Паспорта научной специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных общероссийских и международных научно-практических конференциях и форумах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается: использованием современных методов научного познания, основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых, надежностью эмпирических результатов, апробацией основных положений и результатов в научных публикациях.

На заседании «6» ноября 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Никитинсу Илье ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.6. – Менеджмент.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 5; «ПРОТИВ» 0; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» 0.

Председатель диссертационного совета



С.О. Календжян

«6» ноября 2025 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 24 сентября 2025 года № 01–
16254/001)

по защите диссертации Никитинса Ильи на тему: «Совершенствование методологии стратегического планирования бизнеса на основе эволюционно-контекстных сценариев», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

№ 1

от 6 ноября 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Календжян Сергей Оганович – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Антонов Виктор Глебович;
3. д.э.н. Гойхер Олег Лазаревич;
4. д.э.н. Гусов Аузби Захарович;
5. д.э.н. Масленников Валерий Владимирович.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Никитинсу Илье ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Никитинсу Илье:

за 5

против 0

воздержались 0

Председатель диссертационного совета



С. О. Календжян