

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

«16» *марта* 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» Абдульманова Булата Айдаровича «Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»» выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования (ИБДА).

В период подготовки диссертации соискатель Абдульманов Булат Айдарович работал в АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» на позициях советника в Дирекции сопровождения гарантийных операций и консультанта в Дирекции развития инфраструктуры поддержки.

В 2018 году Абдульманов Булат Айдарович окончил МГУ им. М.В. Ломоносова по направлению подготовки бакалавриата 38.03.02 «Менеджмент», диплом бакалавра ААК 1602176, 14t-0009-21w, 29.06.2018 г.

В 2020 году Абдульманов Булат Айдарович окончил МГУ им. М.В. Ломоносова программу магистратуры «Экономическая политика» по

направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», диплом магистра ААМ 1706166, 14z-0568-31w, 30.06.2020 г.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдано АНО ВО «Московский институт современного академического образования» № 01 от «26» июня 2024 года.

В 2024 году Абдульманов Булат Айдарович прикрепился к Академии для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук (приказ № 01-14721, 30.08.2024 г.).

Научный руководитель Николаев Виктор Алексеевич – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

Актуальность темы исследования.

Значение и проблемы развития региональной экономики в России в последние годы становятся все более актуальными, особенно в контексте глобальных экономических изменений и современных вызовов. Субъекты малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) играют ключевую роль в формировании устойчивой и конкурентоспособной экономики на уровне региона.

Государство активно ищет новые способы поддержки малого и среднего бизнеса в регионах России, поскольку считает его одним из ключевых секторов для стимулирования экономического роста и улучшения социально-экономических показателей страны. Постоянно разрабатываются и внедряются новые инструменты поддержки субъектов МСП. Эти инструменты включают в себя институциональную, организационно-экономическую, экспортно-импортную и консультационную поддержку, программы обучения и многое другое. Целью таких программ является всесторонняя поддержка предпринимателей в развитии бизнеса, повышении их конкурентоспособности, преодолении возникающих трудностей и рисков.

Существующая система поддержки МСП на региональном уровне характеризуется разрозненностью и отсутствием комплексного подхода. Наблюдается разрыв между многообразием объявленных мер государственной поддержки (гранты, субсидии, льготные кредиты, гарантии и поручительства) и их комплексным, скоординированным воздействием на развитие территорий. Муниципальные и региональные органы власти зачастую действуют обособленно, не выстраивая единые институциональные условия для развития предпринимательства. Это обуславливает необходимость становления новой роли АО «Корпорация «МСП», как ключевого федерального института развития, призванного играть роль

системного интегратора, обеспечивающего более структурированную теоретическую и методологическую базу его взаимодействия с регионами.

Традиционная система оценки состояния МСП (количество субъектов МСП, их вклад в ВРП, объем бюджетного финансирования) нередко носит запаздывающий и формальный характер. Она не отражает качественных изменений, таких как цифровая зрелость бизнеса, которая стала ключевым драйвером роста, особенно в регионах. Отсутствие данного компонента препятствует проведению точной оценки состояния МСП и последующей коррекции выявленных диспропорций. При этом, активность на цифровых платформах становится индикатором адаптивности и конкурентоспособности МСП. АО «Корпорация «МСП», развивая Цифровую платформу МСП.РФ, накапливает уникальные данные (например, скоринговые оценки), которые не используются в полной мере для управления малым бизнесом в регионах.

Принимаемые решения о развитии и продвижении тех или иных программ поддержки (например, «зонтичное» поручительство, программа стимулирования кредитования «Антикризисная», независимые гарантии) часто не имеют под собой строгой количественной оценки их реального воздействия на экономику региона. Нет ясности, какой инструмент наиболее эффективен для решения конкретных задач (создание новых рабочих мест, технологическая модернизация, импортозамещение и многое другое). Реализуемые меры поддержки часто носят универсальный, «шаблонный» характер и не учитывают глубокой дифференциации российских регионов (от моногородов до столичных агломераций) и специфики отраслей народного хозяйства.

Следовательно, существует актуальная научная и практическая потребность в переосмыслении системы управления развитием МСП на региональном уровне при активном участии АО «Корпорация «МСП». Данный подход требует комплексного анализа существующих проблем, разработку новых оценочных методик и формирование адресных механизмов поддержки, адаптированных к глубокой дифференциации экономики российских регионов.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1. *Идентифицирована* институциональная структура организационной поддержки МСП в региональных экономических системах. В отличие от традиционного подхода разделения акторов на федеральные и региональные уровни, автором выделены четыре функционально различные группы реальных акторов: регуляторные (федеральные институты развития), инфраструктурно-цифровые (Цифровая платформа МСП.РФ), сервисно-консультационные (региональные центры «Мой бизнес» и бизнес-инкубаторы) и территориально-преференциальные (ОЭЗ и ТОР).

