

В диссертационный совет при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской
Федерации»
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

ОТЗЫВ ЧЛЕНА ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
ГАПОНЕНКО АЛЕКСАНДРА ЛУКИЧА
на диссертационное исследование
РОЗЕНКОВА МИХАИЛА АЛЕКСЕЕВИЧА

«Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

Важной особенностью современного развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны (ОПК) выступает стремление обеспечить высокую эффективность в управлении процессом производства как продукции военного назначения, так и гражданской продукции. Причем задачи, поставленные руководством страны в части наращиванию доли гражданской продукции в общем объеме выпуска продукции организациями ОПК, в настоящее время дополняется потребностью повышения эффективности выпуска продукции военного назначения ввиду реализации задач специальной военной операции. В силу отмеченного, обостряются задачи поиска новых механизмов стратегического планирования, решение которых становится движущей силой развития. В этих условиях проявляется насущная необходимость в исследовании подходов к определению совокупности механизмов, обеспечивающих разработку перспектив развития организаций ОПК.

В научной литературе изложены подходы к управлению развитием различных социально-экономических систем, однако не в полной мере разработаны новые вопросы методического обеспечения процедур формирования стратегических альянсов не столько в части построения кластеров или метаорганизаций, или сетевых структур, сколько в отношении комбинации таких структур и построении экосистем.

Учитывая, что данная проблематика является злободневным направлением планирования развития организаций ОПК, необходимо сформировать специфический подход, обеспечивающий динамичное развитие организаций ОПК.

Таким образом, изучение вопросов методического обеспечения процедур разработки стратегии развития организаций ОПК выступают перспективным направлением исследований, что обуславливает актуальность диссертационного исследования.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

Сформулированная автором цель диссертационного исследования направлена на разработку методического обеспечения процедур формирования механизмов стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны, которая отражена в постановке ряда конкретных задач, решение которых предопределило научную новизну диссертационного исследования. Установленные автором объект и предмет диссертационного исследования, являются логически встроенными в систему поставленных задач.

Обоснованность выводов и рекомендаций, полученных автором, вытекает из корректности применения общенаучных и экономических методов и приемов исследования, а также согласованности полученных теоретических результатов с практическими. В процессе исследования существующих тенденций в управлении развитием современных организаций автором осуществлена творческая адаптация современных научных методов к рассматриваемым в диссертации проблемам стратегического планирования на уровне организаций оборонно-промышленного комплекса (ОПК). В этом ключе следует отметить используемые соискателем методы анализа, экспертных оценок, социологических опросов, графического моделирования, управленческого консультирования и методы генерирования креативных решений.

Автор использовал в ходе исследования обширную информационно-эмпирическую базу, которая включает справочно-статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, законодательные и подзаконные акты в сфере стратегического планирования, научные статьи, результаты исследований научных учреждений, информационных агентств, материалы научных конференций, проведенный автором опрос стейкхолдеров в виде опросных листов и интервью, а также материалы сайтов сети Интернет специализированных агентств и консалтинговых компаний и отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

Структура диссертационного исследования достаточно логична и позволяет во взаимосвязи раскрыть многие малоисследованные проблемы в выбранной предметной области. Диссертационное исследование изложено на 174 страницах текста (без учета приложений) и включает введение, три главы, заключение, список литературы и 21 приложение.

Во введении автором обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, представлены новые научные результаты диссертационного исследования (с. 3-15 диссертации).

В первой главе рассмотрены теоретические вопросы разработки перспектив построения механизмов стратегического управления при реализации инновационных проектов (с. 16-56). Вначале выполнен анализ сущности стратегического развития опытно-серийного производства с позиции теории систем (с. 16-27), а затем выделены особенности проектного управления в структуре стратегии развития исследовательской организации (с. 27-45). В завершении определены ключевые особенности и отличительные признаки управления инновациями опытно-серийного производства с позиций проектного управления (с. 46-56).

