

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Соблирова Азамата Андемиркановича
«Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних
предприятий»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Соблирова А.А. посвящена одной из ключевых проблем современной российской экономики — развитию инвестиционного консультирования малых и средних предприятий (МСП). Актуальность темы определяется макроэкономической значимостью МСП для устойчивого развития страны. Вклад малого и среднего бизнеса в ВВП России составляет около 21%, что существенно уступает показателям развитых экономик (40–70%). При этом в последние годы намечается тенденция к снижению этой доли, что свидетельствует о системных проблемах в развитии предпринимательского сектора, одной из ключевых причин которых является недостаток инвестиционных ресурсов и профессионального консультационного сопровождения.

Особую актуальность исследованию придают геополитические изменения последних лет. Санкционное давление и необходимость импортозамещения объективно требуют активизации внутренних источников роста. МСП, обладая высокой гибкостью и инновационным потенциалом, могут и должны стать важнейшим фактором повышения устойчивости российской экономики. Однако для этого им необходим доступ не только к финансовым ресурсам, но и к качественному консалтингу, помогающему правильно сформулировать инвестиционный запрос, подготовить бизнес к требованиям инвестора и эффективно использовать существующие меры государственной поддержки.

В отечественной и зарубежной научной литературе вопросы управленческого консультирования и инвестиционного менеджмента исследованы достаточно подробно. Однако, как справедливо отмечает автор, эти работы в подавляющем большинстве случаев фокусируются на крупных предприятиях и масштабных инвестиционных проектах. Специфика инвестиционного консультирования МСП, особенности взаимодействия

клиента, консультанта и инвестора в этом сегменте, механизмы снижения информационной асимметрии и повышения инвестиционной готовности малых предприятий остаются недостаточно изученными. Диссертация Соблирова А.А. в значительной мере восполняет этот пробел, что подтверждает ее научную и практическую значимость.

Научная новизна и теоретическая значимость

Диссертационное исследование Соблирова А.А. обладает несомненной научной новизной. Автором получены следующие наиболее значимые результаты, выносимые на защиту:

1. Выявлены особенности развития инвестиционного консультирования МСП в современных российских условиях. Автором показано, что традиционный консалтинг сфокусирован на крупных предприятиях в силу экономии на транзакционных издержках, тогда как малый и средний бизнес остается на периферии внимания крупных консалтинговых структур. Одновременно с этим обосновано, что запросы МСП носят комплексный характер и касаются не только поиска инвестора, но и сопровождения в использовании государственных инструментов поддержки, а также совершенствования бизнес-процессов. Автор приходит к обоснованному выводу, что инвестиционный консалтинг МСП должен носить интегративный, а не узкоспециализированный характер.

2. Раскрыта природа информационной асимметрии между участниками инвестиционного цикла. На основе авторского социологического исследования (опрос 60 клиентов консалтингового сообщества «Бизнес Ангелы РФ») убедительно продемонстрировано, что клиенты имеют искаженное или неполное представление о процедуре инвестирования, критериях инвесторов и возможностях консультанта. Это ведет к снижению эффективности взаимодействия и потере потенциальных инвестиционных возможностей. Важнейшим выводом является обоснование необходимости выделения специальной предварительной (обучающей) стадии консультаций, направленной на снижение информационной асимметрии, в том числе с привлечением аутсорсеров.

3. Определена специфика деятельности инвестиционного консультанта в сегменте МСП. Автором убедительно показано, что в отличие от классической модели, где консультант выступает как внешний эксперт, предоставляющий рекомендации, в работе с МСП его роль трансформируется. Консультант становится активным партнером и фасилитатором, который не только помогает найти инвестора, но и участвует в трансформации бизнес-процессов клиента, оптимизации затрат, формировании устойчивых связей с контрагентами. Особенно значимым является вывод о возрастании роли консультанта в условиях санкционных ограничений, когда требуется быстрая перестройка бизнеса и поиск новых рыночных ниш.

4. Разработана и уточнена методика проведения мини-форумов как эффективной формы взаимодействия стейкхолдеров. Автором предложен четкий алгоритм организации мини-форумов, определены их оптимальные

параметры (5–10 клиентов, 3–5 инвесторов, регламент до 15 минут, общая продолжительность до 6 часов). Показано, что мини-форумы порождают многосторонние положительные эффекты: для клиента — ускорение поиска инвестора и обратная связь по проекту, для инвестора — возможность сравнительного анализа проектов, для консультанта — повышение конкурентоспособности и расширение рыночного присутствия. Автором осуществлена экономическая оценка эффективности проведения мини-форумов, что придает исследованию дополнительную практическую ценность.

