

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом проректора РАНХиГС от 02 июня 2026 г. № 01-08524/001)

по защите диссертации Ланской Дарьи Владимировны на тему: «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Диссертация «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент, выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 02 июня 2026 г. № 01-08524/001.

Соискатель Ланская Дарья Владимировна, 1980 года рождения:

- в 2003 году Ланская Дарья Владимировна окончила Кубанский государственный университет, по специальности «государственное и муниципальное управление», диплом специалиста с отличием ВСА № 0038021, регистрационный номер 983-у, 2003 год;

- в 2019 году Ланская Дарья Владимировна окончила Кубанский государственный университет, присвоена квалификация магистр «Документоведения и архивоведения», диплом с отличием серия 102312 № 0072468, регистрационный номер М/456-ФУП, 2019 год;

- в 2006 году Ланская Дарья Владимировна защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (муниципальная экономика и управление местным развитием), диплом кандидата наук серия ДКН № 043117, регистрационный номер 46к/128, 2006 год;

- с 2025 года соискатель Ланская Дарья Владимировна был зачислена в докторантуру Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент, (приказ от 11.06.2025 г. №01-08787).

Научный консультант диссертации – Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, основное место

работы - Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом».

Официальные оппоненты:

– доктор экономических наук, профессор, Адаменко Александр Александрович (декан факультета «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»);

– доктор экономических наук, профессор, Кулагина Наталья Александровна (профессор кафедры финансового учета и контроля ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет»);

– доктор экономических наук, профессор, Плотников Владимир Александрович (профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»)

дали положительные отзывы.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор, Голикова Галина Викторовна, профессор кафедры «Экономика и управление организациями» ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»; доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна, профессор кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»; доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор, Парушина Наталья Валерьевна, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, доцент, Тренина Ирина Алексеевна, заведующий кафедрой «Менеджмента и государственного управления» ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева».

Соискатель имеет по теме диссертации **95 научных работ** общим объемом 137,53 п.л. (авторский вклад – 106,57 п.л.), опубликованных лично автором, включая:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных.

1. Lanskaya, D.V. Corporate capital configurations/ D.V. Lanskaya, V.V. Ermolenko, M.V. Zelinskaya// Mediterranean Journal of Social Sciences. Rome-Italy,

Vol. 6, No 5 S3 (2015): September 2015 – Special Issue, C.317-323 (0,7 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

2. Ланская, Д.В. Современная практика стратегического планирования в российских регионах. Инновационная модель стратегического планирования «Галактика 7x7x7» Консорциума «Леонтьевский центр- AVгрупп» и опыт её апробации в Краснодарском крае /D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, T.A. Myasnikova, Y.I.Treshevsky //The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony: Part of the Lecture Notes in Networks and Systems book series (LNNS). - Vol 57. Springer Nature Switzerland AG 2019. Switzerland. 2019. P. 105-113. DOI https://doi.org/10.1007/978-3-030-00102-5_10. URL: http://apps.webofknowledge.com/t00102-5_10 (0,43 п.л., авторский вклад 0,2 п.л.).

3. Lanskaya, D.V. Advantages of the Innovative University Ecosystem as the Source of the Competitiveness of Small Innovative Enterprises/ D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, V.V. Ermolenko, B.B. Pedanov, Y.I.Treshevsky// Conference: Proceedings of the 5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019) DOI: 10.2991/aebmr.k.191225.100. Advances in Economics, Business and Management Research, 2019. Volume 110, C.559-564 (0,98 п.л., авторский вклад 0,2 п.л.).

4. Lanskaya, D.V. Innovative mechanisms of investment in the development of the regional knowledge economy/ D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, V.V. Ermolenko, T.A. Myasnikova// Advances in Economics, Business and Management Research, volume 110 (5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019)). C.161-168 (1,5 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

5. Lanskaya, D.V. Strategic planning as a tool for information and analytical support and a technology for managing regional development/ D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, T.A. Myasnikova, Y.I. Treshevsky// The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" Cham, Switzerland, 2019. С. 348-356(0,7 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

6. Lanskaya, D.V. Configurations of capitals of an Innovative ecosystem in the Economy of Knowledge/ D.V. Lanskaya, B. Ryakhovsky, A. Yakovlenko// Proceedings of the 6th International Conference on Economics, Management, Law and Education 2020 (EMLE 2020), Atlantis Press, Hong Kong. DOI: 10.2991/aebmr.k.210210.001 (Proceedings of The 6th International Conference on Economics, Management, Law and Education) (0,78 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

