

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Полищученко Владислава Анатольевича
«Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами»
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук, выполненную в
Среднерусском институте управления – филиале Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации

Актуальность диссертации Полищученко В.А. обусловлена быстрым развитием экономики, усложнением инфраструктурных задач и ростом требований к эффективности, прозрачности и социальной ответственности проектов. В современных условиях необходимо внедрение инновационных методов, цифровых технологий и системного подхода для своевременного реагирования на изменения, минимизации рисков и повышения качества реализации. Также актуально учитывать социальные инициативы, экологические стандарты и необходимость устойчивого развития, что требует совершенствования существующих методов управления и разработки новых подходов, способных обеспечить конкурентоспособность и долгосрочную эффективность инфраструктурных проектов.

В современных условиях именно инфраструктурные проекты требуют изменения методов управления из-за их высокой сложности, масштабности и длительности реализации, а также необходимости учета множества факторов, прежде всего социальных, экологических и экономических. Современные условия требуют более гибких, прозрачных и адаптивных методов для своевременного реагирования на изменения, снижения рисков, повышения эффективности и устойчивости проектов. Внедрение инновационных подходов позволяет лучше управлять ресурсами, учитывать интересы всех

заинтересованных сторон и обеспечивать долгосрочную социальную и экономическую отдачу.

Достоверность и обоснованность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием современных методов исследования, анализом актуальной практической и теоретической информации, а также эмпирической проверкой предложенных подходов на реальных инфраструктурных проектах. В диссертации применяются проверенные научные инструменты, статистические и аналитические методы, что обеспечивает объективность и надежность полученных результатов. Все разделы диссертации характеризуются логической связностью и научной аргументацией полученных выводов и рекомендаций.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических основ и разработке практических рекомендаций по совершенствованию методов управления инфраструктурными проектами, включая динамическую декомпозицию на всех этапах жизненного цикла, формирование оптимального множества решений и применение алгоритмов выбора, а также планирование качественных характеристик с учетом полного жизненного цикла и интеграцию социальной инициативы, что обеспечивает повышение эффективности и адаптивности управления.

Самое важное и с точки зрения приращения научного знания - это разработка комплексных, инновационных методик и алгоритмов, объединяющих динамическую декомпозицию, прогнозирование с использованием S-образных кривых, интеграцию социальной инициативы и системный подход к управлению проектами. Эти разработки расширяют теоретические основы управления инфраструктурными проектами, позволяют более точно моделировать процессы, учитывать социальные и экономические факторы, а также обеспечивают гибкость и адаптивность в условиях изменяющейся среды, что представляет значительный вклад в научную область управления проектами.

Теоретическая значимость диссертации заключается в научном обосновании необходимости динамической декомпозиции управления

проектом и интеграции социальной инициативы в процессы планирования и реализации инфраструктурных проектов. Эти подходы расширяют существующие теоретические основы управления проектами, вводя новые концепции адаптивности, системного учета социальных факторов и динамического реагирования на изменения, что способствует развитию более комплексных и гибких моделей управления в условиях современной практики.

Практическая значимость диссертации Полищученко В.А. заключается в разработке конкретных методов, алгоритмов и инструментов, позволяющих учитывать социальные инициативы, динамическую декомпозицию и выбор технологий в управлении инфраструктурными проектами, что повышает их адаптивность, эффективность и социальную ответственность, а также обеспечивает более точное и своевременное реагирование на изменения в условиях современной практики.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что представленная на защиту диссертация является законченным исследовательским трудом, написанным на актуальную тему, отражающим аргументированную оригинальную авторскую позицию. Теоретические и практические выводы, изложенные в диссертации, могут быть использованы в управлении инфраструктурными проектами.

В качестве замечания необходимо отметить следующее: на рисунке 10 (стр.48) «Авторское дополнение существующих (стандартных) процессов управления проектами» в блоки процесса планирования проекта автором добавляются еще три блока. Необходимо было привести пояснение будут ли эти блоки взаимосвязаны и в какой последовательности они будут выполняться в инфраструктурном проекте.

Высказанное замечание не снижает общей высокой оценки результатов выполненного диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Полищученко Владислава Анатольевича «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых

степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Полищученко Владислав Анатольевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент».

Проректор по науке и инновациям
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»
доктор экономических наук, профессор

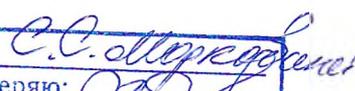
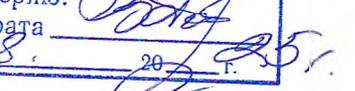


С.С. Морковина

«01» августа 2025 г.

394087, город Воронеж, улица Тимирязева, дом 8
Телефон: тел. +7 (473) 253-84-11
Адрес сайта организации: [https:// vglta.ru](https://vglta.ru)
Электронная почта: vglta@vglta.vrn.ru



данную подпись 
удостоверяю: 
секретарь ректората
01.08.2025 г.