

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный  
округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского,  
д. 82, стр. 1

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Воробьева Алексея Андреевича  
«Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным  
потенциалом», представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности  
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

**Актуальность темы диссертационного исследования.** В условиях нестабильной макроэкономической ситуации региональные органы власти сталкиваются с необходимостью разработки специальных стабилизирующих мероприятий, требующих взвешенного подхода к распределению ограниченных ресурсов. Перед системой государственного управления встаёт сложная задача – определить приоритетные направления развития с учетом оптимального распределения имеющегося, но существенно ограниченного, ресурсного потенциала региона.

Так одним из наиболее перспективных решений по преодолению факторов неопределённости выступает стимулирование инвестиционной деятельности предпринимательских структур. Роль инвестиционного капитала обусловлена его способностью обновлять производственные и инфраструктурные объекты, обеспечить импортозамещение и диверсификацию продукции, влиять на развитие смежных отраслей и кооперационных связей, стимулировать создание рабочих мест и рост оплаты труда, а также обеспечивать повышение общей конкурентоспособности региональной экономики. Однако инвестиционный рост также ограничен доступным ресурсным потенциалом, в этой связи региональные органы власти вынуждены дифференцировать выбор приоритетных отраслей, требующих наибольшего уровня государственной поддержки.

Одним из таких приоритетных секторов выступает отечественный агробизнес. Он, с одной стороны, остро нуждается в притоке «свежего» инвестиционного капитала с целью обновления устаревших технологий, техники и оборудования, а с другой – имеет жизненно важное значение для обеспечения продовольственной безопасности и развития сельских территорий как для всех

регионов, так и для страны в целом. Проблематика привлечения инвестиций в данный сектор содержится в сравнительно низкой рентабельности деятельности субъектов агробизнеса и их существенной зависимости от природных факторов, включая ограниченные земельные ресурсы.

В этой связи, деятельность региональных органов власти должна быть направлена на развитие качественно новой аграрной политики, основанной на результативном управлении лимитированными ресурсами и активизации инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса. Таким образом, выбранная Воробьевым А. А. тема диссертационного исследования актуальна как для субъектов агробизнеса, так и для соответствующих органов власти.

**Обоснованность и достоверность научного исследования.** Обоснованность результатов диссертации, выводов и рекомендаций подтверждается научно-обоснованной методологией исследования, логичным изложением и последовательным доказательством рабочей гипотезы, квалифицированным применением инструментов и приемов, обеспечивающих надежность полученных научно-практических положений.

Обоснованность также подтверждается использованием соответствующих научной проблематике источников отечественной и зарубежной литературы, что позволяет сделать вывод о достаточной глубине исследования общего мирового опыта управления региональными экономическими системами, формирования аграрной политики, управления ограниченным ресурсным потенциалом и активизации инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса.

Достоверность проведенного исследования подтверждается использованием современной нормативно-законодательной базы, регуливающей параметры аграрной политики и инвестиционной деятельности сельскохозяйственных организаций, официальных сайтов Министерства экономического развития РФ и Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральной службы государственной статистики, включая сведения Единой межведомственной информационно-статистической системы, материалы общественных и аналитических организаций, а также отчетные данные субъектов агробизнеса регионов ЦФО РФ.

Диссертационное исследование полностью соответствует паспорту специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК), содержит положения и результаты, соответствующие: п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК.» и п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 9 научных работах, из которых 3 статьи - в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

Работа отличается высокой степенью последовательности и логичности в изложении материала и построении структуры, что способствовало достижению целостности диссертации и гарантировало научную обоснованность всех выдвинутых положений и сделанных выводов.

**Научная новизна результатов диссертационного исследования** заключается в развитии теоретико-методических подходов и разработке научно-практических рекомендаций по формированию, координации и государственной поддержке региональной аграрной политики на основе управления доступным инвестиционным потенциалом.