7. Lanskaya, D.V. Digital Infrastructure of the Commercialization Process of Innovations in the Russian Economy/ D.V. Lanskaya, M.R. Zakaryan, D.V. Urmanov// Strategies and Trends in Organizational and Project Management. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" Editors: Pavel V. Trifonov, Marina V. Charaeva. 2022. С. 448-455. DOI: 10.1007/978-3-030-94245-8_61 (1,2 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

8. Lanskaya, D.V. Marketing mechanisms in the activity of the regional innovation ecosystem/ D.V. Lanskaya, V.V. Ermolenko, M.V. Todika, I.I. Mironova// E3S Web of Conferences. 2021. T. 295. С. 01002 (1,1 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

9. Lanskaya, D.V. The systems-activity concept of innovation – the imperative for sustainable social programming of a solidarity society/ D.V. Lanskaya, El-Hillani

Hassan Ali, V.V. Ermolenko, A.P. Savchenko, M.R. Zakaryan//E3S Web of Conferences. 2023. T. 380. С. 01043. Scientific and Technological Development of the Agro-Industrial Complex for the Purposes of Sustainable Development” (STDAIC-2022) (0,83 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

10. Lanskaya, D. System integration model of social systems development/ D. Lanskaya, A. Savchenko, V. Ermolenko, M. Zakaryan, M. Miroshnichenko // AIP Conference Proceedings: 6th International Scientific and Practical Conference "Sustainable Development of Territories" (SDT-2024), Moscow, 22–24 May 2024. - Vol. 3276, Is. 1. New York: AIP Publishing, 2025. Номер статьи 020006 ISBN: 978-0-7354-5159-9 ISSN: 0094-243X URL: <https://pubs.aip.org/aip/acp/art ... m=fulltext>. Scopus ID: 2-s2.0-105009599306 DOI: 10.1063/5.0262756 (0,69 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

11. Lanskaya, D.V. Platform innovation ecosystems in the digital knowledge economy: Strategic resources/ D. Lanskaya, V. Ermolenko, M. Zakaryan, S. Melikhova, H.I. El-Hellani// AIP Conference Proceedings : 6th International Scientific and Practical Conference "Sustainable Development of Territories" (SDT-2024), Moscow, 22–24 May 2024. - Vol. 3276, Is. 1. New York. AIP Publishing, 2025. Номер статьи 020036 ISBN: 978-0-7354-5159-9. ISSN: 0094-243X. URL: <https://pubs.aip.org/aip/acp/art ... m=fulltext>. Scopus ID: 2-s2.0-105009589318. DOI: 10.1063/5.0268367 (0,75 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

12. Ланская, Д.В. Модели формирования и стратегии управления местным бюджетом развития// Региональная экономика: теория и практика. 2007. №6 (45). С.153-160 (0,82 п.л., авторский вклад 0,82 п.л.).

13. Ланская, Д.В. Зарождение и становление бизнеса на Кубани: условия, проблемы и инструменты решения// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2008. №02(036). С. 219 – 234. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2008/02/pdf/14.pdf> (0,62 п.л., авторский вклад 0,62 п.л.).

14. Ланская, Д.В. Человеческий капитал в фокусе инвестиционной привлекательности социально-экономической системы/ Д. В. Ланская, Е. П. Апанасенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2008. № 41. С. 148-159 (0,688 п.л., авторский вклад 0,5 п.л.).

15. Ланская, Д.В. Портал компании как средство управления информацией /Д. В. Ланская, Е. П. Апанасенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №05(049). С. 142 – 155. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/05/pdf/10.pdf> (0,875 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

16. Ланская, Д.В. Анализ зарубежной практики управления собственностью/Д. В. Ланская, Д. Б. Мотова// Политематический сетевой

электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №05(049). С. 124 – 141. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/05/pdf/09.pdf> (1,125 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

17. Ланская, Д.В. Маркетинговые тренды в деятельности сетевой организации (на примере ЗАО «Тандер») / Д. В. Ланская, М.В. Ким// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №06(050). С.1–15. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/06/pdf/01.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

18. Ланская, Д.В. Проблемы трансформации собственности в процессе становления инновационной экономики// Вестник ИНЖЭКОНА. Серия «Экономика» 2009. № 6 (33). С.60-65 (0,71 п.л., авторский вклад 0,71).

19. Ланская, Д.В. Контроллинг как инструмент менеджмента управленческих знаний корпорации//Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.П. Савченко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №04(058). С. 155 – 164. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/04/pdf/08.pdf> (0,625 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

20. Ланская, Д.В. Интеллект корпораций. Об интеграции концепций контроллинга и управления знаниями в системе менеджмента корпорации / Д. В. Ланская, В. В. Ермоленко, А. П. Савченко // Креативная экономика. 2010. № 11(47). – С. 9-18 (0,9 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

21. Ланская, Д.В. Формирование новых взглядов на экономическую культуру собственности в условиях трансформационной экономики России// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №06(060). С. 66 – 91. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/05.pdf> (1,625 п.л., авторский вклад 1,625 п.л.).

