

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр. Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена Диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие
российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на
примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленную на
соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности
5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии»

Актуальность темы диссертационного исследования И.С. Чайковской не вызывает сомнений. Автор обращается к одной из центральных проблем современной политологии – взаимодействию государства и иностранных ТНК в современных условиях. Взаимодействие с иностранными ТНК становится особо значимым для государства в условиях Четвертой промышленной революции, характеризуемой интеграцией цифровых технологий, интернета вещей, искусственного интеллекта, больших данных и других передовых технологий в производственные процессы. Необходимость адаптации к современным технологическим реалиям требует от государства поиска эффективных путей сотрудничества с иностранными ТНК, обладающими передовыми технологическими решениями несмотря на то, что данное сотрудничество сопровождается существенными рисками для государства. С точки зрения диссертанта, актуальность исследования обусловлена потребностью в выработке нового подхода к взаимодействию российского государства и иностранных ТНК в условиях современных вызовов и угроз. Тема исследования приобретает особую актуальность в связи с развитием взаимодействия российского государства с корпорациями дружественных стран; стремлением к возобновлению деятельности на территории России страны со стороны тех ТНК, которые покинули наш рынок в период интенсификации санкций и внешнего давления; присутствием на российском

рынке ТНК из недружественных стран, которые, несмотря на санкции и внешнее давление, продолжают деловую активность на территории страны.

Следовательно, актуальность и практическая значимость диссертационного исследования Чайковской И.С. обусловлена представлением возможных путей решения вышеуказанных проблем.

Научная новизна проведенного исследования определяется тем, что автор на основании системно-деятельностного анализа обосновал значимость модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.; разработал матрицу оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации, в основе которой находится предложенная автором система универсальных критериев оценки; систематизировал факторы, влияющие на прекращение деловой активности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления при отсутствии правовых ограничений; выявил пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз.

В диссертационном исследовании уделяется внимание причинам значимости парфюмерно-косметической отрасли для государства, несмотря на незначительный вклад отрасли в формирование ВВП в Российской Федерации: экономико-технологическим аспектам, обеспечению технологического суверенитета и национальной безопасности, имиджево-репутационному компоненту. Перечисленные причины обосновывают парфюмерно-косметическую промышленность как важную сферу для государства, развитие которой является индикатором технологического развития страны и эффективной государственной промышленной политики, а также качества жизни населения (С.52).

Выделены базовые модели взаимодействия государств и иностранных ТНК - партнерство, конфронтация и дистанцирование. В итоге автор делает вывод о доминировании на федеральном и региональном уровнях модели партнёрства при взаимодействии российского государства и иностранных ТНК, которая «может принимать различные формы в зависимости от условий, в которых она реализуется, а также с учетом изменяющихся приоритетов сторон, что указывает на способность данной модели к трансформации с течением времени» (С.91).

Интерес представляет в работе фактологически обоснованный авторский вывод, при этом имеющий дискуссионный характер, о результативности усилий постсоветской России по привлечению иностранных инвесторов в

парфюмерно-косметическую отрасль. «Большинство крупнейших иностранных ТНК осуществили экспансию на рынок нашей страны, в том числе путем локализации своих парфюмерно-косметических производств. В данном контексте сотрудничество российского государства с иностранными ТНК можно считать инструментом реализации стратегии догоняющего развития в различных сферах промышленности, включая парфюмерно-косметическую отрасль» (С.87).

Значимым в работе является выделение и рассмотрение основных этапов взаимодействия российского государства и иностранных транснациональных корпораций парфюмерно-косметической отрасли. Сравнительный анализ действий (акций) российского государства и иностранных ТНК в различные периоды (1992–2004 гг., 2005–2013 гг., 2014–2025 гг.), позволил оценить эволюцию их интересов и приоритетов под влиянием различных внутри- и внешнеполитических обстоятельств. Отмечается использование модели государственного дирижизма, которая представляется, по мнению автора, по-прежнему, целесообразным, поскольку данная модель позволяет регулировать взаимодействие с ТНК в соответствии с целями и задачами государства.

Систематизированы и содержательно раскрыты сопутствующие риски при взаимодействии государства с иностранными ТНК парфюмерно-косметической отрасли: экономические, финансовые, технологические, экологические, социокультурные и политические риски по критерию «сфера возникновения риска»; риски структурной зависимости от ТНК и риски упущенных выгод в связи с неполным использованием потенциала кооперации с ТНК по критерию «уровень локализации производств»; эндогенные риски национальной среды, экзогенные риски, связанные с деятельностью ТНК в других странах и корпоративные риски (внутренние риски ТНК) по среде формирования факторов риска. В итоге факторами влияния на решения иностранных ТНК о прекращении деятельности на территории Российской Федерации в период интенсификации санкций и внешнего давления, в случаях отсутствия правовых ограничений, являются экзогенные факторы, связанные с деятельностью иностранных ТНК в других странах, а также внутренние факторы, связанные с особенностями корпоративной среды иностранных ТНК.