В итоге установлено, что важно рассматривать проект как часть стратегии развития организации, а проектное управление как подсистему стратегического менеджмента. Проектный подход отражает цикл поисковых исследований, а также может характеризовать содержание опытного и серийного производства. Показано, что методы, сопровождающие инновационную деятельность, требуют развития и решения накопившихся проблем как в части формирования стратегии развития, так и в отношении проектного управления.

Вторая глава посвящена анализу механизмов стратегического управления инновационными проектами организаций ОПК (с. 58-107) и включает не только анализ непосредственно самих механизмов управления организациями, выполненный с разных точек зрения (с. 58-72), но и анализ механизмов управления проектами в организациях оборонно-промышленного комплекса на базе стратегических альянсов (с. 73-87), а непосредственно механизмы стратегического управления проектами организаций ОПК сформированы в заключительном параграфе главы (с. 87-107).

Обосновано, что экосистема есть кластер, обеспечивающий коэволюцию участников, клиентов и внешней среды в процессе стратегического развития и партнерского взаимодействия участников.

Установлено, что стратегию следует рассматривать, как долгосрочный проект развития организации на базе использования уникальных возможностей, предоставляемых внешней средой в опоре на потенциал организации. Сама стратегия включает такие подсистемы как проекты и программы. Проекты в рамках инновационной политики должны быть согласованы по целям с корпоративной стратегией организации.

В третьей главе выполнена концептуальная разработка механизмов управления проектами по гособоронзаказу с позиций экосистемного подхода (с. 108-122). Здесь определены механизмы стратегического управления проектами с позиций экосистемного подхода. Кроме того, наполнена содержанием методика стратегического развития организаций ОПК как бизнес-экосистемы (с. 122-148).

Показано, что качестве содержания экосистемы организации, осуществляется построение конфигулятора кластеров, производящих военную продукцию для потребления внутри страны и поставки на экспорт, а также кластера, производящего продукцию гражданского назначения как

для продвижения на отечественном, так и зарубежном рынках. При этом координацию деятельности кластеров осуществляет метаорганизация, созданная участниками кластеров.

В заключении автором обобщены результаты исследования, указаны его ограничения и обозначены направления дальнейших исследований по проблематике диссертационного исследования (с. 149-156 диссертации).

Таким образом, можно отметить достаточную продуманность и структурную логичность проведенного автором диссертационного исследования.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

Диссертационное исследование автора обладает очевидной теоретической и практической ценностью, полученные в нем научные положения, выводы и рекомендации достоверны, что обеспечено применением получившей общественное признание научной методологии, корректным обобщением опубликованных научных результатов предшественников. Диссертация снабжена материалами эмпирических исследований, основанных на корректном применении приемов сбора данных и современных методов их обработки с использованием элементов статистического анализа, анализа временных рядов. Теоретические выводы подкрепляются опорой на существующие практики управления.

Положительным качеством представленного диссертационного исследования является опора на многообразные научно-литературные источники - статьи, монографии, материалы конференции, диссертации, научные отчеты и т.п., среди которых представлены как классические публикации по проблематике исследования, так и актуальные работы отечественных и зарубежных ученых по разным аспектам решаемой проблемы. База литературных источников исследования насчитывает 255 наименований.

Основные теоретические положения и выводы диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили признание на 4 межрегиональных и международных научно-практических конференциях. В список публикаций автора входят монография, 7 статей, размещенных в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, в том числе две статьи изданы в журнале, определенном Ученым советом РАНХиГС для публикации результатов диссертационных исследований.

Полученные основные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования прошли необходимую апробацию и были внедрены в управленческую практику ВНИИ «Сигнал», а также в учебный процесс Владимирского филиала РАНХиГС.

Теоретические положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования подкреплены базами данных, диаграммами, аналитическими таблицами, представленными в приложениях.

В целом, теоретические разработки и практические рекомендации носят весьма аргументированный характер, изложенный материал отличается целостностью и завершенностью, что позволяет сделать вывод о достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, проявляется в оригинальной системе подходов к проблеме управления процессом формирования стратегии развития организации ОПК. Результаты диссертационного исследования автора приносят определенный вклад в развитие теоретических основ управления развитием социально-экономических систем. Отметим ряд наиболее существенных результатов, полученных лично диссертантом.