22. Ланская, Д.В. Новые функции государственного управления и регулирования условиями формирования экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №06(060). С. 92 – 115. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/06.pdf> (1,5 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).

23. Ланская, Д.В. Об интеграции концепций контроллинга и управления знаниями в системе менеджмента корпорации// Креативная экономика, 2009. №11. С.9-18 (0,56 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

24. Ланская, Д.В. Инновационные заделы интеллектуального обеспечения управленческих решений в корпорации на будущее/ Д.В. Ланская, Е.В. Луденко, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2012. №02(076). С. 814 – 831. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2012/02/pdf/66.pdf> (1,125 п.л., авторский вклад 0,38 п.л.).

25. Ланская, Д.В. Эволюция контроллинга// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного

университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №93(09). С. 1253-1262. – IDA [articleID]:0931309011. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/09/pdf/11.pdf> (1,313 п.л., авторский вклад 1,313 п.л.).

26. Ланская, Д.В. Механизмы роста и трансформации человеческого и интеллектуального потенциалов в корпорации экономике знаний// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №10(094). С. 666-675. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/10/pdf/39.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,938 п.л.).

27. Ланская, Д.В. Проблемы институционального оформления контроллинга как интеллектуального сервиса менеджмента// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №10(094). С.704-717– Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/10/pdf/40.pdf> (1,188 п.л., авторский вклад 1,188 п.л.).

28. Ланская, Д.В. Капиталогаммы корпорации / Д. В. Ланская, В. В. Ермоленко // Экономика и предпринимательство. 2013. № 11-2(40). С. 202-206 (0,51 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

29. Ланская, Д.В. Механизмы гармонизации интересов субъектов корпоративных отношений и разрешения проблем развития российских корпораций / Д. В. Ланская // Креативная экономика. 2013. № 12(84). С. 126-132 (0,65 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

30. Ланская, Д.В. Доходное участие человеческого капитала в корпорации экономики услуг // Экономика и предпринимательство. 2014. № 6(47). С. 551-556 (0,6 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

31. Ланская, Д.В. Капиталы корпорации сферы услуг/Д.В. Ланская, С.Н. Гонзюсь, В.В. Ермоленко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №06(100). С. 1086-1097 –IDA [articleID]: 1001406111. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/06/pdf/111.pdf> (0,97 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

32. Ланская, Д.В. Методологические основания аутсорсинга// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №07(101). С.2361-2375 IDA [article ID]: 1011407159. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/07/pdf/159.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,938 п.л.).

33. Ланская, Д.В. Эволюция технологии аутсорсинга в диверсифицированных корпорациях//Экономика и предпринимательство. 2014. №11-4. С. 744-748 (0,67 п.л., авторский вклад 0,67 п.л.).

34. Ланская, Д.В. Исследование особенностей экономики знаний и ноосферного устойчивого развития / Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №10 (104). С.1170-1183. – IDA [articleID]:1041410087. – Режим

доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/87.pdf> (0,875 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

35. Ланская, Д.В. Качественный сопоставительный анализ ноосферного развития и экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №10(104). С. 1184-1200. – IDA [articleID]:1041410088. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/88.pdf> (1,603 п.л., авторский вклад 0,77 п.л.).

36. Ланская, Д.В. Вызовы контроллингу - в менеджменте руководителя корпорации/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №108. С. 830-845 – IDA [articleID]:1081504060. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/04/pdf/60.pdf> (1,00 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

37. Ланская, Д.В. Аутсорсинг как эффективная технология объединения капиталов партнеров корпорации/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. № 108. С. 1327-1349 – IDA [articleID]:1081504060.- Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/04/pdf/97.pdf> (1,04 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

38. Ланская, Д.В. От аутсорсинга к формированию сетевых корпораций экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №109(05). С.866-886. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/05/pdf/59.pdf> (1,02 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

39. Ланская, Д.В. Документирование процесса накопления знаний и развитие интеллектуального человеческого капитала/ Д.В. Ланская, В.Е. Стрелков // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №110 (06). С. 1720-1744. – IDA [articleID]:1111507106. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/06/pdf/112.pdf> (1,22 п.л., авторский вклад 0, п.л.).7

40. Ланская, Д.В. Знание структура корпорации: система управления знаниями и сервисного коммуникационно-документационного менеджмента/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета ([Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №110(06). С. 1745-1768. – IDA [article ID]:1111507106. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/06/pdf/113.pdf> (1,08 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

41. Ланская, Д.В. Неоиндустриализация в базисе идей экономики знаний и высших технологических укладов/ Д.В. Ланская, В.Е. Стрелков, В.И. Волкова, К.К. Губин // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. –

Краснодар: КубГАУ, 2015. №07(111). С. 1621-1642. – IDA [articleID]:1111507106. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/015/07/pdf/106.pdf>(1,375 п.л., авторский вклад 0,9 п.л.).

