

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента по диссертации Галкиной Галины Михайловны
«Государственная образовательная политика Российской Федерации:
факторы и условия использования онлайн технологий в школьном
образовании» по специальности 5.5.3 «Государственное управление и
отраслевые политики», представленную на соискание учёной степени
кандидата политических наук, выполненную в ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

Работа Галкиной Галины Михайловны представляет собой серьезное
и логически выстроенное исследование, посвященное актуальной проблеме
трансформации государственной образовательной политики в условиях
цифровизации. Актуальность темы не вызывает сомнений и обоснована
автором во введении, где указано на необходимость поиска новых
инструментов для обеспечения конституционного права на доступное и
качественное образование, особенно в контексте регионального неравенства.

Структура диссертации традиционна и методически оправдана.
Первая глава посвящена теоретико-методологическим основам исследования

государственной образовательной политики, где автор, опираясь на широкий круг источников, обосновывает применение комбинированного политологического и формально-юридического подходов. Вторая глава содержит анализ конкретных механизмов и факторов использования онлайн-технологий, а также практические рекомендации по совершенствованию управления.

С точки зрения специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики», ценность работы заключается в четком фокусе на управленческих механизмах. Автор последовательно анализирует взаимодействие федерального, регионального и муниципального уровней власти в процессе цифровизации школ, что соответствует п. 6 паспорта специальности. Разработанная автором таблица «Уровни и центры нормативно-правового регулирования» и схема на рис. 3 наглядно демонстрируют сложность и не всегда эффективную координацию в этой вертикали.

Практическая значимость исследования выражена в конкретных рекомендациях, направленных на достижение «цифровой зрелости» системы образования, ликвидацию цифрового неравенства и повышение эффективности управления. Предлагаемая автором модель матричного управления заслуживает внимания как возможный инструмент синхронизации действий различных уровней власти и образовательных учреждений.

Вместе с тем, хотелось бы высказать несколько уточняющих замечаний, которые не умаляют общей ценности работы, но могут способствовать ее совершенствованию.

В положениях, выносимых на защиту, декларируется уточнение классификации подходов к изучению образовательной политики. Однако в тексте диссертации (раздел 1.1) этот анализ носит скорее обзорный характер. Было бы полезно увидеть более четкую связь между предложенной

классификацией и последующим анализом конкретных механизмов управления.

Рекомендации по совершенствованию механизмов управления носят общий характер и требуют дальнейшей конкретизации с точки зрения ресурсного обеспечения и этапов реализации. Например, тезис о необходимости «цифровой зрелости муниципалитетов» нуждается в расшифровке индикаторов такой зрелости.

Анализ влияния глобальных вызовов (санкций, технологического отрыва) на образовательную политику, указанный в научной новизне в основном-таки затрагивается, но его можно было бы более системно увязать с предложенными механизмами импортозамещения и обеспечения цифрового суверенитета.

Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и могут быть учтены автором в дальнейшей научной работе.

Вывод: диссертация Галкиной Галины Михайловны «Государственная образовательная политика Российской Федерации: факторы и условия использования онлайн технологий в школьном образовании» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития теории и практики политической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Галкина Галина Михайловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата

политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Официальный оппонент

Главный редактор журнала

«Этносоциум и межнациональная культура»

Издательский центр «Этносоциум»

доктор политических наук

«01» 04 2026 г.



Е.Л.Рябова

119034, г. Москва, Кропоткинский переулок дом 10

Электронная почта: ethnosocium@mail.ru

Телефон: +74957721999