

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Ширко Ларисы Михайловны «Учетно-аналитическое  
обеспечение системы экономической безопасности предприятия дорожного  
хозяйства», представленной на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности  
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Дорожный производственно-хозяйственный комплекс имеет ключевое, стратегически важное значение для экономики Российской Федерации: качество, безопасность и надёжность дорожной сети обеспечивает рост деловой и инвестиционной активности, способствует снижению аварийности, повышению обороноспособности государства. Низкое качество дорожно-транспортной системы, плохое техническое состояние автомобильных дорог, недостаточное использование транзитного потенциала регионов пагубным образом сказываются на экономическом потенциале и экономической безопасности территории и создают реальные угрозы для национальной безопасности.

Специфика функционирования предприятий дорожного хозяйства связана со сложностями технологического процесса, серьезными нормативными и регуляторными требованиями к качеству дорог и деятельности дорожных предприятий, высокими затратами на выполнение работ, что обуславливает необходимость внедрения эффективной системы выявления и управления рисками, в том числе в финансово-экономической сфере.

Экономическая безопасность предполагает не только с адаптацию к агрессивной и динамично меняющейся внешней среде, но и реализацию стратегических интересов и обеспечение устойчивого развития предприятий. При отсутствии механизма защиты, предполагающего способность хозяйствующего субъекта противостоять негативным воздействиям или снизить их последствия, практическая реализация интересов развития становится недоступной. Необходимо также отметить, что в настоящий момент теория и методология оценки экономической безопасности предприятия находится в процессе непрерывного развития, и научные работы на эту тему очень важны для развития указанного направления.

Всё это дает основание утверждать, что научная проблема, сформулированная в диссертации Л.М. Ширко, имеет важное социальное, экономическое и народно-хозяйственное значение. Диссертационная работа выполнена на актуальную тему и имеет выраженную практическую значимость.

**Новизна научных результатов, полученных в диссертационном исследовании**, определяется тем, что соискателем обозначена и успешно решена актуальная научная проблема, связанная с развитием учетно-аналитического обеспечения системы экономической безопасности предприятия.

К числу наиболее существенных результатов, полученных Л.М. Ширко, в рамках исследования, можно отнести следующее:

1. Автором разработана функционально-блочная модель экономической безопасности предприятия, отражающая взаимосвязь ее элементов и документооборот в системе управления предприятия, для которой определены стержневые элементы: устойчивость бизнес-процессов, устойчивость рыночной позиции, эффективность принимаемых решений в финансовой сфере, эффективность действий персонала при реализации хозяйственных операций. Следует отметить, что она по сути представляет собой авторскую трактовку системы обеспечения экономической

безопасности предприятия и ее роли в системе управления предприятия (стр. 53-55).

2. Обоснован авторский подход к оценке экономической безопасности на предприятии сферы дорожного хозяйства, используя инструменты системного, стратегического, маркетингового анализа и методы бизнес-аналитики, основанный на разработке системы сбалансированных показателей в разрезе описанных выше функциональных блоков системы обеспечения экономической безопасности с учетом специфики рисков и угроз, связанных с организацией внутренних процессов предприятий сферы дорожного строительства (стр. 83-88).

3. Обоснованы пороговые и целевые значения показателей системы экономической безопасности дорожного предприятия. Разработка комплекса показателей экономической безопасности и его составляющих в разрезе отраслевых и внутрихозяйственных детерминант экономической безопасности в сфере дорожного хозяйства, построенных на методологии системы сбалансированных показателей для достижения стратегических целей и задач предприятия позволяет расширить методический инструментарий экономической безопасности. (стр. 134-135).

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.** Достоверность научных положений, выносимых на защиту Л.М. Широ, обусловлена использованием принятых в современной экономической науке теоретических положений и методов анализа, а также результатов исследований ведущих российских и зарубежных ученых в сфере диагностики экономической безопасности и управления рисками. Эмпирическая база исследования в целом соответствует поставленным в диссертации задачам и включает в себя положения фундаментальных и прикладных научных работ отечественных и зарубежных ученых, статистическую информацию, финансовые отчеты и бухгалтерские данные

предприятий сферы дорожного хозяйства, данные официальных сайтов организаций и сайтов раскрытия информации.

В диссертационном исследовании используются приемы системного, стратегического и маркетингового анализа, при этом соискатель фокусирует внимание на угрозах и факторах, связанных с организацией внутренних процессов на предприятиях дорожного хозяйства. Методы научного исследования соответствуют предмету, объекту, целям, задачам и выводам.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертанта докладывались, обсуждались и получили одобрение на международных научно-практических конференциях. Кроме этого, результаты проведенных исследований нашли практическое применение в деятельности предприятий ООО «Промстрой» и ООО «Строй-Транс-Групп». Полученные автором результаты могут способствовать развитию и совершенствованию информационно-методического обеспечения системы экономической безопасности предприятий дорожного хозяйства.

**Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.** Несмотря на общее положительное впечатление, диссертация не лишена ряда недостатков.

1. На рис 7 (стр. 53) автором выделены три ключевых блока экономической безопасности предприятия: «обеспечение финансовой устойчивости, обеспечение безопасности при работе с контрагентами, обеспечение антикоррупционной безопасности». а ниже на стр. 54 четыре функциональных контекста экономической безопасности предприятия: «устойчивость бизнес-процессов; устойчивость рыночной позиции; эффективность принимаемых решений в финансовой сфере; эффективность действий персонала при реализации хозяйственных операций». Представляется, что при в авторском понимании ключевых блоков экономической безопасности автор игнорирует такой важный аспект обеспечения экономической безопасности, как конкурентоспособность и

наличие конкурентных преимуществ, который играет ключевую роль в сохранении устойчивости рыночной позиции предприятия.

2. На стр. 99-102 автор подробно описывает информационное обеспечение и учетную политику в системе обеспечения экономической безопасности предприятия, но, в данном случае также имеет смысл акцентировать место и роль учетно-аналитических факторов в механизме обеспечения экономической безопасности предприятия.

3. На основе результатов оценки экономической безопасности по разработанной автором методике на стр. 148 предложены рекомендации, направленные на повышении уровня экономической безопасности исследуемого предприятия, но не обоснованы конкретные меры, которые позволят реализовать предложенные рекомендации.

4. Параграф 3.3 (стр. 148) носит название «Этапы внедрения и оценки эффективности системы экономической безопасности на предприятии». В нем приводятся практические рекомендации по внедрению предложенных автором положений, описан план их реализации и способ оценки эффективности. Однако количественная оценка эффекта от внедрения предложенных практических рекомендаций отсутствует.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учета в последующих исследованиях по данной проблематике.

**Общая оценка диссертационного исследования.** Тема и содержание диссертационного исследования соответствует специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика ВАК при Минобрнауки Российской Федерации.

Исследование обладает внутренним единством и содержит новые научные положения, результаты исследования аргументированы, обладают теоретической и практической значимостью.

**Вывод:** Диссертация Широ Ларисы Михайловны «Учетно-аналитическое обеспечение системы экономической безопасности предприятия дорожного хозяйства», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Широ Лариса Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующая кафедрой экономики и управления  
производством Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Тверской государственный  
технический университет» (ТвГТУ)



И.В. Вякина

«26» октября 2022 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Тверской  
государственный технический университет» (ТвГТУ).  
Адрес: Россия, 170026, Тверская область, г. Тверь,  
наб. Аф. Никитина, д. 22  
Телефон: 8 (4822) 78-83-07  
Электронная почта: [tstu-emp@mail.ru](mailto:tstu-emp@mail.ru)