42. Ланская, Д.В. Рынок труда экономики знаний: сегмент специалистов инженерии знаний/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №08(112). С. 2002-2013. – IDA [articleID]:1121508144. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/08/pdf/144.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,55 п.л.).

43. Ланская, Д.В. Развитие конкурентных преимуществ региона за счет активизации инновационных процессов на примере Краснодарского края/ Д.В. Ланская, К.И. Духновская// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №10(114). – IDA [article ID]: 1141510026. – Режим доступа: С. 348-359. <http://ej.kubagro.ru/2015/10/pdf/26.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

44. Ланская, Д.В. Влияние факторов власти и собственности на формирование конфигураций капиталов современной корпорации, адекватных особенностям развития/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Геращенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №10(114). С.399-414. – IDA [articleID]:1141510030 Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/10/pdf/30.pdf>(1,00 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

45. Ланская, Д.В. Город – уникальная открытая корпорация интегрированного духовного и материального общественного производства/ Д.В. Ланская, М.И. Попова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №04(118). С. 41-60. – IDA [article ID]: 1181604002. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/04/pdf/02.pdf> (1,25 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

46. Ланская, Д.В. Модели города в условиях экономики знаний/ Д.В. Ланская, Н.А. Чугунова, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №04(118). С.1671-1692. – IDA [article ID]: 1181604002. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/04/pdf/111.pdf> (1,13 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

47. Ланская, Д.В. Индикаторы уникальных компетенций персонала/ Д.В. Ланская, Ю.Д. Облиенкова// Экономика и предпринимательство: научно-практический журнал. 2016. № 10 ч. 3 (75-3). С.1028–1033(0,76 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

48. Ланская, Д.В. Проблемы формирования и развития инфраструктуры инновационной экосистемы экономики знаний в составе аграрно - промышленного комплекса региона/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко,

С.Г.Бабешко, М.М. Геращенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №09 (123). С. 583 – 604. - IDA [article ID]: 1231609039. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/09/pdf/39.pdf> (1,375 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

49. Ланская, Д.В. Контроллинг в инновационной экосистеме университета аграрно-промышленного региона/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Геращенко, И.А. Полякова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №09 (123). С. 558 – 582. – IDA [article ID]: 1231609038. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/09/pdf/38.pdf> (1,562 п.л., авторский вклад 0,5 п.л.).

50. Ланская, Д.В. Методы диагностики внешней среды региона и корпорации в стратегическом управлении/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Геращенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2017. №05(129). С. 1194-1223.– Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2017/05/pdf/86.pdf> (1,063 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

51. Ланская, Д.В. Метод MESOOT – диагностики внешней среды: факторы, структуризация и проблемы автоматизации применения/ Д.В. Ланская, И.А. Полякова//Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2017. №05(129). С. 1268-1279. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2017/05/pdf/91.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

52. Ланская, Д.В. Возможности и условия нео-индустриализации аграрно-промышленного региона/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Креативная экономика. 2017. № 6. Том 11. С. 667-680 (0,74 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

53. Ланская, Д.В. Разработка модели структуры регионального сектора экономики знаний Краснодарского края/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Известия ЮЗГУ. Серия Экономика. Социология. Менеджмент. 2017. №4(25). Т. 7. С. 117-126 (0,7 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

54. Ланская, Д.В. Модель инвестиций в формирование человеческого капитала в сфере инновационной экосистемы университета/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2017. №11 ч.10. С. 1299-1306 (0,57 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

55. Ланская, Д.В. Особенности стратегий индустриализации в контексте многоукладной региональной экономики/ Д.В. Ланская, И.А. Полякова// Вестник Академии знания. 2018. №24(1). С.124-131(0,58 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

56. Ланская, Д.В. Модель инновационной экосистемы в региональной экономике знаний/ Д.В. Ланская, А.Н. Панченко// Вестник Академии знания. 2018. №24(1). С.176-183(0,58 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

57. Ланская, Д.В. Человеческий капитал в стратегии развития Краснодарского края: актуальные проблемы, приоритетные проекты и инвестиции/ Д.В. Ланская, Н.А. Ложечникова //Экономика и

предпринимательство. 2018. № 2 (91). С. 1010-1016(1,08 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).

58. Ланская, Д.В. «Живая» система государственного управления стратегированием развития региона: проблемы, свойства, критерии и механизмы деятельности/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний: научный журнал. № 27(4). 2018. С. 112-120 (1,09 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).

