

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

официального оппонента, члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Ганькина Никиты Алексеевича «Разработка расширенных  
принципов бережливого производства при переходе к выпуску  
информационного экономического продукта»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 – «Менеджмент»

Отличительной особенностью диссертации является глубина исследования, тщательность анализа и оригинальность подходов к актуальной проблеме повышения экономической эффективности современных высокотехнологичных промышленных предприятий в условиях информационной экономики. Автор проделал большую работу, анализируя данную проблему и предлагая новые пути её решения. В ходе анализа литературы, представленной в диссертации, видно, что кандидат обладает глубокими знаниями в области исследования и способностью к критическому мышлению.

Отдельно следует обратить внимание на инструменты и методы исследования. Можно отметить, что теоретическая база исследования сбалансирована. Автор грамотно выбрал сочетание качественных и количественных методов, что позволило более полно охватить аспекты проблемы. В частности, среди общенаучных методов использовался метод сравнения для выявления принципиальных отличий материального и информационного экономического продукта, а также при разработке принципов бережливого производства информационного экономического продукта. Особо следует отметить подход к анализу эмпирических данных

при исследовании временных рядов значения показателя DMC (Domestic Material Consumption), что позволило сделать важный вывод о снижении материоемкости экономического продукта.

Среди безусловных достоинств проведенного исследования стоит выделить проведенный анализ динамики доли материоемкости экономического продукта, в результате которого автор пришел к эмпирически обоснованному выводу о снижении материоемкости со временем. В данном случае новизна заключается именно в подходе, так как заявительные предположения о росте доли информации в экономическом продукте периодически встречаются в литературе. При этом подход к анализу материоемкости с использованием реальных эмпирических данных по методике, рекомендованной объединенной организацией промышленного развития (ЮНИДО), с использованием метода экстраполяции прежде не использовался.

Также нельзя не отметить предложенную концепцию бережливого производства информационного продукта в целом и принцип интеллектуально-креативной взаимности в частности. Логические выводы привели автора к тому, что эквивалентный уровень знаний объекта и субъекта передачи информации может способствовать снижению информационных потерь. Для решения этой задачи автором предложен механизм приведения уровня знаний к эквивалентному, успешно апробированный в компании АО «Тетра Пак» (представлен на схеме на Рис. 2.8). Кроме того, вызывает интерес разработанная на основании выявленных отличий между материальными и информационными экономическими продуктами классификация экономических продуктов (Рис. 2.7), которая позволила автору сформулировать четкие определения материального (МЭП) и информационного экономического продукта (ИЭП). Учитывая доказанную тенденцию к снижению материоемкости экономического продукта, данная классификация позволила определить фокусное направление дальнейшего исследования.

Одним из важных достоинств работы является её практическая значимость. Предложенные автором рекомендации и выводы способны найти применение не только в академическом контексте, но и на практике. Это подчеркивает прагматичность исследования и его способность внести вклад в развитие рассматриваемой области. Выполненное исследование будет полезным высшему руководству современных промышленных предприятий, использующих концепцию бережливого производства и ее аналогов, специалистам по внедрению производственных систем, а также специалистам по обучению персонала промышленных предприятий.

При этом, возможно, имеются некоторые моменты, которые заслуживают дополнительного внимания. Например, к недостатку работы следует отнести недостаточную глубину проработки отдельных вопросов, связанную с широким охватом области исследования. В частности, вопросы понятия информации могли быть гораздо более развернуто раскрыты в работе (в частности, кибернетический подход к понятию «информация»). Кроме того, используемое автором понятие информационной этики во многом переплетается с определением свойств информации, в связи с чем необходимо более детальное объяснение используемого термина. Стоит отметить, что понятие материальных «потерь» традиционного бережливого производства не полностью эквивалентно понятию «потерь» информации. В частности, недопонимание, ошибки людей, искажение информации не описываются моделями потерь в потоках ценностей. Было бы интересно увидеть сопоставление различных характеристик ИЭП с теорией рынка услуг.

При этом, сделанные замечания не снижают теоретическую и практическую ценность работы и возможность ее внедрения в работу современных промышленных предприятий, столкнувшихся с проблемой роста экономической эффективности.

В заключение, работа, представленная в диссертации, имеет потенциал для значительного вклада в выбранную область исследования. Автору

удалось продемонстрировать высокий уровень компетенции, творческий подход к решению научных задач и способность к самостоятельному исследованию. Рекомендую к защите.

**Вывод:** Диссертация Ганькина Никиты Алексеевича «Разработка расширенных принципов бережливого производства при переходе к выпуску информационного экономического продукта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Ганькин Никита Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

Официальный оппонент, член диссертационного совета РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор РУДН, первый заместитель генерального директора АО «НПО «Техномаш» им. С.А. Афанасьева»

«20» октября 2022 г.



Брыкин А.В.

127018, г. Москва, проезд Мариной Роши  
3-й, д. 40 стр. 1

Тел.: +7 (919) 105-21-31

Электронная почта: brka@mail.ru

Подпись Брыкина А.В. заверяю:



*по менеджменту*

*А.Ю. Дьяков*