В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ
официального оппонента
по диссертации Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук, выполненную на кафедре менеджмента Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования. Современные практики оценки инновационных проектов в общественном транспорте не обеспечивают комплексного учёта многокритериальных эффектов и не позволяют управлять факторами эффективности на протяжении всего проектного цикла, что формирует серьёзный разрыв между планируемыми и фактическими результатами. Это проявляется в возникновении непредвиденных рисков, снижении устойчивости проектов и неэффективном использовании бюджетных и частных ресурсов, особенно в условиях жёстких временных и финансовых ограничений. Одной из ключевых проблем является отсутствие систематического подхода к формированию и мониторингу показателей, отражающих вклад проекта в достижение целей регионального развития и повышение качества жизни населения. Кроме того, существующие методы не учитывают динамику факторов, влияющих на эффективность, и не предусматривают механизмов их корректировки в ходе реализации проекта. Актуальность исследования определяется необходимостью решения этих нерешённых задач: разработки концепции, которая объединяет сравнительную оценку проектов с системой управления показателями и факторами.

Разработка методического инструментария, предлагаемого в работе, позволяет формализовать факторы, выстроить систему мониторинга и обеспечить управляемость проектом в условиях высокой неопределённости. Такой подход создаёт научную основу для повышения результативности инновационных проектов и может быть использован при формировании

отраслевых стандартов оценки и сопровождения проектов, что подтверждает высокую научную и практическую актуальность данного исследования.

Достоверность положений, вынесенных на защиту, подтверждена корректностью постановки цели, задач и выбранных методов исследования, использованием официальных данных Федеральной службы государственной статистики о производственно-экономической и проектной деятельности в транспортной сфере, проанализированного научно-практического задела по теме, отраженного в отечественных и зарубежных публикациях, апробацией на научно-практических конференциях, а также результатами пилотного внедрения в деятельность Центра исследования и разработки беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва на базе которого проводились исследования, отраженные в работе.

Выводы и предложения автора аргументированы, связаны с решением важной научно-практической задачи в области развития городов и регионов в том числе за счет эффективных инновационных проектов в сфере общественного транспорта и обладают признаками научной новизны, изложение материала логичное, последовательное.

Научная новизна исследования заключается в предложении и обосновании интеграции теоретико-методического аппарата управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта в составе комплексной сравнительной оценки приоритетных вариантов, что позволяет обеспечивать фактическое осуществление и проактивное управление эффективностью проекта, проводить мониторинг динамических факторов, что минимизирует риски и неопределенности с учетом временных и ресурсных ограничений, а также повышает объективность оценки и выбора приоритетных вариантов с учетом выявленных особенностей проектов общественного транспорта, используя введенные в авторскую систему показатели: «комплексный показатель эффективности инновационных проектов», «единичный показатель эффективности инновационного проекта» и формулы их расчета.

Научная новизна подтверждается результатами, полученными автором и выносимыми на защиту:

1. Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА). (п. 7.1., п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

3. Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта. (п. 7.1., п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации. (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

Особо следует отметить, решенную автором сверхзадачу, в рамках которой показана эффективность общественно ценного инновационного проекта и дополнен механизм управления его реализацией мониторингом фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями. Автор не позиционирует данный элемент исследования, как отвечающий требованиям научной новизны, тем не менее, он обладает практической значимостью и теоретической ценностью и может быть использован в рамках продолжения исследований, связанных с проактивным управлением эффективностью общественно ценных инновационных проектов.

Практическая значимость исследования заключается в практическом применении положений авторской методики управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта компаниями, предприятиями, организациями для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов, с целью ее повышения.

В качестве замечаний и дискуссионных моментов, содержащихся в диссертационном исследовании следует отметить:

1. В диссертации представлена авторская концепция интеграции эффективности реализации в комплексную сравнительную оценку. Вместе с тем в литературе широко известны подходы к мониторингу проектов (метод освоенного объёма, системы сбалансированных показателей), которые также сочетают прогнозные и фактические оценки. Однако для корректной оценки меры новизны целесообразно было бы конкретизировать, в чём методическое отличие предложенного аппарата от указанных подходов.

2. В работе предложена декомпозируемая система показателей, привязанная к циклу Деминга (PDCA). Достоинством такой конструкции является операционная управляемость, однако возникает вопрос об информационной нагрузке на участников проекта: не ведёт ли многоуровневая система показателей (общие + декомпозированные) к росту транзакционных издержек сбора и обработки данных, особенно в организациях с ограниченными ресурсами, таких как муниципальные транспортные предприятия?

3. Научный и практический интерес вызывает авторская методика управления системой показателей и факторов эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта. Для расширения ее практической применимости и придания ей характера

инструмента типового проектирования целесообразно было бы провести типологизацию инновационных проектов общественного транспорта (по масштабу, виду транспорта, источникам финансирования, региону реализации) и разработать типовые конфигурации системы показателей и факторов для каждого типа.

Перечисленные вопросы определяют направления дальнейшего развития авторской методики. Они не затрагивают принципиальную обоснованность полученных результатов и не препятствуют положительной оценке диссертационного исследования

Заключение: Диссертация Малов Михаил Сергеевич «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится *решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики,* что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика инноваций).

Профессор Кафедры экономической
безопасности и управления рисками
Факультета экономики и бизнеса
Финансового университета д.э.н. В.Г. Старовойтов

Подпись Старовойтова Владимира Гавриловича
ЗАВЕРЯЮ
Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета
В.В. Звягинцева
«10» ноября 2026 г.

125167, Москва, Ленинградский просп., 49/2
телефон:+7 (499) 700-86-00, E-mail:VStarovojtov@fa.ru