1. Построен алгоритм реализации механизмов управления стратегическим развитием организации в виде построения стратегических альянсов, представляющих собой объединения на основе партнерских обязательств по сотрудничеству участников цепочки создания ценности для достижения согласованных целей (с. 58-71).

2. Разработана инструментальная модель построения перспектив развития организации ОПК, отличающаяся тем, что базируется на сочетании таких категорий как метаорганизация, кластер и экосистема и рассматривается автором в качестве фрактала, самоподобие которого распространяется и на содержание ОПК в целом (с. 87-107).

3. Сформированы механизмы построения стратегии развития организации ОПК при формировании экосистемы, отличительная особенность которых состоит в вновь выделенных блоках характеристик ментальных карт, в построении совокупности морфологических матриц и дорожной карты, а также процедуры построения сценариев на каждом этапе реализации стратегии (с. 146-148, 244-245).

4. Обосновано положение о том, что построение экосистемы организации ОПК выполняется стейкхолдерами, компетенции которых определяются в соответствии с таблицей, разработанной автором, и должны соответствовать уровню развития организации (с. 137-144).

Подтверждая достаточный научный уровень диссертационного исследования, в то же время важно отметить, что в нем присутствуют некоторые положения и утверждения, требующие дополнительной аргументации либо пояснений.

Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.

В частности, представляется, что пояснений требуют следующие аспекты диссертации Розенкова М.А.

1. Каковы механизмы перехода от альянса к кластерной организации бизнеса?

2. В чем специфика сформулированных соискателем основных категорий: метаорганизация, кластер и бизнес-экосистема? Чем отличаются альянсы от метаорганизаций?

3. Чем помогают ментальные карты в формировании заданий по проекту построения экосистемы?

4. Соискатель разработал алгоритм реализации механизмов управления стратегическим развитием организации ОПК, по которому есть вопрос относительно того, на сколько он универсален?

Приведенные замечания не критичны и носят, по существу, уточняющий рекомендательный характер, не снижая научной ценности представленного диссертационного исследования. В целом, как уже отмечалось, диссертация Розенкова М.А. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на весьма актуальную тему. Диссертационное исследование автора достаточно обосновано и выполнено на высоком научном уровне.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

С позиций теории управления значимость диссертации заключается в разработке системы инструментов, обеспечивающих формирование стратегии развития организаций и расширяющих теоретико-методологическую базу науки в части решения задач реализации механизмов управления стратегическим развитием, а также развития моделей построения бизнес-экосистем организации ОПК и управления социально-экономическими системами в целом.

Полученные результаты исследования могут быть использованы для развития теории стратегического управления, теории принятия решений, а также в теории и практике проектного управления и социально-экономического развития организаций. Практическая значимость работы обусловлена возможностью доведения новых научных результатов диссертационного исследования до прикладных методик и практических рекомендаций, способствующих обеспечению кластерных эффектов в структуре организаций оборонно-промышленного комплекса.

Общая оценка диссертационного исследования.

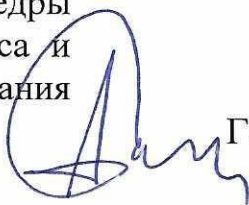
Подготовленная Розенковым М.А. диссертация отличается научно-содержательной и методической новизной в ходе исследования значимого для науки и управленческой практики вопроса об управлении процессом развития организаций. Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Вывод: Диссертация Розенкова Михаила Алексеевича на тему «Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны

теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336.

Исходя из вышесказанного, можно констатировать, что автор диссертационного исследования Розенков Михаил Алексеевич заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Член диссертационного совета
РАНХиГС, доктор экономических
наук, профессор, профессор кафедры
менеджмента Института бизнеса и
делового администрирования
ФГБОУ ВО РАНХиГС



Гапоненко Александр Лукич

« 18 » Май 2023 г.

М.П.

Подпись заверяю:

Почтовый адрес: 119571, Москва, проспект Вернадского, д.82, стр. 1
Телефон/факс: +7 916-436-94-20
Электронная почта: garon7@gmail.com