5. Создан и обоснован фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию. В отличие от традиционных подходов, фокусирующихся преимущественно на финансовых показателях, предложенный автором фреймворк базируется на концепции сбалансированной системы показателей и включает три блока: финансовые параметры; показатели обучения и развития; показатели взаимодействия с клиентами и стейкхолдерами. В систему оценки включены такие нефинансовые характеристики, как качество команды проекта, рыночные характеристики продукта, наличие договоренностей с контрагентами, возможности масштабирования, связи с поставщиками. Важно, что фреймворк выполняет не только оценочную, но и развивающую функцию: он позволяет выявить слабые стороны проекта и определить направления его доработки.

6. Выявлены преимущества сетевого партнерства в инвестиционном консалтинге. Автором обосновано, что включенность консалтинговой организации в сетевую структуру сообщества становится решающим фактором ее конкурентоспособности. Сетевое взаимодействие позволяет интегрировать различные компетенции, обеспечивать трансфер знаний, снижать транзакционные издержки и формировать высокий уровень доверия. В работе показано, что сетевая структура способствует более быстрой адаптации бизнеса к изменяющимся условиям, что особенно актуально в условиях санкций. Автором применен индекс NPS (Net Promoter Score), составивший 92%, что свидетельствует о высокой эффективности сетевой модели.

Практическая значимость исследования

Диссертация имеет высокую практическую ценность. Ее основные выводы и рекомендации внедрены в деятельность международного сообщества «Бизнес Ангелы РФ», что подтверждено справкой о внедрении. В частности, усовершенствованы сценарии проведения мини-форумов, внедрен предложенный фреймворк оценки проектов, активизировано использование сетевых принципов взаимодействия.

Разработанные методические рекомендации могут быть применены другими консалтинговыми организациями, работающими с МСП, а также государственными институтами развития, региональными центрами поддержки предпринимательства и бизнес-инкубаторами. Материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке

специалистов в области управленческого консультирования, проектного и инвестиционного менеджмента.

Достоверность и обоснованность результатов

Достоверность полученных результатов обеспечивается: использованием фундаментальных теоретических положений; применением комплекса взаимодополняющих методов исследования; репрезентативной эмпирической базой; апробацией разработанных рекомендаций в реальной консалтинговой практике; достаточной публикационной активностью автора (в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК).

Дискуссионные аспекты и замечания

При общей высокой положительной оценке диссертационной работы следует отметить ряд моментов, которые могут быть предметом научной дискуссии:

1. Отсутствие сравнительного анализа различных моделей инвестиционного консультирования. В работе основное внимание уделено модели, реализуемой в рамках сообщества «Бизнес Ангелы РФ». В то же время на рынке существуют и иные модели организации инвестиционного консалтинга (государственные центры поддержки предпринимательства, корпоративные акселераторы, вузовские бизнес-инкубаторы, краудфандинговые платформы). Сравнительный анализ эффективности различных моделей мог бы обогатить исследование и позволить более четко определить границы применимости предложенных рекомендаций. Представляется, что проведение такого анализа могло бы стать перспективным направлением дальнейших исследований автора.

2. Вопрос о роли цифровых технологий в инвестиционном консалтинге МСП. В работе рассматриваются преимущественно оффлайн-формы взаимодействия (мини-форумы, личные контакты, сетевые встречи). В то же время цифровая трансформация открывает новые возможности для консалтинга: онлайн-платформы для поиска инвесторов, автоматизированные системы оценки проектов, использование больших данных и искусственного интеллекта для прогнозирования успешности инвестиций. Включение этого аспекта в исследование, возможно, позволило бы предложить более современные и масштабируемые решения.

Указанные замечания носят характер рекомендаций к дальнейшим исследованиям и не снижают общей положительной оценки работы.

Вывод: Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» является самостоятельным, законченным научным исследованием, выполненным на высоком теоретическом и методологическом уровне. В работе содержится решение актуальной научной задачи, имеющей важное значение для развития теории и практики менеджмента. Полученные автором результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 29 «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов» и п. 31 «Управленческое консультирование: содержание, формы и методы»). Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации.

Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025).

Соискатель Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
член-корреспондент РАЕН,
профессор кафедры менеджмента
Института бизнеса и делового администрирования
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте РФ»

С.В. Раевский

«17» августа 2026 г.

119571, г. Москва, пр-т Вернадского, 82, стр.1, корпус 5, офис 219
тел.: +7 (495) 937-07-47
e-mail: raevsky@ranepa.ru

