

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от «06» декабря 2024 года
№ 01-22298)

по защите диссертации Ударцева Николая Сергеевича на тему: «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика, выполнена на кафедре экономики и управления Уральского института управления - филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 06 декабря 2024 года № 01-22298.

Соискатель Ударцев Николай Сергеевич, 1990 года рождения:

- в 2019 г. с отличием окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», с присвоением квалификация «Магистр»;

- в 2020 – 2023 гг. обучалась в очной аспирантуре Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 – «Экономика», направленность (профиль) – Экономика и управление народным хозяйством. Ударцевым Н.С. сданы кандидатские экзамены: История и философия науки; иностранный язык; научная специальность «экономика и управление народным хозяйством», что отражено в дипломе об окончании аспирантуры (№ 107724 0599181, выдан 01 ноября 2023 года). Приказ о зачислении в аспирантуру № 01-11267 от 27 октября 2020 года, приказ о выдаче диплома об окончании аспирантуры № 01-31329 от 17 октября 2023 года;

- С 2020 года по настоящее время Ударцев Николай Сергеевич является консультантом Экспертно-аналитического департамента Губернатора Свердловской области и Правительства Свердловской области.

Научный руководитель: Качанова Елена Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, декан факультета экономики и менеджмента Уральского института управления – филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- доктор экономических наук, доцент Морунова Галина Владимировна (профессор кафедры финансов ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»);

- доктор экономических наук, профессор Яшина Надежда Игоревна (заведующий кафедрой финансов и кредита ФГАОУ ВО «Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, доцент Акбюлов Роберт Ишканиевич, профессор кафедры экономики и

управления Уральского института управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН Акбердина Виктория Викторовна, заместитель директора по научной работе ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», доктор экономических наук, профессор Багирова Анна Петровна, заместитель директора по науке и инновациям Института экономики и управления, профессор кафедры социологии и технологий государственного и муниципального управления ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», доктор экономических наук, доцент Коротина Наталья Юрьевна, заведующий кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета Челябинского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Лапыгин Юрий Николаевич, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Соискатель имеет по теме диссертации **7 печатных работ** общим объемом 3,7 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. Ударцев Н.С., Качанова Е.А. Повышение адаптивности системы управления социально-экономическим развитием региона на основе

цифровых технологий // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 2. С. 132-140 (0,6 п.л. / 0,3 п.л.);

2. Ударцев Н.С., Качанова Е.А. Актуальные теоретико-методологические подходы к характеристике адаптивного управления экономикой локальных территорий // Муниципалитет: экономика и управление. 2021. № 4 (37). С. 118-125 (0,7 п.л. / 0,3 п.л.);

3. Ударцев Н.С., Васильева Н.И. Оценка эффективности управления государственными унитарными предприятиями Свердловской области // Вопросы управления. 2018. № 5 (54). С. 111-124 (0,8 п.л. / 0,4 п.л.);

Б) Статья в журнале из перечня изданий, утвержденного Ученым советом ФГБУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»:

4. Ударцев Н.С., Качанова Е.А., Чевтаева Н.Г. Глобальные вызовы для социально-экономического развития России: анализ и оценка // Проблемы теории и практики управления. 2022. № 3. С. 183-198 (0,8 п.л. / 0,4 п.л.);

В) Прочие публикации:

5. Ударцев Н.С. Модель управления региональным развитием в Российской Федерации // Экономика предприятий, регионов, стран: актуальные вопросы и современные аспекты: сборник статей IX Международной научно-практической конференции, Пенза, 05 марта 2023 года. Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2023. С. 66-69 (0,4 п.л.);

6. Ударцев Н.С., Качанова Е.А. Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона // Управление в современных системах: Сборник трудов XII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции научных, научно-педагогических работников и аспирантов, Челябинск, 14 декабря 2022 года. Челябинск: Южно-Уральский технологический университет, 2022. С. 153-159 (0,2 п.л. / 0,1 п.л.);

7. Ударцев Н.С. Современная модель оценки эффективности управления социально-экономическим развитием регионов Российской Федерации // Уральский региональный форум: Сборник материалов Всероссийской научной интернет-конференции. В 2-х частях, Екатеринбург, 27 апреля 2022 года / Отв. редактор Т.Е. Зерчанинова. Том Часть 1. Екатеринбург: Уральский институт управления - филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", 2022. С. 202-205 (0,2 п.л.).

Диссертационный совет отмечает, что полученные Н.С. Ударцевым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Н.С. Ударцева, заключается в следующем:

1. Сформулирован концептуальный подход к формированию информационной системы мониторинга социально-экономического развития региона. Данный подход предполагает создание единого информационно-аналитического ресурса, объединяющего возможности базовых цифровых инструментов органов власти на региональном уровне (выделены по итогам анализа действующих региональных информационных систем: мониторинг реализации документов стратегического планирования, региональных проектов; анализ бюджетного процесса; мониторинг социально-экономического развития на основе данных статистики и др.), а также реализацию в нем ряда дополнительных функциональных возможностей с использованием передовых технологий (на момент проведения исследования на практике не реализованы, либо в какой-то мере реализованы в исключительных регионах: мониторинг движения денежных потоков на основе больших данных банковской статистики; выявление отраслевых и территориальных рисков на основе анализа обращений с применением

нейросетевых технологий; мониторинг финансового состояния приоритетных для развития региона коммерческих организаций на основе автоматизированного анализа данных финансовой отчетности; оценка эффективности предоставления регионом преференций по налогам, сборам и таможенным платежам и др.) (п. 1.6 «Мониторинг социально-экономического развития регионов» паспорта специальности).

