

«Утверждаю»
Проректор РАНХиГС при Президенте РФ,
доктор экономических наук, профессор

А.М. Марголин

_____ марта 2025 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Влияние корпоративных структур строительного бизнеса на развитие экономики региона» выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА).

В период подготовки кандидатской диссертации Ромашин Андрей Алексеевич является соискателем ученой степени кандидата экономических наук на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Приказ № 01–8266 от 23 апреля 2024 года).

В 2017 г. Ромашин Андрей Алексеевич окончил магистратуру в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации (Институт бизнеса и делового администрирования) по направлению «Государственное и муниципальное управления», квалификация «Магистр» (диплом магистра серия 107724, № 1034493, регистрационный номер ИБДА-2017-0035 от 28.02.2017 г.).

В 2009 г. Ромашин Андрей Алексеевич окончил специалитет в ГОУ ВПО «Московский технический университет связи и информатики» по специальности «Экономика и управление на предприятии (связи)», квалификация «Экономист-менеджер» (диплом специалиста серия ВСГ, № 4003131, регистрационный номер 75471 от 09.06.2009 г.).

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», № 4232/01-19 от 14.06.2018 г.

Научный руководитель – Раевский Сергей Васильевич, профессор, доктор экономических наук, работает в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования в должности профессора.

Тема диссертационной работы «Влияние корпоративных структур строительного бизнеса на развитие экономики региона» утверждена Ученым советом факультета ИБДА РАНХиГС 11 апреля 2024 г., протокол № 4.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность исследования функционирования и развития структур корпоративного предпринимательства строительной сферы обусловлена наличием существенного влияния их деятельности на экономику региона. Развитие строительного производства влечет за собой рост выпуска строительных материалов и оборудования, увеличение производства в металлургической отрасли, машиностроительном комплексе, производстве стекла, нефтехимической промышленности, заготовке и переработке леса, энергетической отрасли, транспортном комплексе, отраслях социальной сферы и многих других видах бизнеса.

Строительный бизнес, развиваясь на определенных территориях, обеспечивает прирост валового регионального продукта, увеличение поступлений в доходы местных бюджетов и населения, расширение спроса на продукцию местных предприятий и т. п. Строительная отрасль в настоящее время стала полностью частной и формирование в ней корпоративных структур может значительно повысить эффективность ее функционирования. Образование корпоративных структур нивелирует дефицит определенных ресурсов в результате их перераспределения в границах конкретного региона, что дает возможность осуществлять непрерывный воспроизводственный цикл.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. Разработана линейная модель для определения количественной взаимосвязи между динамикой объема работ, выполненных строительными бизнес-структурами и факторами, обуславливающими его изменение. В отличие от используемых методик, в которых объем строительных работ оценивается на основании экспертных выводов, в данном диссертационном исследовании применен доказательный инструментарий, когда оценка влияния отдельных факторов определяется количественными значениями коэффициентов линейной модели. Представленная модель способствует выявлению значимости отдельных факторов, позволяющих региональным органам власти избирательно воздействовать на функционирование

строительных бизнес-структур и в целом содействовать росту строительного комплекса регионов (паспорт научной специальности 5.2.3, пункт 1.3).

2. На основе реализации предложенной линейной модели, примененной в строительных комплексах Московской области, Краснодарского края, Ленинградской и Свердловской областей, в отличие от стандартных подходов, проведены соответствующие расчеты, эконометрически позволившие обосновать иерархию факторов, оказывающих как положительное воздействие на деятельность строительных бизнес-структур (среднегодовая численность занятых в строительном бизнесе, степень износа основных фондов, число высокопроизводительных рабочих мест, ввод в действие основных фондов), так и негативное влияние на динамику объема строительных работ в регионах (количество зданий и сооружений, находящихся в незавершенном строительстве).

Доказано, что снижение объема строительных работ в указанных регионах в наибольшей степени зависит от такого фактора как количество зданий и сооружений, находящихся в состоянии незавершенного строительства. Органам государственной власти субъектов РФ при составлении программ регионального развития строительного комплекса следует учитывать негативное воздействие данного фактора и предпринимать более эффективные меры по его снижению и ликвидации. Безусловно, реализация предпринятых мер станет условием, способствующим повышению результативности управления развитием строительной сферы региона.

