

В диссертационный совет при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

ОТЗЫВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ИГНАТОВОЙ ТАТЬЯНЫ ВЛАДИМИРОВНЫ

на диссертационное исследование

РОЗЕНКОВА МИХАИЛА АЛЕКСЕЕВИЧА

«Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, так как она посвящена решению важной научной задачи теоретического и эмпирического обоснования моделей развития организаций, направленного на рост конкурентоспособности продукции как военного, так и гражданского назначения, выпускаемой организациями оборонно-промышленного комплекса (ОПК) страны.

Задачи построения механизмов управления стратегическим развитием организаций ОПК усложняются факторами внешней среды, среди которых на первый план выходят не только конкурентная борьба, но и не рыночные отношения, вызванные санкционной политикой стран коллективного запада.

В тоже время актуальными становятся вопросы построения альянсов в части формирования кластерных и сетевых структур, обеспечивающих реализацию синергических эффектов как в части качества продукции, так и в отношении снижения издержек.

Накопившаяся информация и в теоретическом, и практическом плане в отмеченной сфере деятельности применительно к организациям ОПК становится актуальной задачей. Особую актуальность исследования выделенные вопросы приобретают в период военного противостояния нашей страны и стран НАТО.

Специфика деятельности организаций ОПК, сопряженная с тем, что в процессе управления перспективным развитием и текущей деятельности по производству продукции активное участие принимает потребитель в лице представителей заказчика, что позволяет поставить актуальную задачу по формированию специфической структуры с позиций экосистемного подхода.

2. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании

Розенковым М.А. четко сформулирована цель диссертационного исследования, которая заключается в развитии теоретических положений, составляющих специфику методического обеспечения процедур разработки механизмов стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны (ОПК). Указанная цель диссертационного исследования конкретизирована автором путем постановки ряда задач, решение которых предопределил научную новизну работы. При этом для каждого раздела диссертации прописана цель, решаемые в нем задачи, подход к их решению и обозначена роль раздела в раскрытии гипотезы и достижении общей цели исследования и соответствующих ей задач, что обеспечивает взаимосвязанность и взаимообусловленность всех компонентов работы.

Установленные автором объект и предмет диссертационного исследования являются логически встроенными в систему поставленных и решенных задач.

Высокая степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных автором в диссертационном исследовании, подтверждается анализом и методологическим обобщением разработок и результатов исследований отечественных и зарубежных ученых, проведенных на основе систематизации информационных источников в части подходов к стратегическому развитию организаций ОПК.

Обоснованность выводов и рекомендаций, полученных автором, вытекает из корректности применения общенаучных, общэкономических и социальных методов и приемов исследования, адекватности применения методических подходов, согласованности полученных теоретических результатов с практическими.

Автор использовал обширную информационно-эмпирическую базу для диссертационного исследования, которая включает данные Федеральной службы государственной статистики РФ; законодательные и подзаконные акты в сфере стратегического планирования; научные статьи и результаты исследований научных учреждений, а также информационных агентств; оценочные данные, полученные признанными отечественными исследователями; отчетные материалы научно-практических конференций по проблематике исследования.

Структура диссертационного исследования построена таким образом, чтобы логично, последовательно, устанавливая причинно-следственные взаимосвязи и взаимодействие исследуемых факторов и элементов, раскрыть малоисследованные и при этом наиболее значимые проблемы в выбранной предметной области.

3. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, обеспечивается применением получившей общественное признание научной методологии, опорой на ранее полученные и опубликованные научные результаты

отечественных и зарубежных исследователей по проблематике диссертации. Теоретические выводы автора подкреплены опорой на эмпирические данные, при обработке которых использовались современные методы анализа, в частности, методы моделирования социально-экономических систем и явлений.

Существующим достоинством представленного автором диссертационного исследования является опора на многообразные научно-литературные источники, в т.ч. классические и современные публикации; монографии, статьи, материалы конференций, авторефераты и диссертации. База литературных источников исследования насчитывает 255 наименований, большинство из которых относится к современному периоду, сохраняя при этом охват всего периода становления и развития теории стратегического управления социально-экономическими системами.

Основные теоретические положения и выводы диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили одобрение на межрегиональных и международных научно-практических конференциях. В пользу достоверности полученных результатов свидетельствует и основательный список публикаций автора, включающий 19 публикаций. В него входят: монография; семь статей, опубликованные в научных изданиях, включённых в перечень рецензируемых изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, в том числе две научные статьи, изданные в журнале из перечня, определенного Ученым советом РАНХиГС при Президенте РФ для публикации результатов диссертационных исследований.

