В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр. Вернадского 82

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Бондарчук Натальи Витальевны на диссертацию Кондратенко Николая Сергеевича на тему «Экономическая стратегия разработки нефтегазовых ресурсов российского шельфа в современных условиях», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Диссертация Кондратенко Н.С. посвящена исключительно актуальной и значимой научной проблеме – экономической стратегии разработки нефтегазовых месторождений российского арктического шельфа в современных условиях. Актуальность диссертационного исследования не вызывает сомнений. Нефтегазовый комплекс России последние годы играет достаточно противоречивую роль в национальной экономике. С одной стороны, этот комплекс формирует значительный объем доходов федерального бюджета и обладает серьезным мультипликативным эффектом, что позволяет поддерживать высокий уровень промышленного производства в смежных отраслях и районах нефтегазодобычи. С другой стороны, развитие нефтегазового комплекса определяет сырьевую направленность российской экономики, провоцирует ее структурные перекосы и выявляет «провалы» государственной промышленной политики, что, в свою очередь, провоцирует исчерпаемость легкодоступных углеводородных месторождений, деформирует потоки налогов и инвестиций в энергетической сфере, не способствует

энергетической безопасности страны и негативно влияет на экологический баланс территории.

Опыт развития стран, экспортирующих углеводороды разной степени переработки на мировой рынок, особенно Норвегии, показывает возможности превращения нефтегазового комплекса в своеобразный локомотив экономического роста за счет локализации производства и построения инновационных нефтеперерабатывающих кластеров.

В условиях ограниченных финансовых ресурсов, действия санкций и истощения традиционных месторождений создание и реализация стратегии разработки нефтегазовых ресурсов российского арктического шельфа имеет огромное народнохозяйственное значение. Такая стратегия позволяет сосредоточить усилия государства на определенных точках роста и затем, используя мультипликативный эффект нефтегазодобычи в смежных отраслях, импортозамещение и усилия по локализации производства, перейти к инновационному развитию нефтегазового комплекса и экономики в целом.

Приведенные аргументы свидетельствуют об актуальности темы диссертационного исследования Кондратенко Н.С., посвященной обоснованию стратегических направлений освоения ресурсов арктического шельфа.

Выводы, методологические подходы, сформулированные методические рекомендации и практические предложения автора диссертации опираются на современную теоретико-методологическую базу, включающую труды ведущих отечественных и зарубежных ученых, статистические данные, представленные на официальных сайтах органов статистики России, аналитические материалы ВНИГНИ, ЦЭМИ РАН, ИПНГ РАН, Энергетического центра «Сколково», IHS Energy, CERA, Wood Mackenzie, IEA, GlobalData, E&Y, PWC. В работе учитывались корпоративные материалы нефтегазовых компаний, российские и зарубежные нормативные документы в области лицензирования и

налогообложения в нефтегазовой отрасли. Все положения диссертационной работы, сформулированные диссертантом, базируются на корректно используемых общенаучных и специальных методах и инструментах научных исследований.

Структура диссертационной работы отражает авторский подход к исследуемой тематике. Последовательность и логика в изложении текста и структурировании материалов исследования, систематизация результатов исследования и их экспликация позволили автору добиться целостности диссертации и обеспечить аргументированность выводов и положений. Следует отметить привлечение большого объема аналитических данных, полученных из достоверных источников, и расчёты автора для подтверждения выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.

Основные научные результаты диссертации получили апробацию и опубликованы в 5 монографиях, 42 научных статьях по теме диссертации (из них 21 статья в журналах из перечня ВАК). Также научные результаты автора докладывались на международных, всероссийских и межрегиональных конференциях и опубликованы в сборниках научных трудов.

Выбранная автором цель диссертационного исследования заключается в разработке единой стратегии комплексного освоения нефтяных месторождений, находящихся в арктическом шельфе. Задачи исследования логически обоснованы и последовательно раскрывают логику исследования, а их решение обеспечивает достижение поставленной цели. Для достижения цели автором был предложен алгоритм многокритериального отбора месторождений арктического шельфа для разработки и освоения. Несомненно, этот алгоритм многокритериального отбора является центром диссертационного исследования и заслуживает самого пристального внимания. Алгоритм позволяет получить

максимальную отдачу от ограниченных инвестиционных ресурсов в условиях санкций, направленных против российского нефтегазового сектора.