Рекомендации, предложенные для строительного комплекса данных четырех регионов, обладают высокой степенью универсальности и при необходимости с адаптацией соответствующих исходных показателей могут использоваться и в других территориях (паспорт научной специальности 5.2.3, пункт 6.1).

3. Обоснованы методические рекомендации, позволяющие выбирать для практического применения тип институционального механизма по согласованию корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона при помощи сопоставления расчетных значений интегральных показателей финансовой устойчивости и эффективности.

Данные рекомендации в отличие от существующих методов анализа включают построение карты согласования корпоративных и региональных интересов строительных бизнес-структур. В зависимости от соотношения значений интегральных показателей все компании разграничиваются на четыре группы в соответствии с зонами их функционирования:

— компании, вошедшие в Группу 1, имеют высокий уровень финансовой устойчивости, но характеризуются сравнительно низкой эффективностью. Таким компаниям для согласования корпоративных и региональных интересов

следует рекомендовать разработку и использование мер финансовой региональной поддержки или особые условия налогообложения в обмен на предоставление рабочих мест или уменьшение числа объектов с переносом срока ввода в эксплуатацию;

- компании, вошедшие в Группу 2, имеют высокий уровень финансовой устойчивости и высокую степень эффективности, поэтому сфера согласования корпоративных и региональных интересов для такого типа компаний не требует разработки особых инструментов поддержки, но предполагает создание институциональных условий, способствующих повышению эффективности их деятельности;

- в Группу 3 вошли компании, имеющие высокий уровень эффективности и низкие значения финансовой устойчивости. Такие компании имеют высокий риск потери платежеспособности и наступления банкротства, поэтому в целях согласования корпоративных и региональных интересов компаниям обозначенной зоны можно рекомендовать предоставление специальных режимов кредитования для укрепления финансового состояния;

- компании Группы 4 характеризуются низким уровнем финансовой устойчивости и эффективности, что делает нецелесообразным для них формирование особых сфер согласования корпоративных и региональных интересов, но требует разработки «точечных» механизмов обеспечения устойчивости их функционирования в целях полного выполнения утвержденных планов по возведению строительных объектов в регионе.

Подтверждено, что карта согласования корпоративных и региональных интересов является эффективным практическим инструментом регионального управления, нацеленным на реализацию утвержденной стратегии развития субъекта Федерации в сфере строительства (паспорт научной специальности 5.2.3, пункт 1.15).

4. Разработан и научно обоснован ряд предложений по совершенствованию управления строительным комплексом на региональном уровне, в том числе в рамках стратегического планирования. Отличие данного подхода заключается в обосновании механизма имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса на основании специфики ранее выделенных групп компаний, в систему стратегического планирования региона и выбора адекватных инструментов реализации каждого из них, а именно:

- в отношении компаний, вошедших в Группу 1 и имеющих высокий уровень финансовой устойчивости, но характеризующихся сравнительно низкой эффективностью, целесообразно реализовывать мотивационный тип механизма имплементации;

– для компаний, вошедших в Группу 2 и имеющих высокий уровень финансовой устойчивости и высокий уровень эффективности, наиболее предпочтительным является стимулирующий тип механизма имплементации;

– в отношении компаний, вошедших в Группу 3, имеющих высокий уровень региональной эффективности и низкие значения финансовой устойчивости, может быть рекомендован поддерживающий тип механизма имплементации;

– для компаний, вошедших в Группу 4, характеризующихся низкими уровнями финансовой устойчивости и региональной эффективности, целесообразно реализовывать компенсационный тип механизма имплементации.