2. Сформулированы принципы адаптивного управления социально-экономическим развитием региона: вариативность; участие заинтересованных сторон; обратная связь; непрерывный мониторинг и прогнозирование изменений. Раскрыто их содержание. Данный набор принципов выделен автором в качестве оптимального для использования в контексте управления региональным экономическим развитием по итогам анализа и оценки существующих методологических положений в различных областях, реализующих адаптивное управление.

Соответствующие принципы использованы автором в качестве основы для формирования модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона и методики по ее внедрению. (п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем» паспорта специальности).

3. Разработана модель адаптивного управления социально-экономическим развитием региона. Особенность модели заключается в применении комплексного подхода – при ее построении учтены основные направления повышения адаптивности региональных систем управления социально-экономическим развитием, выделенные автором в результате анализа сложившихся научных подходов и фактически принимавшихся в российских регионах решений по поддержке развития в условиях глобальных вызовов последних лет. Модель описывает взаимодействие органов, обеспечивающих адаптивное управление регионом (в качестве данных органов предлагаются региональный аналитический центр и коллегиальный орган при главе региона), в ходе выработки целей развития региона и мер по

адаптации к изменениям (долгосрочные приоритеты рекомендуется формулировать в региональных стратегиях, предусматривающих набор сценариев развития в разных условиях, в том числе кризисного варианта). В качестве элемента модели, обеспечивающего органы адаптивного управления данными для принятия обоснованных решений, выступает система мониторинга социально-экономического развития региона (концептуальный подход к формированию которой предложен автором). (п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем» паспорта специальности).

4. Разработана методика внедрения модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона. Методика представляет из себя поэтапный алгоритм действий для практической реализации основных положений диссертации, представленный в форме «дорожной карты» внедрения модели адаптивного управления (в том числе выделены важные с точки зрения экономической эффективности вопросы необходимости оптимизации штатной численности органов власти в случае передачи части функций региональному аналитическому центру, целесообразности завершения поддержки дублирующих цифровых систем после создания единой информационной системы мониторинга и др.). Кроме того, в методике раскрыты принципы реализации модели, структурированы и описаны ее основные элементы. В разделе, посвященном порядку постановки целей и задач социально-экономического развития региона, конкретизированы рекомендации к содержанию кризисного сценария развития региона (в том числе предлагается формировать перечень особо важных инвестиционных проектов, реализация которых будет поддерживаться в кризисных условиях, а также гарантии по исполнению социальных обязательств и по предоставлению базовых мер поддержки региональной экономики) (п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем» паспорта специальности).

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в обобщении, развитии и дополнении теоретико-методологических положений, сложившихся в области исследования факторов повышения адаптивности региональных систем управления социально-экономическим развитием к условиям глобальных вызовов.

Практическая значимость исследования состоит в разработке рекомендаций, напрямую ориентированных на использование региональными органами государственной власти. Вместе с тем практическая значимость исследования подтверждается справкой, предоставленной Аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Ударцева Н. С. соответствует п. 1.6 «Мониторинг социально-экономического развития регионов», п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем», п. 1.15 «Оценка эффективности региональной экономической политики» действующего Паспорта специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошли апробацию в ведущих рецензируемых отечественных научных журналах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, разнообразием источниковой базы, авторским анализом научной литературы по теме диссертационного исследования.

На заседании «17» января 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Ударцеву Николаю Сергеевичу ученую степень кандидата

экономических наук по специальности: 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек. Присутствовало на заседании 5 членов диссертационного совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Ударцеву Николаю Сергеевичу: «ЗА» – 5; «ПРОТИВ» – 0; «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» – 0.

Председатель
диссертационного совета



Р.И. Акбюлов

«17» января 2025 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от «06» декабря 2024 года № 01-22298)

по защите диссертации Ударцева Николая Сергеевича на тему: «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

№ 1

от 17 января 2025 г.

Состав диссертационного совета:

д.экон.н. Акьюлов Роберт Ишкалеевич;
д.экон.н. Акбердина Виктория Викторовна;
д.экон.н. Багирова Анна Петровна;
д.экон.н. Коротина Наталья Юрьевна;
д.экон.н. Лапыгин Юрий Николаевич.

Официальные оппоненты:

д.экон.н. Морунова Галина Владимировна;
д.экон.н. Яшина Надежда Игоревна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Ударцеву Николаю Сергеевичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Ударцеву Николаю Сергеевичу:

за 5

против -

воздержались -

Председатель

диссертационного совета



Р. И. Акьюлов