

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, Россия, г. Москва,
просп. Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича
«Разработка организационно-экономического механизма стимулирования
технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей
промышленности»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»,
выполненную в Федеральном государственном бюджетном учреждении
науки Федеральном исследовательском центре «Кольский научный центр
Российской академии наук» (ФИЦ КНЦ РАН),
в обособленном подразделении ФИЦ КНЦ РАН – Институте экономических
проблем им. Г. П. Лузина

Актуальность диссертационного исследования Матушанского
Алексея Владимировича обусловлена необходимостью достижения
национальных целей развития, прежде всего, в части формирования
технологического суверенитета, и необходимостью совершенствования
промышленной политики, в том числе формирования целостного
организационно-экономического механизма стимулирования
технологического развития обрабатывающей промышленности Российской
Федерации.

Достоверность и обоснованность приведённых в диссертации
положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием
современных методов исследования, анализом актуальных источников
информации (монографий, научных статей, а также нормативных правовых
актов и обзоров, характеризующих современное состояние обрабатывающих
производств и, конкретно, предприятий стекольной отрасли). В диссертации
применяются проверенные научные инструменты, статистические и

аналитические методы, что обеспечивает объективность и надёжность полученных результатов. Все разделы диссертации логически взаимосвязаны; сделанные выводы и сформулированные рекомендации надёжно аргументированы и апробированы на практике. Текст диссертационного исследования изложен в академическом стиле; автор использует научную терминологию и опирается на классические труды в области промышленной политики, стратегии развития предприятий и отраслей.

Научная новизна. В диссертационном исследовании предложена система оценки эффективности мер государственной поддержки и разработан организационно-экономический механизм, позволяющий обеспечить укрепление технологического суверенитета фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности, повысить устойчивость и экономически обосновать активную трансформационную стратегию развития стекольной промышленности, а также преодолеть недостаточную эффективность расходования бюджетных средств.

Теоретическая ценность диссертационного исследования обусловлена формированием нового подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, интегрирующего институциональные, технологические и организационные детерминанты. На основе систематизации концепций экономического развития отраслей обоснована необходимость дифференциации инструментов государственной поддержки в сфере промышленной политики для фрагментированных и концентрированных отраслей.

Методический вклад автора характеризуется тем, что разработка организационно-методического механизма стимулирования развития стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки, предоставляемых российским предприятиям в рамках реализации промышленной политики.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в обосновании целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности как инструмента перехода от стратегии выживания к активной модели роста, обеспечивающей одновременное

улучшение производственных, социальных и экологических показателей. Полученные количественные оценки позволяют использовать данный сценарий в качестве концептуально-целевой основы для формирования государственной промышленной политики, ориентированной на устойчивое развитие и технологическую модернизацию отрасли.

Всё вышеизложенное позволяет сделать вывод, что представленная на защиту диссертация является завершённой научно-квалификационной работой, написанной на актуальную тему, отражающей аргументированную оригинальную авторскую позицию. Теоретические и практические выводы, изложенные в диссертации, могут быть использованы для совершенствования промышленной политики, направленной на поддержку устойчивого и динамичного развития национальной экономики и укрепление технологического суверенитета Российской Федерации.

В качестве замечания следует отметить, что для обеспечения долгосрочной сохранности продуктов используется не только стеклянная, но и полимерная, а также металлическая и композитная тара. При обсуждении уникальных свойств стеклянной тары и целесообразности интегрирования тарного сегмента стекольной промышленности в стратегию национальной продовольственной безопасности (стр. 92-94) следовало бы указать, целесообразно ли предпринимать аналогичные шаги для поддержки таких отраслей, как переработка полимеров, а также подотрасли чёрной и цветной металлургии.

Высказанное замечание не снижает общей высокой оценки результатов выполненного диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Доктор экономических наук, доцент,
ведущий научный сотрудник ФГБУН «Институт экономики и организации
промышленного производства СО РАН»

«12» 10 2026 г.



Тагаева Татьяна Олеговна

Адрес организации: 630090, г. Новосибирск, пр-т Академика Лаврентьева, 17,
ИЗООПП СО РАН, e-mail: tagaeva@ieie.nsc.ru, тел.: +7 913 786-48-92

Сайт организации: <https://www.ieie.su/>

Подпись удостоверяю
Зав. канцелярией