59. Ланская, Д.В. Региональная стратегия неоиндустриализации на базе шестого технологического уклада и формирования новых отраслей экономики знаний/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Креативная экономика. 2018. № 10. Том 12. С.1569-1587 (0,65 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

60. Ланская, Д.В. «Умная» экономика региона в человеческом измерении/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Вестник Академии знания. 2018. №28(5). С.201-211(0,8 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

61. Ланская, Д.В. Создание фундамента формирования умной экономики в Краснодарском крае до 2030 года/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Вестник Академии знания. 2018. №28(5) С.211-219 (0,68 п.л., авторский вклад 0,55 п.л.).

62. Ланская, Д.В. Координация деятельности объектов инфраструктуры инновационной экосистемы// Вестник Академии знания. 2018. № 29(6). С.180-186 (0,84 п.л., авторский вклад 0,84 п.л.).

63. Ланская, Д.В. Проблемно-ориентированная система управления инновационной экосистемой в экономике знаний/ Д.В. Ланская, А.Н. Панченко// Государственное и муниципальное управление. Ученые записки РАНХиГС. 2019. № 3. С. 59-65 (1,4 п.л., авторский вклад 1,0 п.л.).

64. Ланская, Д.В. Исследование практики использования технологий и инструментов управления объектами инфраструктуры в инновационной экосистеме/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко А.Н. Панченко// Вестник академии знаний. 2019. № 5 (34). С.76-84 (1,01 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

65. Ланская, Д.В. Специальный региональный налоговый режим для хозяйствующих субъектов/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Вестник академии знаний. 2019. № 5 (34). С.69-76 (0,92 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

66. Ланская, Д.В. Управленческие инновации и системная оценка эффективности изменений в инновационных экосистемах/ Д.В. Ланская, С.Н. Хачак, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний. 2019. № 6(35). С. 177-186 (0,89 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

67. Ланская, Д.В. Рыночно ориентированная и сервисная деятельность инновационной экосистемы/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.Е. Яковленко//Вестник академии знаний. 2019. № 3 (32). С.118-125 (0,97 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

68. Ланская, Д.В. Управленческие услуги в условиях цифровой экономики/ Д.В. Ланская, И.В. Суханова, А.Е. Яковленко// Естественные гуманитарные исследования. 2020. № 29 (3). С. 184-190 (0,79 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

69. Ланская, Д.В. Методы и модель развития инновационной инфраструктуры регионального кластера полного цикла исследований и

инноваций/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Естественные гуманитарные исследования. 2020. №29 (3). С. 178-183(0,52 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

70. Ланская, Д.В. Экосистема талантов и человеческого капитала: инвестиции и механизмы воспроизводства/ Д.В. Ланская, С.В. Согирова, С.М. Самойлик, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний. 2020. № 40 (5). С. 202-215 (1,38 п.л., авторский вклад 0,5 п.л.).

71. Ланская, Д.В. Сущность и принципы интеллектуального и методического обеспечения маркетингового планирования/ Естественные гуманитарные исследования. 2020. №31 (5). С. 141-146 (0,53 п.л., авторский вклад 0,53 п.л.).

72. Ланская, Д.В. Практические проблемы разработки стратегии развития региона. Факторы успешного их стратегирования/ Д.В. Ланская, А.Ю. Калинина, Д.П. Рытникова// Естественные гуманитарные исследования. 2020. № 31 (5). С. 146-153(0,82 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

73. Ланская, Д.В. Капитал и его развитие в условиях экономики знаний/ Д.В. Ланская, Б.С. Ряховский, С.М. Самойлик// Естественные гуманитарные исследования. 2020. № 32 (6). С. 220-225(0,83 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

74. Ланская, Д.В. Контроллинг инвестиций в развитие персонала и метод оценки результата/ Д.В. Ланская, И.А. Гордиенко, А.В. Ковтун // Естественные гуманитарные исследования. 2021. № 33 (1). С. 147-156 (0,75 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

75. Ланская, Д.В. Источники и механизмы инвестирования в развитие человеческого капитала корпорации/ Д.В. Ланская, А.А. Торосянц, С.М. Самойлик, А.Н. Волобуева// Вестник академии знаний. 2021. № 42 (1). С.205-212(0,88 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

76. Ланская, Д.В. Комплаенс - контроллинг в системах управления институтов финансового рынка и в компаниях бизнеса/ Д.В. Ланская, А.Ю. Калинина, Д.П. Рытникова// Вестник академии знаний. 2021. № 42 (1). С. 321-328 (0,75 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

77. Ланская, Д.В. Механизмы управления инвестиционными ресурсами для развития/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Вестник академии знаний. 2021. №42 (1). С. 321-328 (0,62 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

