



Спортивная арбитражная палата

Национальный
Центр
Спортивного
Арбитража

Автономная некоммерческая организация
«Спортивная Арбитражная Палата»
Autonomous Non-Commercial Organization
«Chamber of Arbitration for Sport»

119991, г. Москва, Лужнецкая наб., дом 8, стр. 1,
<https://sportarbitrage.ru>

тел: + 7 (495)-637-00-37
e-mail: info@sportarbitrage.ru

№ 6/н

29.09.2026

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

**на диссертацию по теме: «Совершенствование правового регулирования
должностной структуры государственной гражданской службы Российской
Федерации», представленную Семиным Алексеем Николаевичем на
соискание учёной степени кандидата юридических наук по специальности
5.1.2 «Публично-правовые (государственно-правовые) науки»
(научный руководитель – канд. юридич. наук, доцент Т.А. Занко)**

Актуальность темы представленной на исследование диссертации А.Н. Семина не вызывает сомнений. Обоснованность должной актуальности избранной и в достаточной мере проработанной и раскрытой А.Н. Семиным темы исследования определяется существующими правовыми пробелами и проблемами в исследуемой проблематике, а равно выраженной недооценённостью этой темы с точки зрения совершенствования должностной структуры государственной гражданской службы Российской Федерации и её правового регулирования.

Внимательное исследование диссертационной работы А.Н. Семина (и его указываемых под диссертацию публикаций) подтверждает соответствие этой работы заявленной научной специальности 5.1.2 «Публично-правовые (государственно-правовые) науки».

Обоснованно оцениваем диссертационное исследование А.Н. Семина как научно ценное и обладающее уникальностью в общем объёме научных работ по

заявленному тематическому горизонту и в целом по тематике государственной гражданской службы Российской Федерации.

Представленная к защите диссертационная работа А.Н. Семина – это подготовленное на необходимо и достаточно высоком научном уровне самостоятельное, завершённое комплексное монографическое правоведческое (в рамках публично-правовых наук) исследование ряда взаимосвязанных, крупных и представляющих существенный научный интерес теоретических и практических вопросов и проблем заявленной темы.

Опираясь в оценивании диссертационного исследования, выполненного А.Н. Семина, на нашу авторскую (в соавторстве) систему¹ критериев и инструментов оценки исследования и исследовательского продукта, оценки научного вклада (критерии научной оригинальности, основательности и содержательной глубины, полезности, ясности, полноты охвата и полноты учёта определяющих факторов, научной ценности и значимости, сложности, целостности и внутреннего единства, завершённости, элегантности, оптимальной краткости, строгости, оптимальности сочетания сложности и онтологической простоты), вполне стыкуемую с действующей в стране системой требований к диссертациям, мы оцениваем эту работу положительно по всем выделяемым нами критериям. Обоснованно оцениваем диссертацию А.Н. Семина как масштабную и содержательно глубокую, комплексную исследовательскую правоведческую (в рамках публично-правовых наук) работу, характеризруемую системным научным подходом и основывающуюся на серьёзных теоретических, нормативных и эмпирических основах. А.Н. Семиным задействована широкая линейка методов и

¹ Понкин И.В., Лантева А.И. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 6-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 2: Научные исследования: Мастерство и искусство научного мышления и научных исследований. – М.: Буки Веди, 2026. – 800 с. <https://moscou-esole.ru/2025/12/02/methodology_6_2-2026/>.

Понкин И.В. Методология научных исследований и прикладной аналитики: Учебник. Изд. 6-е, дополн. и перераб. В 2 т. Т. 1: Прикладная аналитика: Мастерство и искусство работы профессионального аналитика. – М.: Буки Веди, 2025. – 768 с. <<https://moscou-esole.ru/methodology-6-1-2025/>>.

Понкин И.В. Диссертациеведение: функционально-целевое назначение подраздела диссертации с описанием степени научной разработанности темы исследования // Право и образование. – 2026. – № 8. – С. 4–13. Понкин И.В. Функционально-целевое назначение подраздела диссертации с изложением методологии проведённого исследования // Рекомендации Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (доктрина, практика, техника): Материалы дискуссии / Сост. В.М. Баранов; под науч. ред. В.М. Баранова. – М.: Проспект; Блок-Принт, 2026. – 272 с. – С. 196–204.

инструментариев научно-правоведческого исследования (как общенаучных, так и частнонаучных правоведческих), что позволило ему получить обладающие выраженной научной новизной результаты.