Полученные автором ключевые результаты и практические рекомендации диссертационного исследования прошли необходимую апробацию и были внедрены в деятельность одной из организаций ОПК, а также высшего учебного заведения. Все теоретические положения выводы и рекомендации диссертационного исследования подкреплены расчетами, схемами, диаграммами, аналитическими таблицами, ссылками на позиции признанных экспертов.

Таким образом, теоретические разработки и практические рекомендации носят аргументированный характер, изложенный материал отличается целостностью и завершенностью, что позволяет сделать вывод о достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

4. Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, заключается в оригинальном подходе к решению задач по развитию теоретических положений, составляющих специфику стратегического планирования в отношении процедур построения стратегии применительно к организации ОПК. Результаты диссертационного исследования автора вносят вклад в развитие теоретических основ стратегического планирования в части определения перспектив построения стратегических альянсов. К числу

наиболее существенных результатов, полученных лично автором, относятся:

1. Представляет интерес инструментально обеспеченный алгоритм определения перспектив развития организации ОПК, включающий двенадцать взаимосвязанных блоков, характеризующих цикл реализации механизмов управления стратегическим развитием (с. 58-72).

2. Сформирована модель построения перспектив развития организации ОПК, которая базируется на содержании таких категорий как метаорганизация, кластер и экосистема, причем корректировка и уточнение указанных категорий выполнено по результатам анализа определений, сформулированных отечественными и зарубежными исследователями (с. 87-107, 178-180).

3. Определены механизмы управления стратегическим развитием организаций в их новом распределении по алгоритму построения экосистемы организаций ОПК, новизна содержания которого присутствует и на каждом шаге реализации алгоритма, и по алгоритму в целом (с. 146-148, 244-245).

4. Показано, что процедуры построения экосистемы организации реализуются членами проектных команд, компетенции которых определены, исходя из уровня зрелости организации и необходимых компетенций проектного управления (с. 138-143, 240-241).

5. Структура, объем и общая оценка диссертации

Структура диссертационного исследования построена таким образом, чтобы наиболее логично, последовательно, устанавливая причинно-следственные взаимосвязи исследуемых явлений, раскрыть малоисследованные и при этом наиболее значимые проблемы в выбранной предметной области. Диссертационное исследование изложено научным языком на 174 страницах (без учета приложений) и включает введение, три последовательных главы, заключение, список литературы и 21 приложение.

Во введении Розенковым Михаилом Алексеевичем обоснована актуальность темы работы и установлено её место в существующем потоке исследований в данной предметной области, сформулирована гипотеза исследования, определены его цель и задачи, объект и предмет, перечислены основные научные результаты исследования, обозначена теоретическая и практическая значимость полученных результатов, приведены сведения об апробации исследования (с. 3-15).

В первой главе (с. 16-56) рассмотрены методические основы построения механизмов стратегического управления при реализации инновационных проектов (вся первая глава работы), выполнен с позиции теории систем критико-конструктивный анализ содержания стратегического развития опытно-серийного производства (с. 16-27) и определены особенности проектного управления в структуре стратегии развития исследовательской организации (с. 27-45). В завершении поименованы ключевые особенности и отличительные черты управления инновациями опытно-серийного производства с позиций проектного управления (с. 46-56).

Показано, что инновационная направленность деятельности организаций

проявляется в инновационности самих механизмов управления и росте инновационного потенциала организаций. Но отсутствие надлежащего методического обеспечения процедур формирования инновационных стратегий сдерживает применение процедур реализации инновационных проектов.

Вторая глава диссертации (с. 58-107) содержит анализ механизмов стратегического управления инновационными проектами организаций оборонно-промышленного комплекса. Соискателем комплексно представлены механизмы управления организациями (с. 58-72). Кроме того, выполнен анализ механизмов управления проектами в организациях оборонно-промышленного комплекса на базе стратегических альянсов (с. 73-87). В заключительном параграфе главы (с. 87-107) сформированы механизмы стратегического управления проектами организаций оборонно-промышленного комплекса.