Доказано, что существующая архитектура взаимодействия данных групп характеризуется асимметрией коммуникативных каналов. В действующей организационной структуре управления предложена смена парадигмы функционирования головного института АО «Корпорация «МСП», в которой она переходит от роли координатора к функции системного интегратора, аккумулирующего обратные связи от всех идентифицированных акторов. Предложенная структура предусматривает интеграцию разнородных ресурсов и компетенций, что создает условия для нивелирования межрегиональных диспропорций за счет унификации стандартов поддержки при сохранении региональной специализации. Имплементация данной структуры, в отличие от административно-командного стиля управления, позволяет перевести процесс выравнивания регионального развития из плоскости дотационного выравнивания в плоскость проектного управления ресурсами (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

2. *Разработан* и обоснован расширенный методический подход к оценке уровня развития МСП в регионах. Доказана необходимость дополнения традиционной системы показателей (количество субъектов МСП, их вклад в ВРП, объем бюджетного финансирования) новым критерием – активностью использования цифровых инструментов поддержки, измеряемой данными скоринговой оценки субъектов МСП на Цифровой платформе МСП.РФ.

На основе применения данного подхода проведена оценка и выявлена значительная межрегиональная дифференциация в уровне цифровизации МСП. Установлено, что на 10 регионов-лидеров приходится 45% от общего объема скоринговых оценок за 2022–2023 гг., что свидетельствует о высокой концентрации наиболее «зрелых» в цифровом отношении субъектов МСП.

Определены ключевые драйверы роста в регионах-лидерах, к которым отнесены обрабатывающие, высокотехнологичные производства, а также информационная и научно-техническая деятельность, что указывает на связь между цифровой активностью МСП и их отраслевой специализации в высокотехнологичных и инновационных секторах. (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.16).

3. *Разработана* и апробирована авторская программа комплексной оценки состояния и поддержки развития МСП в регионах. Данная программа включает показатели скоринговой оценки субъектов МСП на Цифровой платформе МСП.РФ, количество получателей и объем гарантийной поддержки ключевого института развития (АО «Корпорация «МСП») в регионах.

В рамках применения программы выявлен и количественно оценен критически низкий уровень востребованности государственных

программ поддержки среди субъектов МСП, составляющий в среднем 1,9% от их общего числа. Данный индикатор свидетельствует о наличии существенных институциональных разрывов и структурных дисбалансов между предлагаемыми мерами государственной поддержки и реальными потребностями субъектов МСП в регионах.

Установлены предельно низкие значения масштаба влияния ключевого института развития (АО «Корпорация «МСП») на активизацию предпринимательской деятельности в регионах. Полученные результаты доказывают ограниченный вклад исследуемого института развития в достижение сбалансированного роста сектора МСП в регионах, что подтверждает необходимость совершенствования механизмов его взаимодействия с региональными экономическими системами (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

4. *Разработана* методика оценки влияния ключевых инструментов АО «Корпорация МСП» («зонтичное» поручительство, программа стимулирования кредитования «Антикризисная», независимые гарантии) на параметры развития малых и средних предприятий в регионах. Методика формализует алгоритм действий: от обоснования целей стимулирования и сбора данных с применением скоринговой оценки до интерпретации результатов и мониторинга результативности поддержки предпринимательства в регионах.

Основным преимуществом предлагаемой методики является применение регрессионного анализа (метод наименьших квадратов) для установления количественных зависимостей между использованием инструментов поддержки и ключевыми индикаторами развития МСП в регионе. Это обеспечивает репрезентативность и объективность оценки эффективности адресного использования ресурсов.

Апробация методики на эмпирических данных позволила провести сравнительный анализ результативности инструментов и идентифицировать наиболее эффективные механизмы сбалансированной адресной поддержки, способствующие снижению региональных диспропорций в развитии субъектов МСП. Таким образом, методика представляет собой инструмент обоснования приоритетов в региональной экономической политике, направленный на стимулирование предпринимательства (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.16).

5. *Разработаны* и научно обоснованы рекомендации по совершенствованию системы управления развитием МСП в регионах. Предлагаемый комплекс мер сформирован на основе синтеза анализа целевых функций институтов развития и адаптации релевантного зарубежного опыта.

Ключевые положения включают:

– принцип адресного и сбалансированного применения инструментов поддержки, предусматривающий концентрацию усилий АО «Корпорация «МСП» в региональном разрезе. В частности, для 12 регионов-реципиентов с наиболее выраженными диспропорциями предлагается комплексный пакет мер, сочетающий предоставление поручительств и субсидирование процентной ставки для субъектов МСП в 3-х ведущих отраслях каждой территории;

– принцип отраслевых приоритетов, основанный на стратегических интересах национальной и региональной экономики. Рекомендуются дифференцированно расширить долю поручительств для предприятий из отраслей, имеющих критически важное значение для социально-экономического развития и технологического суверенитета страны;

– принцип адаптивности институтов развития, направленный на преодоление институциональных разрывов. Обоснована необходимость системной актуализации программ поддержки на основе непрерывного их мониторинга и потребностей регионального предпринимательского сообщества (паспорт научной специальности: 5.2.3 – п.1.3).