78. Ланская, Д.В. Рынок маркетплейсов и развитие цифровой экосистемы экономики знаний/ Д.В. Ланская, О.С. Бокий, М.М. Самойлик// Естественные гуманитарные исследования. 2021. № 34 (2). С. 113-121 (0,87 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

79. Ланская, Д.В. Инструментарий решения проблем повышения конкурентоспособности на предприятии в условиях внедрения бережливого производства и цифровых трансформаций/ Д.В. Ланская, К.А. Кузнецова// Вестник академии знаний. 2021. №43 (2). С. 119-124 (0,57 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

80. Ланская, Д.В. Конкурентные преимущества агропромышленных холдингов Краснодарского края: необходимость и возможности их развития/ Д.В. Ланская, А.Е. Безносова, А.С. Никонова // Естественные гуманитарные исследования. 2021. №37 (5). С. 174-181 (0,73 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

81. Ланская, Д.В. Контроллинг и интеллектуальное сопровождение менеджмента// Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 37 (5). С.167-174 (0,91 п.л., авторский вклад 0,91 п.л.).

82. Ланская, Д.В. Носители интеллектуального человеческого капитала в воспроизводственном процессе интеллектуальной корпорации// Д.В. Ланская, А.В. Ковтун, В.А. Северенко// Вестник академии знаний. 2021. № 47(6). С.248-256 (1,08 п.л., авторский вклад 1,08 п.л.).

83. Ланская, Д.В. Механизмы создания ценности в условиях санкционной политики недружественных стран: конкурентные преимущества бизнеса России/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, С.Г. Мелихова Н.Г. Батыцкая, Д.Р. Гасанова // Вестник академии знаний. 2023. № 3 (56). С. 399-404 (0,94 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

84. Ланская, Д.В. Связь менталитета и российского менеджмента в сказках народов России: академия знаний для управленцев/ Д.В. Ланская, С.Г. Мелихова, К.П. Баранчикова, М.М. Самойлик // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 54(1). С.421-426 (0,69 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

85. Ланская, Д.В. Стратегическое управление совокупным капиталом корпорации// Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 6(50). С.636–641 (0,96 п.л., авторский вклад 0,96 п.л.).

86. Ланская, Д.В. Цифровая система научного управления компанией с ядром контроллинга и подсистемой знаний/ Д.В. Ланская, Н.С. Новопицкая, Е.Т. Кафарова // Вестник академии знаний. 2024. № 3 (62). С.823–828 (0,54 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

87. Ланская, Д.В. Факторы и показатели долгосрочной взаимозависимости партнеров контрактных отношений и конкурентные преимущества компании в цифровой экономике/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, Н.И. Соколов// Вестник академии знаний. 2024. № 6 (65). С.1184–1192 (1,17 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

88. Ланская, Д.В. Конгломеративная модель системы комплаенс-менеджмента в управлении экономическими процессами/ Д.В. Ланская, С.В. Фиберт, Е.И. Баркалова //Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2025. №2. С.11-19 (0,84 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

Д. Иные работы автора.

89. Бюджет развития в экономических системах корпорации и местного хозяйства/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко Типография ЮИМ, Краснодар 2008. – 192 с.– 500 экз. ISBN 978-5-93926-138-8 (10,0 п.л., авторский вклад 5,0 п.л.).

90. Российская экономическая модель: содержание и структура / коллективная монография под общей ред. д.э.н., проф. В. И. Гайдука, д.э.н., проф. А.В. Бузгалина (авторы: Ланская Д.В., Акинин П.В., Белкина Е.Н., Гайдук В.И., Пахомова А.А. и др.) / Краснодар: Просвещение – Юг, 2012, 519 с. (30,12 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

91. Региональный сектор экономики знаний: проблемы формирования и управления: под науч. ред. В.В. Ермоленко, М.Р. Закарян, Д.В. Ланская, А.П. Савченко. Типография Кубанский государственный университет, Краснодар, 2013. 388с. – 500 экз. ISBN: 978-5-8209-0891-0 (15,0 п.л., авторский вклад 5,0 п.л.).

92. Региональная экономика знаний и управленческие инновации / Ланская Д.В. Типография Кубанский государственный университет, Краснодар, 2017. – 306 с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-1423-2 (13,12 п.л., авторский вклад 13,12 п.л.).

93. Организационный дизайн проблемно-ориентированной системы управления инфраструктурой инновационной экосистемы университета / Д.В. Ланская. – Краснодар: Экоинвест, 2019. – 371 с. – 500 экз. ISBN 978-5-94215-475-2 (14,0 п.л., авторский вклад 14,0 п.л.).

94. Инструменты управления капиталами организации в процессе инноваций и цифровой трансформации: монография / В.В. Ермоленко, Д.В. Ланская; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. – Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2022. – 189 с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-2210-7 (11,8 п.л., авторский вклад 7,5).