Доказано, что каждый тип механизма имплементации должен обеспечивать формирование условий для дальнейшего согласования интересов региона и корпоративных структур строительного бизнеса в направлении достижения стратегических приоритетов, целей и задач социально-экономического развития территории (паспорт научной специальности 5.2.3, пункт 1.15).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что научный анализ, разработка и рекомендации по оценке влияния деятельности корпоративных структур строительного бизнеса на развитие экономики региона могут служить основой для принятия обоснованных прогнозных управленческих решений относительно целесообразности, своевременности и объемов поддержки деятельности строительных бизнес-структур со стороны региональных властей.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке методических рекомендаций по анализу и оценке влияния корпоративных строительных структур на состояние экономики региона. Использование данных рекомендаций органами территориальной власти будет способствовать повышению эффективности предпринимаемых в субъектах Российской Федерации мер по поддержке строительного бизнеса, а также повышению качества механизмов управления строительной отраслью прежде всего с точки зрения подготовки программ и проектов, реализуемых в рамках государственно-частного партнерства.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в приращение нового теоретического знания, что заключается в разработке, с одной стороны, экономико-математических инструментов, обогащающих теорию регионального управления доказательными способами определения факторов, влияющих на развитие регионального строительного комплекса, а с другой – в обосновании институциональных механизмов по согласованию корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона.

Степень достоверности результатов проведенных исследований обеспечивается тем, что они опираются на труды отечественных и зарубежных ученых, исследование практики управления развитием региональных строительных бизнес-структур, научные представления и выводы которых включают также управление развитием регионов с учетом отраслевой специфики территорий.

Замечания по диссертационной работе, которые должны быть доведены до сведения членов диссертационного совета:

«1) модели, применяемые для отраслевого анализа, должны быть не аддитивными (где переменные, соответствующие факторам роста, складываются), а мультипликативными (где переменные перемножаются). Это связано с тем, что с помощью аддитивных моделей часто получают математически корректные, но содержательно бессмысленные и невозможные в реальной жизни результаты. В тексте диссертации модель автора однозначно аддитивная (стр. 70);

2) эксперт продолжает настаивать на том, что рассматриваемые автором как независимые переменные X_5 «ввод в действие основных фондов в строительном бизнесе» и X_7 «инвестиции в основной капитал в строительном бизнесе» (стр. 72) по факту независимыми не являются. Объем вводов основных фондов прямо и в огромной степени зависит от предшествующих инвестиций. Одна из этих переменных обязательно должна быть убрана из уравнения;

3) в модели, где итоговый результат измеряется в рублях, нельзя использовать несколько переменных, измеряемых в разных единицах (в рублях, в %, в тыс. единиц и пр.). При таком подходе полученные результаты невозможно корректно интерпретировать с содержательной точки зрения;

4) необходимо проводить расчеты с учетом временных лагов, так как, например, осуществление инвестиций, ввод основных фондов и получение итогового производственного результата в реальной жизни сильно не совпадают по времени;

5) в ситуациях, рассмотренных автором, крайне желательно проводить расчеты не в текущих, а в сопоставимых ценах, чтобы итоговый результат не завышался из-за инфляционной компоненты;

6) нужна проверка статистической значимости факторов и проверка предсказательной способности модели на ретроспективе. Этого в тексте, по сути, тоже нет».

Апробация результатов диссертации

По теме диссертации опубликовано 12 работ общим объемом 6,45 п.л., включая:

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные

результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук», установленный ВАК России:

1) Ромашин А.А., Раевский С.В., Беляевская-Плотник Л.А. Проблемы преемственности документов стратегического планирования после вступления в силу «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. - № 12, том 7 (72). – С. 12–18 (0,6 п.л.);

2) Ромашин А.А. Значение ресурсной теории для формирования стратегии развития корпоративных структур // Проблемы экономики и юридической практики. – 2018. - № 1. – С. 19–22 (0,5 п.л.);

3) Ромашин А.А., Раевский С.В. Сущность корпоративных структур и их влияние на региональное развитие // Научное обозрение, Серия 1. Экономика и право. - 2018. - № 1–2. – С. 43–50 (0,4 п.л.);

4) Ромашин А.А. Зоны согласования корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона // Власть и управление на Востоке России. – 2023. - № 1(102). – С. 79–87 (0,6 п.л.).

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1) Ромашин А.А., Раевский С.В., Беляевская-Плотник Л.А. Оценка вклада корпоративных структур строительного бизнеса в экономическое развитие территорий // Государственная служба. – 2020. - № 5. – С. 45–50 (0,8 п.л.);

2) Ромашин А.А. Организационный механизм имплементации возможностей корпоративных структур строительного бизнеса в систему стратегического планирования региона // Проблемы теории и практики управления. – 2023. - № 6–7. – С. 21–36 (1,0 п.л.).

