В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

официального оппонента
на диссертацию Бажановой Евгении Сергеевны
«Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка», по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования, представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук, выполненную в Институте права и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность диссертации Е. С. Бажановой определяется необходимостью исследовать условия перехода от официального видения мироустройства к устойчивым механизмам международного взаимодействия. Возрастание роли незападных государств сопровождается различиями в их стратегических целях и отношении к обязательствам. В связи с этим научного объяснения требует возможность согласования российских инициатив с интересами других участников. Эта проблема определяет теоретическую и прикладную значимость работы.

Исследование соответствует специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования. Две главы, включающие пять параграфов, последовательно раскрывают концепции мирового порядка, зарубежные подходы, российскую практику, приоритеты и сценарии развития. Их объединяет вопрос о возможностях России участвовать в формировании международных норм, правил и институтов. Приложение раскрывает процедуру изучения официального дискурса.

Достоинством диссертации является различение внешней политики как системы целей и принципов и внешнеполитической деятельности как их

практического осуществления. Автор акцентирует внимание на переговорные действия, институциональные механизмы и проекты сотрудничества. Это позволяет оценивать условия реализации намерений, включая ограничения международной среды и несовпадение интересов партнеров.

Научный вклад работы связан с рассмотрением российских инициатив во взаимосвязи нормативных и институциональных изменений. Предложенная двухвекторная модель объединяет противодействие механизмам доминирования и формирование альтернативных возможностей сотрудничества. Ее аналитическое значение проявляется в соотнесении внешнеполитических целей с инструментами и горизонтами их применения. Участие России в согласовании правил рассматривается с учетом ограничений существующего порядка.

Содержательную ценность имеет анализ предложений по оценке односторонних принудительных мер, международной информационной безопасности и регулированию искусственного интеллекта. Они раскрывают участие России в обсуждении правил, затрагивающих интересы широкого круга государств. Универсальные площадки и региональные форматы представлены как разные уровни согласования позиций, взаимодействие которых требует самостоятельного анализа.

Заслуживает положительной оценки рассмотрение препятствий институционализации БРИКС. Учтены разнородность участников, их стремление сохранять самостоятельность и трудности согласования постоянных органов. В матрице реалистичности различены перспективы функциональных механизмов и жесткой организационной формы. Тем самым предложения оцениваются с учетом условий, при которых новые институты становятся приемлемыми для участников.

Обоснованность прикладных выводов поддерживается сопоставлением целей, механизмов и препятствий реализации инициатив. В отношении евразийской связанности учтены финансирование, безопасность маршрутов и

конкуренция транзитных интересов. Сценарный анализ показывает зависимость российской роли от международных изменений. Условный характер рекомендаций соответствует сложности объекта исследования и позволяет обсуждать последовательность осуществимых шагов.

Методическое значение имеет описание контент-анализа российских стратегических документов. Выделение основного корпуса и дополнительных публичных выступлений, определение смысловых единиц и оговоренные пределы интерпретации обеспечивают проверяемость процедуры. Теоретическая значимость работы связана с изучением перехода от национальных установок к международному согласованию. Практическое значение состоит в возможности использовать результаты для анализа многосторонних инициатив и подготовки специалистов по внешней политике. Представленные сведения о шести публикациях и научной апробации отражают последовательную разработку избранной темы.

При общей положительной оценке диссертации необходимо остановиться на следующих дискуссионных вопросах.

1. В работе обсуждается преобразование БРИКС в более формализованное объединение, одновременно отмечаются ограничения этого направления и высокая реалистичность функциональных механизмов (с. 168, 173). Требует дополнительного пояснения оптимальная глубина институционализации. Какие задачи действительно предполагают постоянные органы и единые процедуры, а какие могут успешно решаться при сохранении гибкого согласования? Такое уточнение помогло бы определить, когда формализация усиливает объединение, а когда создает дополнительные препятствия сотрудничеству.

2. При рассмотрении неправомерных односторонних принудительных мер автор предлагает развитие экспертной оценки и постепенное нормативное закрепление согласованных подходов. Вместе с тем политическая поддержка критики таких мер не обязательно означает согласие государств подчинять собственные действия общим процедурам

оценки. Было бы полезно раскрыть условия, при которых участники готовы признать применимость предлагаемых критериев и к собственной практике. Это усилило бы аргументацию универсального характера нормативной инициативы.

3. Включение регулирования искусственного интеллекта в анализ нового мирового порядка расширяет содержание исследования. При этом равноправие участия в обсуждении правил не устраняет различий технологических возможностей государств. Представляется целесообразным точнее показать, каким образом предложенные формы сотрудничества могут учитывать интересы стран, преимущественно использующих зарубежные технологии, и какое значение имеет их участие для российской нормативной инициативы. Это позволило бы конкретизировать связь цифровой проблематики с общим выводом о перераспределении международного влияния.

Замечания направлены на конкретизацию условий осуществления авторских предложений и механизмов согласования интересов участников. Они не ставят под сомнение актуальность исследования и значимость полученных результатов. Дополнительное обсуждение указанных вопросов позволит полнее раскрыть прикладные возможности работы и уточнить пределы реализации ее рекомендаций.

Заключение: Диссертация Бажановой Евгении Сергеевны «Внешнеполитическая деятельность России по формированию нового мирового порядка» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (в редакции приказа от 30 апреля 2025 г. № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025: приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026), а Бажанова Евгения Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Официальный оппонент
Доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры философии и социологии
факультета социальных наук и технологий
Образовательного учреждения
профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных наук»

_____ Т. А. Яшкова

«18» ноября 2026 г.

119454, г. Москва, ул. Лобачевского, д. 90
Тел.: +7(916)307 92 57, yashkova@yandex.ru

Подпись Яшковой Татьяны Алексеевны заверяю
Начальник отдела кадров Романцова И.В.