95. Актуальные проблемы и решения в модели риск - ориентированного комплаенс-менеджмента: монография / Д.В. Ланская; под ред. доктора экономических наук В.В. Ермоленко, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. – Краснодар.: Кубанский гос. ун-т, 2024. - 211с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-2545-0 (12,7 п.л., авторский вклад 12,7 п.л.).

Диссертационный совет отмечает, что полученные Д.В. Ланской результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации Д.В. Ланской, заключается в следующем:

1. Излагается научное обоснование концепции управления организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики. В развитие существующих подходов обоснована необходимость переноса акцента с управления традиционными ресурсами на управление знаниями, данными и цифровыми платформами, что требует применения новых механизмов принятия управленческих решений, направленных на выявление, развитие и интеграцию нематериальных активов. В контексте цифровой экономики и экономики знаний аргументировано, что результативность управления организацией напрямую зависит от ее способности эффективно генерировать, накапливать и применять нематериальные активы. Автором предложено дополнить структуру нематериальных активов ключевой компонентой – искусственным интеллектом и данными, при этом искусственный интеллект определяется как актив-интегратор, который объединяет взаимодействие всех элементов нематериальных активов, порождая эффект «сетевой синергии», где совокупная ценность активов приобретает мультипликативный, а не просто суммарный характер (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

2. Разработан методологический подход к управлению организацией, основанный на интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации. Подход базируется на синтезе модульной версии системного подхода и теории экономической интеграции, что позволяет перейти от разрозненного управления к целостному проектированию интеграционных

взаимосвязей. В рамках авторского подхода нематериальные активы рассматриваются как ресурсы, закрепленные за конкретными организационными модулями: человеческий капитал сосредоточен в модулях R&D и креативных команд; структурный капитал (патенты, базы знаний) - в модулях управления интеллектуальной собственностью; капитал отношений - в модулях маркетинга и продаж. Ключевыми принципами управления интегрированными совокупными нематериальными активами определены вариативность, полифункциональность, кумулятивность и резистентность. Их применение позволяет организациям управлять активами в виде целостных комплексов, что повышает эффективность принимаемых управленческих решений как на оперативном, так и на стратегическом уровне в условиях цифровой экономики (п. 10 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

3. Научно обоснован стратегический подход к формированию гармоничных конфигураций совокупных нематериальных активов организации, которые представляют собой динамическую синергетическую систему взаимосвязанных и взаимодополняющих элементов (интеллектуального, человеческого, организационного капитала и др.). Структура и свойства такой системы обеспечивают современной организации устойчивые конкурентные преимущества и способность к долгосрочному созданию стоимости. Новизна подхода заключается в опоре на концепцию стратегического управления знаниями и построении матрицы выделенных стратегий развития интегральной совокупности нематериальных активов (агрессивная «наступательная», балансирующая «стабилизационная», защитная «оборонительная», адаптивная «нишевая»). Их уникальная комбинация позволяет сформировать сбалансированный портфель стратегических решений, направленных на устойчивое развитие организации (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

4. Разработана капиталограмма - стратегический инструмент управления интеграцией нематериальных активов организации в условиях цифровой трансформации. В отличие от существующих, она позволяет проводить стратегическую диагностику бизнес-процессов, внешних возможностей и угроз, а также целей и средств их достижения, концентрируясь на человеческом капитале и сценарном моделировании. Инструмент наглядно демонстрирует, как изменения в одном управленческом элементе влияют на другие компоненты менеджмента. Основой капиталограммы выступает капитал-платформа - цифровая инфраструктура для агрегации, транзакций, обмена и синергии нематериальных активов, а также экосистема, обеспечивающая привлечение внешних активов и их интеграцию в общий капитал. Применение капитал-платформы и экосистемных механизмов способствует эффективной комбинации внутренних и внешних ресурсов, гармонизации процессов управления и формированию устойчивых конкурентных преимуществ хозяйствующих субъектов (п. 26 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

5. Предложен новый, фрактальный подход к управлению совокупными нематериальными активами организации. Он характеризуется использованием фрактала Мандельброта, возможностей системы искусственного интеллекта

«Эйдос++» и уточненных требований к графическому представлению данных. Определены форматы построения капиталогаммы на основе фрактального подхода с применением цифровых технологий: радиальная (солнечная) диаграмма, фрактальная карта, динамическая системная диаграмма, интерактивная цифровая панель и онтологическая карта. Авторский подход позволяет визуализировать сложные взаимосвязи между материальными и нематериальными активами, выявлять уязвимости, моделировать стратегии развития и выявлять скрытые закономерности для оптимизации управленческих решений (п. 27 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