Теоретическая значимость исследования состоит в раскрытии инструментов и механизмов поддержки малого бизнеса и обосновании значимости и экономической эффективности гарантий и поручительств на развитие МСП в России. Доказана положительная корреляция воздействия гарантий и поручительств на процесс развития МСП в регионах России. Основные выводы теоретического характера могут служить основой для дальнейшего исследования проблем, связанных с изучением и влиянием различных инструментов поддержки на деятельность субъектов МСП и в целом региональных экономических систем России.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования основных методических положений и практических рекомендаций в дальнейших научных исследованиях, в процессе подготовки слушателей, студентов и аспирантов, в системе экономического образования по курсам: «Региональный и муниципальный менеджмент», «Стратегическое управление социально-экономическим развитием региона», в программах и проектах развития малого и среднего бизнеса в региональных экономических системах.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований обеспечивается тем, что они опираются на труды отечественных и зарубежных ученых, посвященных влиянию различных инструментов и механизмов государственной поддержки на процесс развития малого и среднего бизнеса в региональных экономических системах и

апробации результатов исследований в деятельности АО «Корпорация «МСП».

Апробация результатов диссертации.

По теме диссертации опубликовано 5 научных работ общим объемом 2,3 п.л. (авторских – 1,8), включая статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1. Абдульманов Б. А. Влияние АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере «зонтичного» поручительства / Б. А. Абдульманов // Экономическое развитие России. – 2024. – Т. 31, № 2. – С. 31-38.
2. Абдульманов Б. А. Влияние АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере предоставления независимых гарантий / Б. А. Абдульманов // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 4(129). – С. 76-84.
3. Абдульманов Б. А. Оценка влияния АО «Корпорация «МСП» на развитие малого и среднего предпринимательства в России на примере программы стимулирования кредитования «Антикризисная» / Б. А. Абдульманов, В. А. Николаев // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т 16. – № 2. (авторский вклад 0,2 п.л.)
4. Абдульманов Б. А. Организационно-финансовая модель поддержки малого и среднего предпринимательства в регионах России / Б. А. Абдульманов, В. А. Николаев // Вестник Евразийской науки. – 2024. – Т 16. – № 6. (авторский вклад 0,3 п.л.)
5. Абдульманов Б. А. Институциональные условия управления развитием малого бизнеса в региональных экономических системах / Б. А. Абдульманов, В. А. Николаев // Теория и практика общественного развития. – 2025. – № 11. – С. 134-141. (авторский вклад 0,3 п.л.)

Личный вклад автора характеризуется непосредственным выполнением всех этапов теоретического и эмпирического исследования, формулировании выводов, публикации результатов диссертационной работы в научных журналах, рекомендованных ВАК, апробации ряда предложений и рекомендаций в деятельности АО «Корпорация «МСП».

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Результаты исследования могут послужить основанием для формирования государственной политики в сфере поддержки субъектов МСП в регионах и разработки мер, направленных на снижение рисков развития малых и средних предприятий.

Диссертация «Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»» соискателя Абдульманова Булата Айдаровича соответствует

паспорту научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» в части следующих пунктов:

- п. 1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»;
- п. 1.16 «Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем».

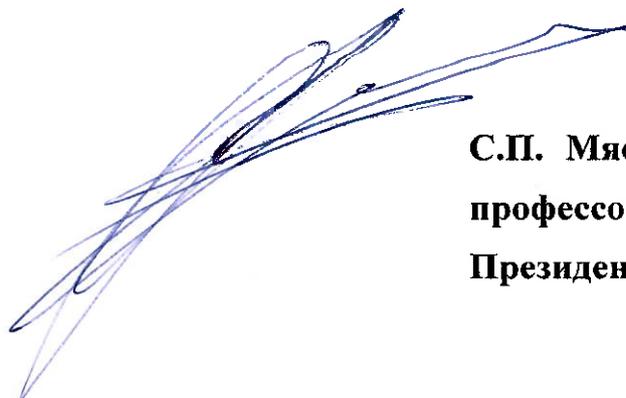
Диссертация на тему «Совершенствование управления развитием малых и средних предприятий в регионах России при участии АО «Корпорация «МСП»» соискателя Абдульманова Булата Айдаровича рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента ИБДА.

Присутствовало на заседании 14 человек. Результаты голосования: «за» – 14 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» - 0 чел. Протокол № 1 от 04 февраля 2026 года.



**С.В. Раевский, доктор экономических наук,
профессор, и.о. заведующего кафедрой
менеджмента ИБДА РАНХиГС при Президенте
РФ**



**С.П. Мясоедов, доктор социологических наук,
профессор, директор ИБДА РАНХиГС при
Президенте РФ, проректор РАНХиГС**