ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 30 сентября 2026 г. № 01-17496/001)

по защите диссертации Хагурова Мурата Рашидовича на тему: «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбаласированной региональной политики», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства).

Диссертация «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбаласированной региональной политики», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства), выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 30 сентября 2026 г. № 01-17496/001.

Соискатель Хагуров Мурат Рашидович, 1981 года рождения, гражданин РФ.

В 2003 году Хагуров Мурат Рашидович окончил Адыгейский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» с присуждение квалификации «Экономист», диплом ВСБ 0287039, регистрационный номер 16945 от 10 июня 2003 года.

В период подготовки диссертации соискатель Хагуров Мурат Рашидович работал в Обществе с ограниченной ответственностью «ЮгЖилСервис», генеральным директором, г. Краснодар.

Научный руководитель диссертации – Адаменко Александр Александрович, доктор экономических наук, профессор, основное место работы - ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», декан факультета «Финансы и кредит».

Официальные оппоненты:

– Степанова Юлия Николаевна, доктор экономических наук, доцент, директор научно-исследовательского института инновационных технологий и лесного комплекса, ФГБОУ ВО ««Воронежский государственный лесотехнический университет им. Г.Ф. Морозова»;

– Третьяков Александр Георгиевич, доктор экономических наук, исполняющий обязанности директора Федерального бюджетного

учреждения «Всероссийский научно-исследовательский институт лесоводства и механизации лесного хозяйства»

дали положительные отзывы.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- Председатель диссертационного совета доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна, и.о. заведующего кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

- Члены диссертационного совета: доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна, профессор кафедры экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»; доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна, заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»; доктор экономических наук, профессор Яшин Сергей Николаевич, заместитель директора Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

Соискатель имеет по теме диссертации **13 печатных работ** общим объемом 6,15 п.л. (авторский вклад – 4,5 п.л.), опубликованных лично автором, включая:

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Хагуров М.Р. Теоретические аспекты сбалансированности региональных социально-экономических комплексов / Хагуров М.Р., Еремина И.А. // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № 4. С. 10-20. (0,7 п.л., авт. - 0,35 п.л.)
2. Хагуров М.Р. Комплексное развитие территорий на основе принципов сбалансированной региональной экономической политики / Хагуров М.Р. // Вестник Академии знаний. 2024. № 1 (60). С. 328-333. (0,65 п.л.)
3. Хагуров М.Р. Концептуальные положения формирования политики сбалансированного развития экономики региона / Хагуров М.Р., Долгова С.А. // Форпост науки. 2024. Т. 18. № 4. С. 24-34. (0,8 п.л., авт. - 0,4 п.л.)
4. Хагуров М.Р. Факторы и условия сбалансированного регионального развития в рамках экономической политики / Хагуров М.Р. // Региональная и отраслевая экономика. 2024. № 4. С. 61-67. (0,6 п.л.)

5. Хагуров М.Р. Основные аспекты эффективности сбалансированной экономической региональной политики / Хагуров М.Р. // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 2 (52). С. 268-272. (0,55 п.л.)

6. Хагуров М.Р. Взаимосвязь экономических, социальных и экологических факторов в сбалансированной региональной экономической политике / Хагуров М.Р. // Вестник Академии знаний. 2025. № 2 (67). С. 607-611. (0,6 п.л., авт. - 0,3 п.л.)

7. Хагуров, М. Р. Экосбалансированная политика аграрных регионов Южного федерального округа / М. Р. Хагуров // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2026. – № 3(134). – С. 172-186. (0,8 п.л.)

Д. Иные работы автора:

8. Хагуров М.Р. Факторы устойчивости региональных экономических систем / Хагуров М.Р., Соколова Н.Н. // В сборнике: Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской научно-практической конференции. Орёл, 07 декабря 2023 года, 2023. С. 173-177. (0,3 п.л.,авт. - 0,15 п.л.)

9. Хагуров М.Р. Приоритеты экономического развития региона / Хагуров М.Р., Хагуров Г.Ш. // В сборнике: Система научных ценностей российского общества: междисциплинарные исследования. сборник статей национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с международным участием. Волгоград, 22 августа 2023 года, 2023. С. 25-26. (0,2 п.л., авт. - 0,1 п.л.)

10. Хагуров М.Р. Методы оценки эффективности реализации государственных программ на уровне регионов / Хагуров М.Р., Золотарев П.С., Хомячук В.Б. // В сборнике: Актуальные вопросы техники, науки, технологии. Сборник научных трудов национальной конференции. Брянск, 09–11 февраля 2023 года, 2023. С. 336-337. (0,3 п.л., авт. - 0,1 п.л.)

11. Хагуров М.Р. Факторы развития сбалансированной региональной экономической политики / Хагуров М.Р. // В сборнике: Разработка и применение наукоемких технологий в эпоху глобальных трансформаций. сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Ижевск, 12 апреля 2024 года, 2024. С. 92-94.(0,2 п.л.)

12. Хагуров М.Р. Основные элементы структуры сбалансированной региональной экономической политики / Хагуров М.Р. // В сборнике: Модели и методы повышения эффективности инновационных исследований. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Самара, 28 января 2024 года, 2024. С. 49-50. (0,15 п.л.)

13. Хагуров М.Р. Влияние экологических факторов на сбалансированную региональную экономическую политику / Хагуров М.Р., Адаменко А.А. // В сборнике: Концепции развития и эффективного использования научного потенциала общества. Сборник статей Международной научно-практической

конференции. Киров, 15 марта 2025 года, 2025. С. 57-59. (0,3 п.л., авт. - 0,15 п.л.)