Проводя анализ работы, следует отметить, что диссертационная работа, с методологической точки зрения, выстроена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к научным исследованиям. Диссертация включает введение, четыре главы, заключение, список из 259 использованных источников и приложения. Содержание глав и параграфов последовательно раскрывает тему диссертационного исследования.

Подход автора к исследованию проблемы весьма логичен. Сначала исследуются особенности нефтегазовой отрасли (монополизм, в том числе и естественного характера) и специфичность государственного воздействия на нее, затем изучено состояние нефтегазового комплекса России и те народнохозяйственные проблемы, которые он провоцирует. Далее автор изучает положительный зарубежный опыт государственной политики в нефтегазовой отрасли и выявляет те инструменты воздействия, которые могут быть использованы в российской практике (налоговые режимы, лицензирование, экологические стандарты, таможенные режимы, каналы взаимодействия между институтами государственного регулирования, цифровизация ряда межинституциональных взаимодействий и т.д.). На завершающем этапе своего исследования автор разрабатывает предложенную стратегию и сопровождает свои выводы соответствующими расчетами.

Следует отметить, что диссертационное исследование убедительно и достоверно, сопровождается большим количеством статистического материала, полученного из российских и зарубежных источников, схемами и диаграммами, что делает выводы автора наглядными.

В ходе выполнения диссертационного исследования автор опирался на системный подход к анализу экономических явлений и управленческих

процессов, научные методы, современные концепции развития добывающих отраслей, управления инновационным развитием нефтегазовой отрасли, научные положения и выводы ведущих отечественных и зарубежных ученых по развитию и применению современных инструментов государственного управления вертикально интегрированными компаниями.

Содержание диссертационной работы расширяет и углубляет существующие теоретико-концептуальные представления об объекте исследования – нефтегазовом комплексе Российской Федерации, который отличается существенным мультипликативным эффектом. Автор также дополняет созданную теоретико-методологическую базу стратегического планирования и его современных особенностей в области нефтегазодобычи.

Таким образом, достоверность научных положений, представленных в диссертации Кондратенко Н.С. подтверждается:

- изучением основных положений теорий стратегического планирования нефтедобывающих компаний;
- изучением международного опыта освоения шельфовых месторождений;
- продуктивным использованием фактологического материала;
- достаточным уровнем апробации теоретических положений и прикладных разработок на конференциях и в учебном процессе, внедрением в практическую деятельность;
- наличием в работе табличной и графической информации, которая в совокупности наглядно иллюстрируют процесс и результаты исследования.

Основные научных выводы и положения диссертации Кондратенко Н.С. отличаются явной научной новизной, которая заключается в получении в рамках диссертации следующих научных результатов.

Автором доказана необходимость консолидации усилий государства и частного сектора в области разработки эффективной стратегии освоения шельфовых месторождений нефтегазовых ресурсов, которая предопределяется не только местом нефтегазового сектора в экономике России, но и сложившимися геополитическими и экономическими условиями (С. 30-78).

Автором доказано, что воздействие такого негативного фактора, как сжатие ресурсной базы энергетики и промышленности в целом в условиях роста открытости экономики существенным образом изменило требования к стратегии развития нефтегазового комплекса, которая должна быть ориентирована на локализацию производства, внедрение новых прорывных технологий, снижение экологической нагрузки на территории нефтедобычи и транспортировки энергоресурсов, формирование возможностей концентрации ограниченных финансовых ресурсов на решении наиболее актуальных задач (С. 79-99).

В диссертационном исследовании убедительно доказывается тот факт, что несмотря на привлекательный режим налогообложения освоения месторождений на шельфе инвестиционный климат в нефтегазовом секторе может быть существенно улучшен за счет корректировки институциональных условий нефтегазодобычи (С. 99-118).

На основе анализа положительного международного опыта разработки шельфовых месторождений автором обоснован тот факт, что развитие нефтегазового комплекса обеспечивает высокий мультипликативный эффект смежных отраслей экономики, таких как машиностроение, транспорт, нефтехимическая промышленность, научные исследования, образование и т.д. Создание нефтяных макрокластеров видоизменяет среду, в рамках которой налаживается гармоничный обмен товарами, услугами и квалифицированным персоналом между кластерами (С. 172-190).