Иные работы автора:

1) Ромашин А.А. Место и роль строительного бизнеса в экономике территорий // Современные проблемы права и экономики: сборник научных статей / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 57–60 (0,4 п.л.);

2) Ромашин А.А. Специфика развития корпоративных структур строительного бизнеса в региональной экономике / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 61–65 (0,4 п.л.);

3) Ромашин А.А. Интеграция корпоративных структур строительного бизнеса в экономике региона // Новые рубежи: экономика, политика, право: сб. научных статей. – Саратов: Поволжский институт управления – филиал РАНХиГС, 2024. – С. 71–74 (0,25 п.л.).

Материалы конференций:

1) Ромашин А.А., Раевский С.В. Проблемы и перспективы развития корпоративных структур строительного бизнеса // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 16: Материалы XX Национальной научной конференции с международным участием «Модернизация России:

приоритеты, проблемы, решения» / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2021. – Ч. 1. – С. 440–446 (0,75 п.л.);

2) Ромашин АА., Раевский С.В. Механизмы проектного управления в процессе координации деятельности бизнеса и органов власти в регионе // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 17, Ч. 3: Материалы XIII Международной научно-практической конференции «Регионы России: стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных и региональных проектов и программ» / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2022. – Ч. 3. – С. 279–282 (0,5 п.л.);

3) Ромашин АА., Раевский С.В. Влияние развития строительного бизнеса на экономику региона // Актуальные проблемы экономики и финансов: труды Всероссийской научно-практической конференции (Хабаровск, 30 ноября 2022 г.) / под ред. М.А. Немчаниновой. – Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2022. – С. 69–72 (0,25 п.л.).

Работа выполнена лично автором, что проявилось в разработке общего замысла работы, анализе общетеоретических источников, научных трудов по современным аспектам исследования деятельности строительных бизнес-структур, анализе экономики регионов, в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования обширной отечественной и международной практики. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе. По итогам проведенного анализа научных достижений отечественных и зарубежных ученых в сфере управления развитием корпоративных строительных бизнес-структур А.А. Ромашин обосновал ряд теоретических положений, разработал методический инструментарий и рекомендации по определению зон согласования корпоративных и региональных интересов компаний строительного бизнеса в экономике региона. Выводы объективно и полноценно отражают результаты проведенной работы. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных ВАК РФ, доложены на научных конференциях.

Рекомендации по использованию результатов исследования. Результаты, полученные в ходе проведенного исследования, могут быть полезны при разработке документов стратегии развития строительного комплекса регионов Российской Федерации.

Фактологический базис и результаты диссертационного исследования целесообразно также использовать в ходе изучения студентами таких учебных дисциплин, как «Регионоведение», «Региональная экономика и управление», «Корпоративное управление».

Диссертация «Влияние корпоративных структур строительного бизнеса на развитие экономики региона» соискателя Ромашина Андрея Алексеевича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3 – региональная и отраслевая экономика**:

- пункт 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов;

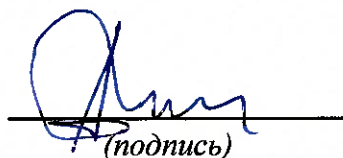
- пункт 1.15. Оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации, федеральных округах, субъектах Федерации и муниципальных образованиях;

- пункт 6.1. Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости.

Диссертация «Влияние корпоративных структур строительного бизнеса на развитие экономики региона» соискателя Ромашина Андрея Алексеевича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – региональная и отраслевая экономика.

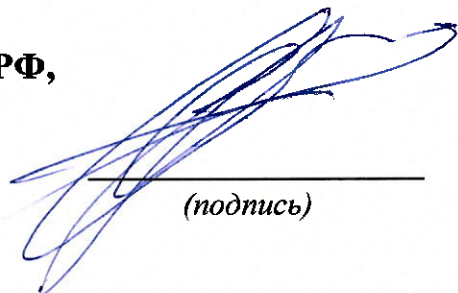
Заключение принято на заседании кафедры менеджмента факультета ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ. Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» - 15 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол № 3 от 11 марта 2025 г.

**Председательствующий на заседании
кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС
при Президенте РФ
Гапоненко Александр Лукич**



(подпись)

**Директор ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ,
проректор РАНХиГС
Мясоедов Сергей Павлович**



(подпись)