Диссертационный совет отмечает, что полученные М.Р. Хагуровым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации М.Р. Хагурова, заключается в следующем:

1. обосновано введение в научный оборото термина «экосбалансированная политика» и раскрыто её концептуальное содержание: от структуры и целей до принципов реализации. Ключевой инновацией стало объединение инструментов региональной экономики с задачами экологизации. В исследовании предложен комплекс из пяти групп инструментов; для каждой из них дана детальная оценка, определены проблемные зоны, доказана целесообразность использования и намечены конкретные меры по их практическому применению;

2. разработан метод выявления устойчивых закономерностей в развитии регионов, основанный на принципе репликации. Данный подход позволяет адаптировать стратегии управления к закономерностям, возникающим в парах «экономика–экология» и «социум–экология». Главное достоинство метода заключается минимизация риска случайных корреляций за счет многократной проверки данных в различных условиях, что подтверждает наличие объективных механизмов взаимодействия в системе «экономика–социум–экология;

3. разработан новый подход к оценке устойчивого развития территорий, охватывающий социальную, экономическую и экологическую сферы. Методика учитывает 42 показателя, разделенных на позитивные (стимуляторы) и негативные (дестимуляторы). Ключевое преимущество метода заключается в отказе от жестких нормативов и сравнение текущих данных с результатами предыдущего года. Такой подход делает оценку более гибкой и точной для конкретного региона. Итогом анализа становится матрица из восьми типов развития, которая наглядно демонстрирует уровень сбалансированности территории;

4. разработан метод ранжирования регионов ЮФО, объединяющий три проекции: экономическую, социальную и экологическую. Использование метода суммы мест позволило построить интегральный рейтинг, отражающий уровень развития территорий и их ресурсные ограничения. В дополнение к этому предложена классификация инструментов экономической политики, разделенная по степени затратности. Это позволяет адаптировать меры экосбалансированного развития к специфике региона и его бюджетным ограничениям, обеспечивая адресный выбор инструментов управления;

5. разработана дифференцированная система инструментов для стимулирования «зеленого» роста, учитывающая финансовые возможности регионов, предложенные авторские алгоритмы позволяют гибко подходить к экологизации экономики, исходя из ресурсного потенциала региона. Для территорий со слабой экономикой предусмотрены бюджетные низкозатратные меры, для средних предусмотрены комбинированные, для сильных предлагается полный спектр инструментов, включая инфраструктурные инвестиции. Такой подход обеспечивает адресность поддержки, упорядочивает эколого-экономическое регулирование и повышает сбалансированность регионального развития.

Теоретическая значимость. Теоретическая ценность работы заключается в формировании целостной концепции экосбалансированной региональной политики. В диссертации систематизированы подходы к управлению территориями на основе интеграции экономических, экологических и социальных факторов. Автор развивает теорию региональной экономики и экономики природопользования, обосновывая механизмы «зеленого» роста как основы устойчивого развития. Предложенный комплекс методов экологизации хозяйственной деятельности углубляет научное понимание механизмов взаимодействия ключевых факторов развития, обеспечивающих долгосрочную устойчивость территорий.

Практическая значимость. Практическая ценность работы заключается в создании прикладного инструментария, трансформирующего теоретические положения в конкретные алгоритмы управления социо-эколого-экономическим развитием регионов. Разработанная адаптивная модель позволяет органам власти эффективно оценивать ресурсный потенциал территорий, выявлять сдерживающие факторы и определять готовность к «зеленому» переходу. Предложенная трехмерная система позиционирования служит надежным механизмом для выбора стратегий, обеспечивающих баланс между экономической эффективностью, социальной справедливостью и экологической безопасностью. Таким образом, полученные результаты формируют комплексную базу для реализации экосбалансированной региональной политики как основы устойчивого развития территорий.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Хагурова Мурата Рашидовича соответствует: п. 9.3. «Устойчивость и эффективность социо-эколого-экономического развития. Система показателей устойчивого развития территорий»; п. 9.11 «Экологическая политика. Стимулирование экологизации экономики и повышение эффективности природопользования методами экономической политики», действующего Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства).

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования обеспечена: основательной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов.

На заседании «23» октября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Хагурову Мурату Рашидовича ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства).

В голосовании приняли участие 4 члена диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 4; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета Т.А. Головина

«23» октября 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС
от 30 сентября 2026 г. № 01-17496/001)

по защите диссертации Хагурова Мурата Рашидовича на тему: «Социо-эколого-экономическое развитие территорий на основе экосбаласированной региональной политики», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика природопользования и землеустройства)

№ 1 от 23 октября 2026 г.

Состав диссертационного совета:
1. доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна – председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, профессор Голикова Галина Викторовна;
3. доктор экономических наук, профессор Проняева Людмила Ивановна;
4. доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна;
5. доктор экономических наук, профессор Яшин Сергей Николаевич.

Официальные оппоненты:
1. доктор экономических наук, доцент Степанова Юлия Николаевна;
2. доктор экономических наук Третьяков Александр Георгиевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Хагурову Мурату Рашидовичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.
Присутствовало на заседании 4 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Хагурову Мурату Рашидовичу:

за – 4 (четыре);
против – нет;
воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета Т.А. Головина