Научно-теоретическая значимость диссертационного исследования А.Н. Семина (и соответственно, ценность вклада А.Н. Семина этой своей работой в науку) состоит в формировании научно-теоретической основы, обеспечивающей представляющую научный интерес глубокую научную концептуализацию ключевых направлений и в целом достаточно фундаментальную теоретизацию А.Н. Семина исследуемой им области правового регулирования и организации должностной структуры государственной гражданской службы Российской Федерации.

Вынесенные А.Н. Семиным на публичную защиту положения, позиционируемые им как обладающие научной новизной, есть основания оценить как реально характеризующиеся научной новизной и обладающие высокой научной ценностью – как практической, так и теоретической. Обоснованно полагаем, что для кандидатского уровня реферативно изложенные А.Н. Семиным на с. 13 диссертации достижения и вынесенные А.Н. Семиным на защиту на с. 14–16 положения возможно обоснованно оценить как необходимо и достаточно обладающие научной новизной, научной значимостью и научной ценностью – в полном соответствии с требованиями *Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утверждённого приказом Академии от 30.04.2025 № 02-763 (в действ. ред.)*.

Субстратом научного вклада А.Н. Семина является разработанная им представляющая научные интерес и ценность авторская теория топологии (сложной логистики) и онтологии (сущность, функционирование и нелинейное развитие во времени и в пространстве, сложные референции и детерминации) должностной структуры государственной гражданской службы Российской Федерации, системы упорядочивающих её и иным образом влияющих на неё факторов и производных от всего этого, детерминирующих нормативное правовое регулирование в названной сфере.

Сформулированные в исследовании А.Н. Семина выводы объективно обладают потенциалом их релевантного практического применения в

нормотворческой деятельности по совершенствованию законодательства России в вышеозначенной сфере.

Диссертационная работа А.Н. Семина не безупречна и не бесспорна, как, впрочем, любое научное исследование, да ещё по сложной тематике, однако все наши замечания сводимы к местам дискуссионного характера (пункт 6 положений на защиту на с. 16). Есть и некоторые небольшие недочёты (в их числе: неоправданно чрезмерный объём диссертации в 298 страницы; указание странных «философских методов» с чётким их отграничением от общенаучных методов на с. 10; ряд других). – Но всё это остаётся в разумном поле научной дискуссии и не снижает общей высокой положительной оценки рассматриваемой диссертационной работы А.Н. Семина.

Выводы. Достигнутые А.Н. Семиным научные результаты позволяют обоснованно оценить данную диссертацию как научно-квалификационную работу, содержащую действенные подходы к решению ряда научных задач, имеющих значение для развития юридической науки в целом (а равно по направлению, отражаемому указанной научной специальностью), а также как излагающую новые научно-обоснованные решения и разработки, объективно имеющие значение для развития и теории, и практики в исследуемой сфере правового регулирования должностной структуры государственной гражданской службы Российской Федерации.

Соотнесение представленной на исследование диссертационной работы А.Н. Семина с требованиями пунктов 2.1–2.6, 3.6 и др. *Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утверждённого приказом ректора Академии от 30.04.2025 № 02-763 (в действ. ред.),* во взаимосвязи с *Положением о присуждении учёных степеней, утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действ. ред.),* – позволяет сделать обоснованный вывод о необходимом и достаточном соответствии диссертации А.Н. Семина этим нормативно закреплённым требованиям к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук.

Названная диссертация обоснованно может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета (допуск целесообразен и обоснован).

Соответственно, обоснованно полагаем, что имеются необходимые и достаточные основания для присуждения Семину Алексею Николаевичу искомой учёной степени кандидата юридических наук по научной специальности 5.1.2 «Публично-правовые (государственно-правовые) науки».

29.09.2026

Член диссертационного совета РАНХиГС, директор Автономной некоммерческой организации «Спортивная Арбитражная Палата», доктор юридических наук (научная специальность – 12.00.02 «Конституционное право; муниципальное право»; ныне – 5.1.2), профессор

Понкин Игорь Владиславович

Подпись И.В. Понкина заверяю
Исполнительный секретарь ИЦС
при АНО «Спортивная Арбитражная Палата»

Ю.А. Демур

29.09.2026



Автономная некоммерческая организация «Спортивная Арбитражная Палата»
119991, г. Москва, Лужнецкая наб., дом 8, стр. 1, пом. 125
тел: +7 (495) 637 00 37, e-mail: info@sportarbitrage.ru