В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Малова Михаила Сергеевича соискателя «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования. Принятие решений о приоритетности инновационных проектов в транспортной отрасли требует сопоставимой и объективной оценки вариантов с учётом их многоаспектного характера и разнородных эффектов, включая бюджетные, социальные и экологические последствия. Существующие подходы не обеспечивают комплексной сравнительной оценки, интегрированной с управлением показателями на этапах жизненного цикла проекта, что затрудняет выбор наиболее эффективных решений. Особенно остро эта проблема стоит для инвесторов в лице государства, муниципальных предприятий и частных партнёров, которым необходимо балансировать между краткосрочными результатами и долгосрочными эффектами для города и региона.

Разрабатываемая концепция направлена на создание единой методологической основы, позволяющей сопоставлять проекты по совокупности критериев и управлять их реализацией в динамике. Методический инструментарий включает механизмы интеграции прогнозной оценки, экономического мониторинга и управления факторами эффективности, что обеспечивает прозрачность и обоснованность решений. Такой подход повышает доверие инвесторов к проектам и способствует более эффективному использованию ограниченных ресурсов. Результаты исследования могут лечь в основу методических документов для органов власти, проектных офисов и экспертных советов, участвующих в отборе и сопровождении инновационных проектов.

Необходимость разработки методического инструментария по созданию и управлению системой показателей и факторов обеспечения

эффективности на этапах проектного цикла интегрированной в концепцию комплексной сравнительной оценки результатов инновационных проектов в сфере общественного транспорта обуславливает актуальность темы исследования, ее научный и практический интерес.

Достоверность и научная обоснованность исследования. Теоретические положения диссертации базируются на всестороннем изучении трудов отечественных и зарубежных исследователей в области методологии основ инновационных проектов, опубликованных в научной литературе и научной периодической печати по исследуемым проблемам со ссылкой на соответствующие источники заимствования.

Автором использованы эффективные методики сбора и обработки исходной информации, репрезентативные данные о конкретных методиках управления проектами и аппарата оценки их эффективности.

Корректно использованы методы: монографический, абстрактно-логический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, научное обобщение, моделирование, табличной и графической интерпретации и др.

Достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается грамотно поставленными и полностью достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны. Основные положения, разработанные автором, докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях, изложены в различных научных периодических изданиях.

Также достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается самим содержанием и структурой диссертационного исследования. Работе присуща строгая последовательность и логика в изложении текста и структурировании работы, что позволило соискателю добиться целостности диссертации и обеспечить научную аргументированность всех положений и выводов. Представленные в работе положения проиллюстрированы необходимыми рисунками и таблицами. Изложение ведется научным языком, научные положения сформулированы корректно.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методологических основ и разработке методического аппарата взаимосвязанного управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации участниками инновационных проектов в сфере общественного транспорта по стадиям его реализации.

Научные результаты проведенного исследования заключаются в последовательном решении научных задач и получении приращения научного знания выразившееся:

- обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе реализации проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков. Предложенная автором концепция в отличии от существующей

схемы оценки, носящей прогнозный характер, учитывает и фактические данные. В результате обеспечивается проведение комплексной сравнительной оценки выбираемых вариантов с учетом минимизации потенциальных рисков и неопределенностей;

- предложена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам, обеспечивающим его реализацию и качество результатов на основе цикла Деминга (цикла РДСА). В отличии от существующего раздельного управления эффективностью и качеством инновационных проектов авторская позиция обеспечивает одновременное комплексное управление показателями в рамках функций цикла Деминга. Это особенно важно для проактивного управления реализуемыми инновационными проектами, поскольку результат, обладая качественными характеристиками должен быть более эффективным при оценке и выборе приоритетного варианта;

- разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность реализуемого проекта. Автор показывает, что в отличии от существующих предложенная система интегрирована в многоступенчатую систему показателей сравнительной оценки комплексной эффективности проектов. Она представляет собой многоуровневую структуру, состоящую из показателей высокого уровня (общих) и нижележащих (декомпозированных), привязанных к конкретным этапам и исполнителям. Декомпозиция позволяет показать формирование эффективности общественно ценного инновационного проекта и обеспечить мониторинг фактически складывающейся эффективности через регулирование динамических факторов, отражаемых декомпозированными показателями;

- разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации. Авторская методика, в отличии от существующих, обладает универсальностью, комплексностью применяемых методов оценки, цикличностью управления системой показателей эффективности. Предложенный инструментарий позволяет обеспечить достижение эффективности и качества инновационного проекта в соответствии с поставленными целями и задачами, в условиях ограниченного времени и ресурсов, минимизируя при этом возникающие риски и неопределенности.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретический вклад заключается в развитии теоретико-методических положений по управлению эффективностью инновационных проектов через интеграцию системы показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта в состав комплексной сравнительной оценки приоритетных вариантов.

Практическая значимость состоит в прикладной направленности выполненных исследований и разработок, полученных автором. Ряд теоретических и методических предложений, разработок автора были внедрены в практической деятельности Центра исследования и разработки

беспилотного транспорта Дирекции информационно-технологических систем и систем связи ГУП Московского Метрополитена г. Москва, а также учебный процесс и научно-исследовательскую работу Ивановского филиала ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».

Соответствие паспорту специальности и отражение результатов в публикациях.

Диссертация соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п. 7.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики», п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ».

Основные научные результаты отражены в 16 публикациях автора, включая 7 работ, заявленных в изданиях из перечня ВАК России. Тематика публикаций соответствует и отражает все основные положения диссертации.

Дискуссионные вопросы и замечания. Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить вместе с тем, что ряд положений настоящей работы являются, на наш взгляд, требуют дискуссии и уточнения:

1) на стр. 20–21 диссертации автор перечисляет косвенные (не транспортные) эффекты, которые характеризуют работу транспортной отрасли в целом, но не упоминает об инновационных проектах в сфере городского общественного транспорта. Следовало бы подробнее пояснить, как воздействуют на экономику страны, региона или города в первую очередь, через косвенный (не транспортный) эффект проекты такого вида, к которым в том числе относятся проекты «Беспилотный трамвай», «Московский электробус», «Энергия Москвы» и др.;

2) заслуживает внимания предложенная автором методика, которая в отличии от существующих отличается своей универсальностью (подразумевая общность для инновационных проектов в общественном секторе, общность их, по фазовой оценке, и общность функций в проектном цикле). В исследовании убедительно показаны ее положительные стороны. Однако следовало бы боле подробнее пояснить, чем предложенный методический инструментарий отличается от существующих подходов (например, метода освоенного объёма, анализа затрат и результатов), в чём её уникальный вклад в методологию оценки проектов и какие направления развития предложенной методики вы видите в ближайшие 3 - 5 лет.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики,

что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
и.о. заведующего кафедрой менеджмента и управления персоналом
Среднерусский институт управления - филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

_____ Головина Татьяна Александровна

«10» 11 2026 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12
Телефон: 8 4862 25-50-39
Адрес сайта организации: https://orel.ranepa.ru
Электронная почта: golovina-ta@ranepa.ru