

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82

### ОТЗЫВ

члена диссертационного совета на диссертацию Рожкова Ивана Александровича «Институт президента как инструмент обеспечения стабильности государственной власти в Российской Федерации в современных геополитических условиях», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. «Политические институты, процессы, технологии», выполненную на кафедре государственного управления и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва)

**Актуальность темы исследования** обусловлена рядом факторов, отраженных в диссертации, среди которых выделим наиболее опасный не только для системы власти национального государства, но миропорядка, основанного на принципах международного права в целом, - публичной вербализацией угроз и прямого насилия относительно политическим руководителям государств, что рушит устоявшиеся политологические теории стабильности государственной власти. Сделав логический и фактуальный акцент на эту тенденцию, диссертант верно определил научное направление своего исследования, задав структурную связность и целостность тексту диссертации, обусловленную паспортом научной специальности 5.5.2.

Внешняя среда, в которую вписана система государственной власти Российского государства, в современных геополитических условиях агрессивно насыщена вызовами и угрозами, и институт президента, трансформируясь относительно его классических характеристик, принимает такие структурно-функциональные формы, которые наилучшим образом отвечают устойчивости государственной власти и сохранению ее политического суверенитета. В диссертации в определенной мере прослежен процесс формирования новой модели взаимодействия системы с внешней средой и адаптации к внутренним

вызовам, сделан вывод о том, что цель деятельности института президента — это не только эффективность и развитие, но и сопротивление и стратегическая адаптация. Автор обоснованно заявляет, что современная международно-политическая повестка ориентирована на укрепление центральных органов власти и повышение уровня стратегического контроля на внешнем и внутреннем контурах, что делает государственное управление важнейшим инструментом сохранения национального суверенитета.

В целом работа отражает способность автора квалифицированно определять проблемные ситуации в исследуемой сфере, намечать цель и задачи, ведущие к их достижению, выделять объект и предмет исследования. Диссертант применил ряд методов, относящихся к собственно политологическим, но имеющим общенаучные, общетеоретические, методологические основания: институциональный (стр. 23-44), компаративный (см. таблицу на стр. 100-102), структурный (стр. 45-72), функциональный (стр. 73-93). Также использованы методы процессного анализа, когнитивные структуры теории устойчивости (стабильности), в частности метод вывода комплексного индикатора на основе соотнесения системы политико-властных отношений между компонентами публичной власти и системы отношений «власть-общество» (Глава 2, пп. 2.1,2.2).

Использованные научные и эмпирические источники обеспечивают обоснование авторской позиции при формулировании гипотезы исследования и последовательное подтверждение гипотетической позиции. Это свидетельствует о достаточно высоком методическом уровне проведенного исследования и стремлении автора к поиску новых форм и методов решения поставленной в работе научной задачи.

**Новизна представленного исследования** заключается в обосновании специфики механизмов функционирования российской модели президентской власти, характеризующейся высокой степенью персонализации, значительными полномочиями и стратегической направленностью на обеспечение долгосрочного устойчивого развития страны в условиях ведения

информационных и гибридных войн против российского института президента. В ранее проведенных исследованиях проблемы рассматривались преимущественно фрагментарно либо ограничивались поверхностными наблюдениями отдельных аспектов информационной политики западных стран относительно России.

**Теоретическая значимость результатов** оценивается нами как весомая, поскольку автор: 1) конкретизировал и дополнил обоснование понятия института президентства исходя из результатов анализа трансформации внешне-политических условий и внутренних структурно-функциональных реформаций под воздействием специфических гибридных угроз; 2) применил к обоснованию стабильности государственной власти в Российской Федерации положения теории нелинейных динамик, позволившей установить эффекты ее резистентности и устойчивости в современных геополитических условиях функционирования института президента; 3) обосновал высокую степень политической резистентности национальной политической системы при исследовании последней с опорой на положения теории функционирования глобальной системы (мегасистемы) управления по удержанию необходимого уровня устойчивости вследствие действий института президентства в качестве мегарегулятора при противодействии гибридным угрозам и технологическом обеспечении устойчивости.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что в работе предлагаются меры совершенствования системы государственного управления, направленные на повышение прозрачности и ответственности власти перед гражданами, оказывающими высокую степень доверия и поддержки президенту страны в условиях противостояния его института гибридным угрозам. Исследование этих вопросов помогает разработать стратегии защиты национальных интересов, укрепления суверенитета и повышения эффективности международных отношений. Этот аспект является ключевым элементом теории национальной безопасности и обеспечивает базу для разработки мер по защите страны от внешних рисков. В диссертации автор

указал конкретные структуры государственного управления, которые могут проявить практический интерес к предложенным мерам укрепления института президента в Российской Федерации.

Таким образом, исследование является значимым фактом в изучении современных вызовов национальной безопасности России в условиях глобализации и цифровой трансформации мировой среды. Оно открывает перспективы дальнейшего научного анализа и разработки практических мер по укреплению устойчивости политических институтов с необходимостью повышения политической культуры и гражданского сознания населения России не только как электорального капитала института президента, но и духовного потенциала устойчивости государственной власти.

В качестве замечаний, требующих пояснения диссертанта, отметим следующее.

1). В работе проведен скрупулезный анализ агрессивности внешней среды, представляющей угрозу устойчивости системы государственного управления вследствие деструктивного воздействия на институциональные структуры президентской власти. Но внутривнутриполитическая динамика политических процессов автором исследована поверхностно. Между тем фактор структурно-функциональной стабильности/нестабильности политической системы весьма значителен для определения степени ее устойчивости.

2). В формулировке научной задачи автор указывает на необходимость изучения трансформации института президента «под влиянием гибридных угроз, которые являются важнейшим элементом современных геополитических отношений». Однако собственно процессы трансформации и обретение нового облика института президента в условиях жесткого противостояния гибридным агрессиям в диссертации не показаны, а лишь аксиоматически утверждены.


Указание на недостатки исследования будет способствовать более глубокой проработке ряда положений актуальной темы диссертации, не уменьшая значимости иных результатов, полученных автором при

исследовании живого процесса обеспечения нормальной стабильности государственной власти в России.

**ВЫВОД:** Диссертация И.А. Рожкова «Институт президента как инструмент обеспечения стабильности государственной власти в Российской Федерации в современных геополитических условиях» представляет собой законченное научное исследование, вносящее значимый вклад в развитие теории государственного управления и обладающее практической значимостью для формирования рекомендаций по устойчивому функционированию системы российского государственного управления.

Диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 г. № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10 июля 2025 г.; приказ об изм. 02-1794 от 17 сентября 2025 г.). Рожков Иван Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. «Политические институты, процессы и технологии».

Профессор кафедры государственного управления  
и национальной безопасности РАНХиГС  
при Президенте Российской Федерации,  
доктор политических наук,  
профессор

 А.В. Шевченко

(Москва, пр. Вернадского, 84),

e-mail: [ashevchenko@ranepa.ru](mailto:ashevchenko@ranepa.ru)



**ЗАВЕРЯЮ**  
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ  
РАСПОСЛАЮ  
КОМ АКАДЕМИИ  
И ГОСУДАРСТВЕН  
НАУК  
РФ  
И К