

Программа «Менеджер проектов и цифровых продуктов»

Модуль	Блоки		Длительность (академ. часов)
Информационные системы и построение бизнес-процессов	Знакомство с бизнес-процессами	ПО, информационные системы, отличие фронтенда и бэкенда. Классификация процессов, модели процессов, блок-схема (описание алгоритмов работы), BPMN). Рабочие документы (AS IS и TO BE).	6
	Платформы CRM-маркетинга	Функциональные возможности Mindbox, enKod. Sendsay.	8
	Добавление функциональности	Техника сбора требований. Пользовательские истории как основа требований (INVEST-критерии).	6
	Интерфейсы	Прототипы интерфейсов (критерии качества прототипа).	8
	Входной ассесмент Входной ассесмент является первой из трех ступеней независимой оценки ИТ-компетенций от Университета Иннополис Входной ассесмент замеряет уровень цифровых компетенций до обучения с целью отслеживания прогресса		
	Сбор и описание требований	Анкетирование и интервьюирование. Внедрение и документация (каскадная и гибкая методология разработки).	6
	Описание будущих процессов	Методы моделирования и оптимизация. Метод SIPOC. Карта потока создания ценности, Spaghetti Diagram. UML-диаграммы (нотация UML, диаграммы: прецедентов, классов, объектов, деятельности).	8
	Выделение основных объектов	Базовые элементы объектной модели. Создание объектных моделей на основе данных заказчика, UML: диаграмма классов и диаграмма объектов + ER-диаграммы.	10
	Тестирование	Функциональное тестирование, тестовые сценарии и баг-репорты. Приёмо-сдаточные испытания, программа и методика испытаний (ПМИ)).	8
	Промежуточная аттестация		
Проектирование продукта и управление проектом	Основы проджект-менеджмента	Формирование требований и принятие решения о реализации проекта, как делать проект и что для этого нужно, как сделать то, что запланировали.	20
	Методология управления ИТ-проектом	Waterfall Vs Agile, Kanban, Scrum. Стили руководства, правила взаимодействия в команде, модель PDSMI	20
	Планирование	Оценка работ, авторизация и аутентификация, фич-лист, 5 этапов работы над планом, постановка задач команде и личное планирование	12
	Дизайн и разработка	Знакомство с UX и UI-дизайном, клиент-серверное взаимодействие, архитектура приложений, API,	22
	Промежуточный ассесмент Промежуточный ассесмент является второй ступенью независимой оценки ИТ-компетенций от Университета Иннополис Промежуточный ассесмент замеряет уровень цифровых компетенций не ранее, чем через три месяца после входной оценки		
	Финализация работ	Финализация работ (Fixed price и Time and material, документооборот, поддержка)	22
	Промежуточная аттестация		
Разработка, внедрение и развитие продукта	Веб-разработка	Системы контроля версий Веб-технологии. REST API. Языки разметки и программирования. Библиотеки и фреймворки. CMS Основы синтаксиса языка разметки HTML. Основы синтаксиса языка программирования JavaScript	24
	Low-code разработка	Основные возможности. Типовые блоки. Практика использования конструктора автоматизации бизнес-процессов	12
	Работа с данными	Реляционные и NoSQL базы. Модели данных (ER-диаграммы). Язык структурированных запросов (SQL). Основные операторы SQL. Группировка SQL.	20
	Сквозные технологии	Основы информационной безопасности. Технологии искусственного интеллекта и машинного обучения. Генеративные нейросети. Технологии больших данных. Практическое применение при создании цифровых продуктов.	14
	Основы информационной безопасности	Основные типы угроз. Принципы ИБ. Законодательные основы ИБ. Инструменты защиты.	10
	Внедрение продукта	Контроль качества и ручное тестирование цифровых продуктов. Автоматизированное и нагрузочное тестирование. Методология CI/CD Юридически аспкеты ИТ. Структура презентации продукта. Юнит-тестирование. Техническая документация проекта. Пользовательская документация.	18
	Продвижение и развитие продукта	Рекламные каналы. Поисковая оптимизация (SEO). Контекстная и таргетированная реклама. Контент-маркетинг. SMM. Email-маркетинг Веб-аналитика. CRM. Сегменты B2B, B2C, B2G.	16
	Карьера ИТ-менеджера	Резюме. Карта компетенций менеджера. Отклик на вакансию. Тестовые задания и зачем их выполнять. Признаки недобросовестных заданий и работодателей	8
	Итоговый ассесмент Итоговый ассесмент является завершающей из трех ступеней независимой оценки ИТ-компетенций от Университета Иннополис Итоговый ассесмент направлен на подтверждение достижения целевого уровня развития компетенций и является допуском к итоговой аттестации		
Итоговый ассесмент, практика и итоговая аттестация	Практика/стажировка Закрепление знаний, умений и навыков, в области анализа бизнес-процессов, сбора данных и требований, инструментов анализа.		30
	Каникулы (1 неделя)		
	Итоговая аттестация демонстрационный экзамен (защита проекта) Проверка знаний в области основ цифровизации и создания алгоритмов; умений анализировать бизнес-процессы и создавать алгоритмы для их автоматизации; знаний методологий управления проектами, навыки проектирования цифровых продуктов: анализ рынка и целевой аудитории, формулирование концепции и ценностного предложения продукта, работы с интерфейсами и управлением требованиями к продукту; навыков маркетинга и продвижения цифровых продуктов.		4