

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». 119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации», по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования, представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в Институте государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы исследования. Диссертационное исследование Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» посвящено актуальной проблеме взаимодействия финансового и внешнеполитического механизмов государства в условиях трансформации международной системы. Тема работы отражает возросшее значение банковского сектора как инструмента реализации национальных интересов России на мировой арене, особенно в контексте санкционного давления и переориентации внешнеэкономических связей. Объектом исследования выступает банковский сектор как субъект внешнеполитических отношений, предметом — роль банков в реализации внешней политики Российской Федерации в современных международных условиях. Цель работы сформулирована как выявление роли банков в реализации внешней политики РФ, что соответствует паспорту специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Иванова А. С. продемонстрировала высокий уровень владения теоретическими основами исследования международных отношений и

финансовой системы. В работе прослеживается эволюция теоретических подходов к пониманию роли банков от классических концепций до современных интерпретаций, учитывающих цифровую трансформацию и геополитическую турбулентность.

Методологическая база исследования характеризуется комплексностью и включает: системный анализ взаимодействия финансового и политического механизмов государства; сравнительно-политологический метод для выявления специфики российской модели; институциональный подход к изучению банковской системы как элемента внешнеполитического механизма.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Диссертация содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора в науку. Иванова А. С. провела комплексный анализ эволюции роли банков в реализации государственной внешней политики, в котором подчёркивается их ключевая функция как финансовых посредников и проводников государственных внешнеполитических установок.

Особую ценность представляет выявление двойственной роли банковского сектора: банки выступают одновременно как посредники в перераспределении финансовых ресурсов и как инструменты реализации государственной экономической и внешней политики. Эта концептуальная позиция позволяет по-новому взглянуть на место банковской системы в институциональной структуре современного государства.

Достоверность и новизна результатов исследований. Достоверность обеспечивается применением стандартных методов социально-политического анализа (контент-анализ, анкетирование, экспертные опросы, полуструктурированные интервью), опорой на официальные статистические данные (ВЦИОМ) и репрезентативным списком литературы (более 160 источников, включая актуальные зарубежные и отечественные работы).

Научная новизна диссертации, рассматриваемая через функциональную эволюцию банков как акторов, вовлечённых в процессы формирования и реализации внешнеполитической стратегии государства.

Обоснована ограниченность традиционного институционального подхода, рассматривающего банки исключительно как экономических акторов, и показана необходимость их концептуального переосмысления как инструментов государственно-ориентированной внешнеполитической активности в условиях меняющегося миропорядка.

Раскрыта трансформация роли российского банковского сектора в современных условиях внешнеполитической конфронтации и санкционного давления, как активных субъектов внешнеполитического реагирования, выполняющих функции стратегических акторов государственной политики, способных оказывать влияние на характер международной кооперации и политико-экономические союзы.

Предложены ролевые модели функционирования российских банковских и зарубежных институтов в условиях санкционных ограничений, которые позволяют выявить особенности их взаимодействия с государством и международными партнёрами в контексте переориентации внешнеполитических приоритетов.

Выявлена связь ролевой динамики российских банков с развитием независимой финансовой инфраструктуры, расширением использования национальных валют в международных расчетах, укреплением позиций на рынках незападных стран, развитием исламского банкинга в России как одного из направлений адаптации к актуальной международной ситуации.

Значимость полученных результатов для дальнейшего развития науки. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии представлений о финансово-банковском секторе как важном элементе внешнеполитического механизма государства. Особое внимание уделено роли российских банков как институтов реализации внешней экономической политики в условиях глобальных вызовов.

Практическая ценность работы Ивановой А.С. обусловлена необходимостью адаптации российской банковской системы к новым условиям функционирования после 2022 года. В исследовании показано, что санкционное воздействие стимулировало перестройку финансовой инфраструктуры, развитие внутренних платёжных систем, цифровых сервисов и переориентацию на сотрудничество с азиатскими странами.

Материалы диссертации могут быть интегрированы в учебные курсы политологического профиля и программы подготовки специалистов в сфере государственной финансовой политики.

Диссертация обладает внутренним единством. Структура работы логична и последовательна: от теоретического осмысления проблемы к эмпирическому анализу и практическим рекомендациям. Общий объем диссертационного исследования – 173 стр. Список использованных источников и литературы составляет 139. Работа содержит 8 таблиц.

Стиль изложения научный, автор хорошо владеет логико-понятийным аппаратом и легко оперирует им, терминология используется корректно и последовательно.

При общей высокой оценке диссертации как состоявшегося научного труда представляется возможным задать несколько уточняющих вопросов и высказать **ряд замечаний**, носящих конструктивный характер и не снижающих общей положительной оценки работы.

1. Насколько перспективна, на Ваш взгляд продвигаемая Россией в рамках БРИКС платежная система BRIKS pay?
2. Вы утверждаете, что «банки стали стратегически значимыми акторами, выполняющими задачи противодействия внешнему финансовому давлению» (С.14). А способны ли современные российские банки выполнить эту задачу?

3. Можем ли мы говорить о российской финансовой дипломатии как действенном инструменте внешнеэкономической деятельности государства в современных сложных международных отношениях?
4. Каковы перспективы использования Россией исламского банкинга как внутри страны, так и в международных торговых операциях?
5. В работе детально и последовательно раскрывается роль российского банковского сектора в реализации внешней политики государства, однако сравнительный анализ с практикой других крупных держав (Китай, Индия, Турция, страны БРИКС) представлен в меньшей степени. Углублённое рассмотрение опыта этих государств в использовании финансовых институтов как инструмента внешнеполитического влияния могло бы усилить доказательную базу отдельных положений диссертации и расширить контекст выводов соискателя.

Вместе с тем данное замечание не снижает научной и практической ценности исследования, поскольку основная цель работы — анализ российской специфики — достигнута в полном объёме. Предложенное направление может рассматриваться как перспектива для дальнейших научных изысканий автора в данной предметной области.

Вывод: Диссертация Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская

академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Иванова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС
доктор философских наук, заведующий
кафедрой международного сотрудничества и управления
Института управления ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



С. А. Семедов

«17» сентября 2026 г.



Почтовый адрес: 119571, г. Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино,
проспект Вернадского, 82, корп. 5
Электронная почта: sa-semed@ranepa.ru,
Тел. +7 9653634845