Проанализированный опыт взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической позволил диссертанту выявить особенности данного взаимодействия: используя проактивный подход к корпоративной политической активности, иностранные ТНК реализуют на практике различные формы и практики корпоративного политического лоббизма и GR, механизмы и технологии взаимодействия, включая прямое общение с органами власти (плюралистический подход), взаимодействие

посредством бизнес-ассоциаций (корпоративистский подход), подписание соглашений о сотрудничестве и (или) инвестиционных соглашений и проч. При этом, взаимодействие российского государства и парфюмерно-косметических ТНК происходит на нескольких уровнях: на уровне региональной власти и органов местного самоуправления в регионах и муниципалитетах ведения деятельности, на федеральном уровне – уровне разработки ключевых положений государственной инвестиционной и отраслевой политики, а также на уровне Евразийского Экономического Союза, где принимаются межгосударственные решения, касающиеся деятельности корпораций. Были сделаны выводы о взаимодействии государства и иностранных ТНК, во-первых, такое взаимодействие способствовало заполнению нормативно-правового вакуума в период перехода нашей страны к свободному рынку и значительной трансформации отраслевого регулирования парфюмерно-косметической промышленности, создав тем самым благоприятные условия как для развития иностранных инвесторов в нашей стране, так и для модернизации отечественных предприятий. Во-вторых, оно позволило сформировать и институционализировать эффективные практики взаимодействия государства и бизнеса, которые могут масштабироваться отечественными предприятиями, в том числе в других отраслях промышленности. В-третьих, сотрудничество с ТНК внесло положительный вклад в преодоление кризисов (пандемия новой коронавирусной инфекции COVID-19, интенсификация санкций и внешнего давления).

Также анализ мер государственного регулирования парфюмерно-косметической отрасли в период санкций и внешнего давления позволил сделать вывод о том, что на современном этапе, основной стратегией государства по развитию и модернизации парфюмерно-косметической отрасли, становится стратегия развития отечественных производителей, в то время как деятельность иностранных корпораций остается возможной в условиях усиленного государственного вмешательства в их бизнес-процессы.

Для повышения привлекательности российской экономики представлены авторские предложения по внедрению определенных преференций, процесс принятия решений касательно взаимодействия российского государства с иностранными ТНК как последовательность из 6 стадий, что позволит органам Федеральной исполнительной власти на практике реализовывать дифференцированный подход к взаимодействию государства и иностранных ТНК в различных отраслях, предполагающий разрешительный порядок реализации инвестиционных проектов с учетом отраслевых особенностей.

В итоге полученные результаты и выводы, сформулированные в диссертации, представляют интерес для политической науки в целом.

Теоретическая значимость положений и выводов диссертационного исследования состоит в систематизации опыта политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли; уточнении моделей взаимодействия данных акторов; систематизации рисков российского государства, сопутствующих взаимодействию с иностранными ТНК; представлении ключевых особенностей данного взаимодействия в кризисные периоды (пандемия коронавирусной инфекции COVID-19, период интенсификации санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации); определении актуальных тенденции взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период санкций и внешнего давления.

Практическая значимость работы заключается в разработке на основе выявленных особенностей современного состояния развития отечественной парфюмерно-косметической отрасли, рекомендаций по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях, а также в выявлении путей совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в целом. Выявленные пути совершенствования и разработанные рекомендации могут быть задействованы государственными органами в целях повышения эффективности взаимодействия с иностранными ТНК, а также использоваться в качестве источников для формирования программы курсов высшей школы по проблематике взаимодействия власти и бизнеса.

Наряду с высокой общей оценкой результатов исследования Чайковской И.С. необходимо отметить, что анализ диссертационной работы позволяет высказать замечания автору. Это касается следующего:

- В диссертации автор отмечает рост открытых в России представительств зарубежных ТНК в 1994 г. (более 7,5 тыс.), экспансию крупнейших иностранных ТНК парфюмерно-косметической сферы на рынке постсоветской России. Делается вывод, что использование в постсоветской России политики «открытых дверей» в отношении иностранных инвесторов представляется оправданным шагом на пути к достижению целей государственного развития в период масштабной трансформации всех сфер общественной жизни (С.89). При этом на С.63 отмечается, что «иностранное ТНК конкурируют на равных с российскими корпорациями в части влияния на политические решения». Желательно было бы показать: какие условия были созданы государством для развития российских компаний в парфюмерно-

косметической сфере, конкуренции их с иностранными ТНК на равных в контексте политики «открытых дверей»?

- В содержании работы говорится о формировании новой нормативно-правовой базы, которое имело решающее значение для инвестиционной привлекательности российской экономики, принятии законодательства, поощряющего прямые иностранные инвестиции, однако без указания и анализа конкретных документов нормативно-правовой базы федерального и регионального уровней, концепций и стратегий национального и регионального развития. Всесторонний анализ источников нормативно-правовой базы усилил бы основу теоретической и эмпирической базы диссертации.

Высказанные замечания имеют рекомендательный характер и не умаляют теоретической и практической значимости диссертационного исследования Чайковской И.С.

Подготовленная Чайковской И.С. диссертационная работа является в целом завершенным исследованием, выполненном на высоком научном уровне. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, достоверны и обоснованы. Актуальность, научная новизна и практическая значимость очевидны и представляют собой бесспорный вклад в политическую науку. Вышеизложенное дает все основания положительно оценить представленную к защите диссертацию Чайковской И.С. Соискатель проявил себя как состоявшийся, компетентный исследователь, умеющий анализировать источники научной информации, выдвигать и обосновывать научную гипотезу, вырабатывать на этой основе новые знания.

Вывод: диссертационное исследование Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная задача, имеющая теоретическое и практическое значение для политической науки и современной российской политической практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

Член диссертационного совета РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации,
доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры политологии и
политического управления ИОН РАНХиГС
при Президенте Российской Федерации

О.А. Нестерчук

«16» июня 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

тел. +7 (977)4886373, nesterchuk_oa@ranepa.ru



ЗАВЕРЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК И
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
К.О.С. К.К. БОИ АРЕВ