

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ивановой Марины Владимировны
«Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения
индивидуальных траекторий их развития»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук,
по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика»

1. Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях структурной перестройки российской экономики, усиления межрегиональной конкуренции за инвестиции и человеческий капитал, а также возрастающих требований к качеству городской среды проблема устойчивого развития моногородов приобретает особую значимость для практики регионального и муниципального управления. Диссертационная работа Ивановой М.В. отличается комплексным подходом к исследованию факторов конкурентоспособности монопрофильных территорий, опирается на солидную теоретико-методологическую базу и предлагает новые инструменты диагностики и стратегического планирования, адаптированные к специфике моногородов.

Актуальность темы диссертационной работы обусловлена сохраняющейся высокой дифференциацией монопрофильных муниципальных образований по уровню социально-экономического развития, отраслевой специализации, ресурсному потенциалу и качеству жизни населения, что делает малоэффективным применение унифицированных мер государственной поддержки. Особое значение имеет разработка методического инструментария, позволяющего учитывать уникальные конкурентные преимущества каждого моногорода при формировании стратегии его развития и определении мер государственной поддержки.

2. Структура и содержание диссертации

Особая значимость работы состоит в ее логической завершенности и содержании, наполненном графическим материалом.

В первой главе выполнен обзор подходов, исследования конкурентоспособности территорий, в том числе монопрофильных

муниципальных образований. Автором рассмотрены основные направления государственной политики в области поддержки моногородов на основе анализа отечественной и зарубежной практики (с. 21-92).

Во второй главе (с. 93-151) диссертации комплексно представлены результаты анализа влияния факторов конкурентоспособности на социально-экономическое развитие монопрофильных муниципальных образований. Во-первых, проанализированы особенности функционирования и тенденции социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований России. А во-вторых, произведена оценка факторов конкурентоспособности монопрофильных муниципальных образований на основе восприятия их населением.

В третьей главе выполнена разработка методики определения перспективных направлений развития монопрофильных муниципальных образований на основе выявленных факторов конкурентоспособности. В итоге в работе определены возможности использования адаптивной модели конкурентоспособности для разработки стратегии социально-экономического развития моногорода (с. 152-195).

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к исследованию организационно-управленческих и экономических отношений, ориентированных на совершенствование управления развитием монопрофильных муниципальных образований с учетом факторов конкурентоспособности.

Результаты проведенного исследования обсуждались Ивановой М.И. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

4. Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

1. Определены уникальные факторы развития отдельных монопрофильных муниципальных образований (выгодное логистическое положение; специализированные технологические цепочки; уникальный природно-ресурсный потенциал; концентрация квалифицированных кадров узкого профиля; высокая степень взаимодействия с градообразующим

предприятием; сформированная промышленная инфраструктура; рекреационные возможности территории и другие). Обоснована необходимость трансформации подходов к исследованию социально-экономического развития моногородов в условиях конкурентной среды.

2. Сформулировано содержательное определение понятия «конкурентоспособность моногорода». Проведена адаптация теоретической модели «ромб конкурентоспособности территории» для системного выделения конкурентных преимуществ монопрофильных муниципальных образований.

3. На основе предложенных показателей социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований и результатов социологического опроса жителей разработана методика анализа конкурентоспособности, которая основана на учете особенностей взаимодействия основных стейкхолдеров территории и использовании матрицы возможных направлений развития монопрофильных муниципальных образований.

4. Разработана конструкционно-типовая структура с трансформированными модельными элементами долгосрочной стратегии социально-экономического развития монопрофильного муниципального образования с учетом индивидуальных конкурентных преимуществ территории, которая обеспечивает прозрачность и преемственность в реализации программ поддержки монопрофильных муниципальных образований.

Научные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в опубликованных работах автора в количестве и объеме, соответствующем предъявляемым требованиям.

5. Теоретическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, вытекают из результатов собственных исследований диссертанта и в целом имеют научную значимость для обоснования целостной теоретико-методологической концепции, в рамках которой обоснована необходимость и возможность применения теории конкурентоспособности к анализу монопрофильных территорий, ранее проводившегося преимущественно через призму кризисного управления.

6. Практическая значимость исследования

Практическая значимость работы определяется ее направленностью на решение актуальных задач государственного и муниципального управления в сфере поддержки и развития монопрофильных муниципальных образований. Разработанный автором методический инструмент ориентирован на его применение в деятельности федеральных органов исполнительной власти при совершенствовании критериев отнесения муниципальных образований к монопрофильным, распределении их по категориям социально-

экономического развития и формировании дифференцированных подходов к государственной поддержке.

Предложенная методика оценки конкурентоспособности может быть использована региональными органами власти при разработке и корректировке региональных стратегий и программ развития моногородов.

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом планах, следует отметить следующие замечания.

7. Замечания по диссертации

Есть вопрос по первому пункту новизны: какие уникальные факторы развития монопрофильных муниципальных образований являются более значимыми, а какие - менее? Можно ли провести их ранжирование?

По второму пункту новых научных результатов: какое содержательное определение можно дать понятию «конкурентоспособность моногорода»? На стр. 31 диссертации говорится об авторском определении данного понятия, но сам термин в тексте не приводится.

По четвертому пункту новизны: хотелось бы услышать пояснение о том, каким образом применение конструкционно-типовой структуры с адаптивными модельными элементами позволяет наиболее рационально сформировать индивидуальную стратегию развития города на основе оценки конкурентоспособности территории?

Разработанная автором матрица возможных направлений развития содержит 62 уникальных кода, что может казаться избыточно детализированным для практического применения на муниципальном уровне. Можно ли рассмотреть вариант укрупнения матрицы до ограниченного числа типовых траекторий развития территории?

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 16 научных публикациях, в том числе в 4 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание степени кандидата наук, а также в 1 статье в издании, входящем в ядро РИНЦ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

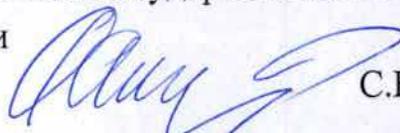
9. Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение

Диссертация Ивановой Марины Владимировны «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных

траекторий их развития» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Иванова Марина Владимировна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
профессор, доктор экономических наук, профессор
кафедры менеджмента

Института бизнеса и делового администрирования
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации



С.В. Раевский

24 февраля 2026 г.



ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, Москва, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

Тел. +7 (495) 937-07-47

e-mail: raevsky@ranepa.ru