

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

### **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Скворцовой Маргариты Александровны  
«Развитие образовательно-производственных центров как эффективной  
формы региональных социально-экономических комплексов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономической наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Тема диссертационного исследования посвящена развитию образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов. Исследование отличается высокой актуальностью в контексте необходимости модернизации системы профессиональной подготовки кадров, соответствующих современным требованиям экономики регионов, усиления интеграции образовательных учреждений и предприятий, а также обеспечения устойчивого социально-экономического развития регионов в условиях перехода на новую технологическую платформу и нарастающего давления экологических ограничений.

Обоснование выбора темы базируется на проведенном в рамках исследования анализе сложившихся диспропорций в системе взаимодействия образовательных учреждений и предприятий, недостаточной приспособленности системы подготовки кадров к запросам экономики регионов, а также на необходимости государственного вмешательства в координацию данных процессов ввиду недостатка развитых механизмов корпоративного партнерства и саморегуляции бизнеса.

Научная новизна исследования заключается, прежде всего, в разработке модели образовательно-производственных центров, трактуемых как специализированные региональные социально-экономические комплексы, созданные на основе государственно-частного партнерства, способные обеспечивать устойчивое развитие регионов и эффективное восполнение кадрового дефицита. Центральный элемент новизны заключается в предложении авторского видения многопрофильного характера этих центров, включающих в себя взаимодействие образовательных учреждений, бизнеса и органов власти.

Существенным элементом новизны является также разработанный алгоритм поэтапного формирования и развития таких центров, предполагающий совместную ответственность всех заинтересованных сторон и соответствующий целям технологического суверенитета и устойчивого развития регионов.

Автором предложена также новая концепция интеграции образовательно-производственных центров с научными организациями, позволяющая ускорить внедрение технологических инноваций и повысить конкурентоспособность предприятий.

Автор демонстрирует уверенное владение современным инструментарием прикладного анализа, свободно применяя различные методы сбора и обработки данных, такие как синтез, дедукция, индукция, экстраполяция и моделирование. Выбранные методы позволили обеспечить строгость выводов и прозрачность аргументов.

Особое внимание уделено вопросам повышения инвестиционной привлекательности образовательных учреждений и совершенствованию системы подготовки кадров для региональных рынков труда, с акцентом на экологическую безопасность и комфортность проживания населения.

Диссертация построена логично и четко, соответствует принятым стандартам для научно-квалификационных работ. Введение содержит точные

формулировки целей, задач и понятное обоснование актуальности исследования. Первая глава раскрывает теоретико-методологическую основу, давая анализ предпосылок формирования образовательно-производственных центров в регионах и изучая теоретические основы их функционирования. Во второй главе проводится эмпирический анализ текущего состояния и перспектив развития образовательно-производственных центров, ориентированный на удовлетворение кадрового запроса экономики регионов. Третья глава посвящена механизмам и инструментам, способствующим развитию региональной инфраструктуры за счёт укрепления образовательно-производственных центров.

Все компоненты текста связаны логически, выводы и рекомендации базируются на полученных в ходе исследования данных. Одно из главных достоинств исследования — высокая аналитическая глубина и методологическая строгость построенной модели. Автор последовательно ведёт анализ от определения задач до интерпретации результатов, демонстрируя логичную и непротиворечивую аргументацию. Дополнительно подчёркивается высокий уровень визуализации материала: в работе приведено 24 таблицы и 20 рисунков, что помогает лучше воспринимать итоги исследования. Четкое сочетание структуры и методов даёт возможность применить предложенную систему оценки как для регионального мониторинга, так и для планирования программ социально-экономического развития.

Вместе с тем, в работе отмечены некоторые ограничения, связанные с возможным отсутствием полного охвата всех факторов риска и неопределенностей, возникающих при реализации предложенных механизмов, что открывает перспективы для дальнейших исследований.

**Вывод:** Диссертация Скворцовой Маргариты Александровны «Развитие образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей

важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Скворцова Маргарита Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры государственного  
и муниципального управления  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»,  
Почетный работник сферы образования



Анопченко Т.Ю.

20 февраля 2026г.

Почтовый адрес места работы: 117997, Российская Федерация, город Москва, Стремянный переулок, дом 36, корпус 3.

Контактный телефон: +7 (495) 800-12-00 (доб. 1281).

Адрес электронной почты (email): anopchenko.ty@rea.ru.

ПОДПИСЬ Т. Ю. Анопченко

УДОСТОВЕРЯЮЩАЯ

Специалист по работе с персоналом

Ав. Павлова 20.02.2026