6. Разработан организационно-процедурный механизм управления интегральной совокупностью нематериальных активов организации (ИС НМАО), который, в отличие от существующих, оценивает не только стоимостные характеристики отдельных активов, но и системное качество их интеграции, ведущее к возникновению эмерджентных свойств и устойчивых конкурентных преимуществ. Реализация механизма основана на инструментарии искусственного интеллекта «Эйдос++». Ключевым критерием оценки (по трехуровневой шкале) выступает качественный уровень системных связей (системной гармонии) ИС НМАО, определяемый через системно-когнитивный анализ капиталогаммы организации. Механизм подтверждает корреляцию между высоким уровнем системной гармонии и рыночными показателями эффективности (доля рынка, инновационная активность, темпы роста), что доказывает его перспективность в условиях цифровой экономики, где управление нематериальными активами является критическим фактором развития (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

7. Разработан и обоснован комплекс инструментов управления организацией на базе интеграции нематериальных активов, включающий алгоритм внедрения инструментов искусственного интеллекта и последующего развития контроллингового управления. С авторской позиции, искусственный интеллект выступает средством усиления и формализации связей внутри интегральной совокупности нематериальных активов, обеспечивая комплексную диагностику состояния всей системы. Поэтапный алгоритм позволяет не только оценить уровень гармонии активов и выявить проблемные зоны, но и, с привлечением компетенций носителей человеческого капитала, разработать решения по интеграции выбранных ИИ-инструментов в управление ИС НМАО. Функционал контроллингового управления трансформируется от учета прошлого к проектированию будущего, где объектом управления выступают синергетические комбинации активов, создающие уникальные конкурентные преимущества и долгосрочную устойчивость бизнес – структур на основе управления достоверными цифровыми данными (п. 27 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

8. Предложен и апробирован организационный алгоритм управления современной организацией на основе интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации. Отличие авторского подхода заключается в последовательности аналитических процедур, направленных на выделение эксплицитных и имплицитных нематериальных активов с использованием традиционных и когнитивных метрик, оценку их ценности и определение

синергетического эффекта интеграции через расчет интегрированного потенциала развития организации. Апробация алгоритма на материалах группы компаний «ТМЮ» показала, что реализация высокотехнологичных проектов обеспечивается не столько наращиванием отдельных ресурсов, сколько «умной», управляемой рекомбинацией имеющихся нематериальных активов, что является высшей формой конкурентного преимущества в цифровой экономике (пп. 18, 26 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании новых концептуальных основ к управлению организацией в условиях цифровой трансформации экономики, включающих систему методических подходов, инструментов и алгоритмов эффективного управления на основе модели интеграции нематериальных активов, а также совершенствования понятийного аппарата, включающего категории, связанные с управлением совокупными нематериальными активами организации в условиях цифровой экономики. Обоснованная автором концепция управления организацией, основанная на модели интеграции нематериальных активов позволяет разрешить остающиеся в теории вопросы противоречий, касающихся оптимизации систем управления в период цифровых преобразований.

Практическая значимость исследования состоит в разработке прикладного инструментария и методик, обеспечивающих повышение эффективности современной организацией основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики.

Предложенные управленческие алгоритмы позволяют стандартизировать процессы, что способствует сопоставимости решений и достижимости стратегических целей организации.

Практическая применимость результатов выражается в возможности непосредственного внедрения разработанных инструментов организациями при интеграции нематериальных активов, а также в их использовании при разработке методических пособий и образовательных программ для повышения профессиональной компетентности управленческих кадров.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Ланской Д.В. соответствует: п.10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями. п.18. Управление знаниями: теория, методология, технология и внутрифирменные практики. Управление нематериальными активами фирмы. п.26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса. п.27. Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте действующего Паспорта научной специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях, а также имеется 2 справки о внедрении результатов диссертационного исследования.

На заседании «15» сентября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Ланской Дарье Владимировне ученую степень доктора экономических наук по специальности: 5.2.6. – Менеджмент.

В голосовании приняли участие 6 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 6; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета

Л.И. Проняева

«15» сентября 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ (созданного приказом проректора РАНХиГС от 02 июня 2026 г. № 01-08524/001) по защите диссертации Ланской Дарьи Владимировны на тему: Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

№ 1

от 15 сентября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна – председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна;
3. доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна;
4. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна;
5. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна;
6. доктор экономических наук, доцент Тренина Ирина Алексеевна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Адаменко Александр Александрович;
2. доктор экономических наук, профессор Кулагина Наталья Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Плотников Владимир Александрович.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Ланской Дарье Владимировне ученой степени доктора экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек.

Присутствовало на заседании 6 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени доктора экономических наук Ланской Дарье Владимировне:

за – 6 (шесть);

против – нет;

воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета



Л.И. Проняева