Построена модель, включающую 12 основных взаимосвязанных блоков, характеризующих цикл реализации механизмов управления стратегическим развитием. Показано, что для эффективного функционирования проектных команд необходимы компетенции, соответствующие процедурам по всему циклу реализации инновационных проектов. Установлено, что выделенные компетенции для различных уровней зрелости в разрезе процедур реализации проектов открывают возможности для повышения эффективности проектной деятельности.

В третьей главе диссертации (с. 108-122) показана концептуальная разработка механизмов управления проектами по гособоронзаказу с позиций экосистемного подхода, которая представлена с позиций экосистемного подхода и наполнена содержанием методики стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса как бизнес-экосистем (с. 122-148).

Завершают диссертационное исследование хорошо продуманные обобщающие выводы и рекомендации по дальнейшему использованию полученных результатов работы в теоретических изысканиях и практической деятельности организаций ОПК и учреждений образования. Также автором перечислены ограничения исследования и таким образом обозначены границы применимости полученных результатов (с. 149-156).

Таким образом, можно констатировать основательность, продуманность и структурную логичность проведенного автором диссертационного исследования.

6. Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании

Вместе с тем, подтверждая достаточный научный уровень диссертационного исследования, важно отметить, что в нем присутствуют некоторые положения и утверждения, требующие дополнительного пояснения автора в рамках научной дискуссии во время защиты.

1. По первому пункту новизны: в чем заключается основная модификация известного алгоритма принятия управленческих решений (что добавлено)?

2. Каковы механизмы разрешения противоречий, возникающих в деятельности метаорганизаций между учредителями?

3. О каких стратегических картах речь идет в третьем пункте новизны, когда формируются показатели функционирования экосистемы организации ОПК?

4. Почему при формировании необходимых компетенций автор ориентируется на образовательный стандарт, а не на компетенции, которые могут быть получены методом экспертных оценок руководителей проекта создания экосистемы организации ОПК?

Следует отметить, что приведенные замечания носят частный, уточняющий или рекомендательный характер и не снижают научной ценности представленного диссертационного исследования автора. В целом, диссертационное исследование глубоко обосновано, читается с интересом, выполнено на высоком научном уровне, имеет теоретическую и практическую значимость и представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему.

7. Оценка диссертационного исследования в целом

Подготовленное автором диссертационное исследование отличается предметной, методологической и методической новизной, содержит исследование значимого для науки и управленческой практики вопросов методического обеспечения процедур формирования стратегий развития организаций, имеет высокий уровень проработки и систематизации научной информации, а также охватывает всю совокупность теоретических и практических аспектов обозначенной и решенной проблемы исследования.

Диссертационное исследование имеет логически выстроенную структуру, а полученные автором практические результаты, развивают теоретические положения менеджмента как научной дисциплины в части построения стратегии развития организаций. Автор проявляет себя экспертом в области, избранной для диссертационного исследования.

Теоретическая значимость обусловлена решением задач, раскрывающими существо механизмов управления стратегическим развитием организации и развития моделей построения бизнес-экосистем организации ОПК, как в части разработки последовательности процедур выполнения организационно-аналитического этапа и последующего определения перспектив стратегического развития организации, так и процедур завершения проекта по формированию экосистемы.

Практическую значимость составляет и рекомендации по формированию управленческой команды разработчиков, и применение на практике результатов исследования в части построения экосистемы «ВНИИ «Сигнал», и применение результатов исследования в процессе преподавания управленческих дисциплин в системе высшего образования.

Тема и содержание диссертационного исследования соответствует паспорту специальности 5.2.6 – Менеджмент. Диссертационное исследование оформлено в соответствии с установленными требованиями и снабжено богатым иллюстративным материалом, подготовленным автором и включающем таблицы, логические схемы, модели и др.

8. Заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Порядком присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. С учетом вышеизложенного, диссертация Розенкова Михаила Алексеевича на тему «Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Розенков Михаил Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС
- заведующий кафедрой экономической теории и
предпринимательства Южно-Российского
института управления - филиала ФГБОУ ВО
РАНХиГС, заслуженный работник высшей школы
РФ, доктор экономических наук, профессор



Игнатова
Татьяна
Владимировна

«26» апреля

Подпись	
Завещаю	Ф.И.О. работника
2023	подпись
	Ф.И.О.
	Начальник отдела кадров
	Южно-Российского института
	управления - филиала РАНХиГС

Почтовый адрес: 344007, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская 70/52
Телефон/факс: +7 863 240-27-23
Электронная почта: ignatova-tv@ranepa.ru