Автором разработан многокритериальный подход, позволяющий на основе множества критериев, таких, как особенности сырьевой базы (ресурсный потенциал, степень изученности, геологические риски), финансово-экономические (показатели экономической эффективности, необходимый объем инвестиций), технико-экологические (технологическая доступность, экологические риски), инфраструктурные аспекты рассматриваемых проектов выделить тот перечень месторождений, вложения в которые даст максимальный экономический и социальный эффект и требует первостепенных инвестиционных вложений. Такой перечень проектов позволяет рационально использовать ограниченные инвестиционные ресурсы и максимально возможным образом получать эффект от локализации производства (С.217-259).

В диссертационном исследовании также выполнена оценка перспективности разработки сорока двух морских нефтегазовых объектов, сделан прогноз добычи углеводородов на шельфе России, выявлены приоритетные регионы и объекты для первоочередного освоения, определена потребность в технике и человеческих ресурсах (С.259- 268).

Ценность предлагаемых автором методических подходов и практических рекомендаций состоит в использовании единой методологической базы, обеспечивающей преемственность и последовательность как аналитических расчетов, так и прогнозных оценок.

Теоретическая значимость результатов исследования определяется актуальностью поставленных задач и достигнутым уровнем разработанности проблематики, развитием зарубежного и отечественного опыта освоения ресурсов арктического шельфа, обоснованием методологических подходов и разработкой алгоритма выявления наиболее перспективных шельфовых проектов нефтегазодобычи. Следует отметить то, что автору удалось расширить представление о предмете исследования и развить теоретико-методологический аппарат исследований по вопросам

развития нефтегазового комплекса.

Практическое значение имеет многокритериальный подход выделения месторождений для получения первоочередных инвестиционных ресурсов. Полученные результаты могут выступать в качестве методологического базиса стратегии развития разработки нефтегазовых месторождений в арктическом шельфе.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационного исследования Н.С. Кондратенко, следует отметить некоторые недостатки данной работы, а также спорные, дискуссионные и противоречивые моменты:

1. В третьей главе диссертации описывая международный опыт государственного регулирования разработки нефтяных месторождений (Великобритания, Канада, США, Австралия, Бразилия и др.) автор основное внимание уделяет политике Норвегии (пункт 2.2). В то же время в этой части работы отсутствует сравнительная характеристика положительных практик государственного регулирования развития шельфовых проектов в упомянутых странах. Сравнительный анализ положительного опыта морских держав был бы весьма интересен в контексте данного исследования.

2. На с. 263 диссертации предложены мероприятия для замещения импортного оборудования российскими аналогами. Эти мероприятия носят декларативный характер и не подкреплены никакими расчетами. В работе, с нашей точки зрения, следовало бы представить количественные оценки предложенных мероприятий.

3. Было бы целесообразно привести в приложении к диссертации данные по показателям, используемым автором при оценке потребности российских нефтедобывающих компаний в ресурсах для реализации стратегии освоения шельфовых месторождений, предложенной автором.

Недостатки, отмеченные выше, носят рекомендательный характер и

не повлияли на научную ценность и практическую значимость проведенного Кондратенко Н.С. исследования, что позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа в целом представляет научный и практический интерес.

Диссертационная работа выполнена по чрезвычайно актуальной теме, содержит результаты решения важной научной проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение для развития экономики.

Диссертация является самостоятельным, законченным научным исследованием, обладает необходимым внутренним единством, содержит достаточную совокупность научных результатов, выносимых автором на защиту, свидетельствует о личном вкладе автора в развитие соответствующих разделов теории и практики управления освоением месторождений арктического шельфа. Полученные автором результаты в достаточной степени обоснованы, обладают научной новизной, имеют теоретическую и практическую значимость. Автореферат и опубликованные соискателем работы отражают основное содержание диссертационной работы.

Проведенное исследование соответствует пунктам Паспорта научной специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки), а именно п. 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса», п. 1.1.20. «Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов», п. 1.1.21. «Состояние и основные направления инвестиционной политики в топливно-энергетическом, машиностроительном и металлургическом комплексах».

Таким образом, диссертационное исследование на тему «Экономическая стратегия разработки нефтегазовых ресурсов российского шельфа в современных условиях» соответствует квалификационным требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», а ее автор – Кондратенко Николай Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Директор научно-образовательного центра
финансов и инвестиций Института финансов
и устойчивого развития ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
д.э.н.

Н.В. Бондарчук

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 84
Тел.: +7916-6725954
E-mail: n.bondarchuk2014@yandex.ru

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
К.Э.Н. К.К. БОНДАРЕВ