Основные научные достижения, полученные автором лично и выносимые на защиту, включают:

- развита концепция формирования региональной аграрной политики, базирующаяся на современном программно-целевом подходе, предполагающая оценку управления инвестиционным потенциалом субъекта РФ, в том числе его ограниченными земельными ресурсами, а также предусматривающая стимулирование различных инвестиционных процессов для достижения частных интересов ключевых участников агробизнеса;

- предложена авторская методика оценки и управления региональным агроинвестиционным потенциалом, основанная на исследовании различных угроз и рисков в деятельности субъектов агробизнеса, систематизации и наглядной демонстрации полученных результатов с целью формирования персонализированных научно-практических мероприятий по нивелированию выявленной проблематики и активизации агроинвестиционных процессов;

- обоснована необходимость осуществления институциональных преобразований в структуре региональной системы управления аграрной политикой посредством создания на уровне каждого субъекта РФ специализированных фондов по перераспределению земель, наделенных полномочиями по стимулированию собственников и пользователей земельных ресурсов к вовлечению доступных им сельскохозяйственных угодий в более эффективный и эконоправленный агроинвестиционный оборот.

- предложено интегрировать в практику регионального управления специализированный агроинвестиционный режим, предполагающий вариативное комбинирование как уже действующих мероприятий поддержки сельскохозяйственного производства и инвестиционной деятельности, так и создание новых уникальных преференциальных организационных, экономических и финансовых условий, активизирующих инвестиционные процессы с целью достижения общих социально-экономических эффектов.

**Теоретическая и практическая значимость проведенного исследования.** Основные концептуальные и методические положения в настоящем исследовании доведены до уровня их практического использования в системе управления региональным агроинвестиционным развитием. Наиболее ценными и имеющими самостоятельное практическое значение являются следующие разработки соискателя:

- методика оценки регионального агроинвестиционного потенциала, дающая возможности выявить, идентифицировать и систематизировать для целей последующего нивелирования различные риски и угрозы, возникающие в инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса;

- научно-практические рекомендации по управлению земельным фондом субъектов РФ, представляющие соответствующим органам региональной власти

полномочия, инструментарий и критерии оценки эффективности использования земельных угодий, а также возможности по перераспределению таких ограниченных ресурсов с целью максимизации агроинвестиционных потоков;

- схемы по стимулированию субъектов агробизнеса к реализации ими новых агроинвестиционных проектов за счет предоставления комбинированных налоговых льгот и прямых финансовых форм поддержки с целью качественного обновления регионального АПК и удовлетворения интересов его ключевых участников.

Результаты диссертационной работы Воробьева А. А. могут применяться образовательными организациями высшего образования в рамках дисциплин «Государственное регулирование экономики», «Региональная экономика», «Государственное и муниципальное управление», в процессе профессиональной подготовки и переподготовки государственных и муниципальных служащих, менеджеров и финансистов, а также в качестве информационной базы для научных работников и аспирантов для исследования проблематики регионального управления, аграрного развития, рационального распределения ресурсного потенциала субъектов РФ и привлечения инвестиций в агробизнес.

Все вышесказанное позволяет заключить, что в диссертационной работе Воробьевым А.А. принципиально решены сложные в теоретическом и практическом отношении задачи, которые были сформулированы на этапе постановки цели, и определена сфера приложения полученных результатов.

**Дискуссионные вопросы и замечания.** При всей очевидной актуальности, научной новизне и практической ценности основных выводов, некоторые аспекты исследования представляются дискуссионными и требуют дополнительного пояснения:

1. Во второй главе исследования автором предложена специальная система индикаторов для оценки регионального агроинвестиционного потенциала (стр. 126-133, таблица 13), в которой все показатели систематизированы в 8 разнонаправленных групп. При этом из описательной части не совсем понятно почему автором выбраны именно данные направления для оценки агроинвестиционных перспектив региона.

2. В третьей главе автором предложены организационно-методические рекомендации по управлению региональным земельным фондом (стр. 163-172). В частности, предполагается перераспределение нерационально используемых земель в пользу более эффективного инвест-ориентированного сельскохозяйственного производства. Вместе с тем из параметров предложенного методического подхода не совсем понятно, как региональным органам власти следует поступать с пользователями земельных ресурсов, которые эффективно осуществляют свою сельскохозяйственную деятельность, но не планируют заниматься агроинвестициями.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

**Вывод.** Диссертация Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Воробьев Алексей Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента и  
управления персоналом  
Среднерусского института управления - филиала  
ФГБОУ ВО «Российская  
академия народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации»

«06» марта 2026г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12  
Телефон: 8(4862) 25-50-39,  
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>  
Электронная почта: [golovina-ta@ranepa.ru](mailto:golovina-ta@ranepa.ru)

*Головина*  
Головина Александровна Головина  
  
06 03 26