

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент, представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук, выполненную в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Развитие российских инжиниринговых центров в сфере нефтегазопереработки является актуальной долгосрочной стратегической задачей на фоне современных вызовов и тенденций в глобальной экономике, Деятельность нефтегазового комплекса является базовой точкой, формирующей систему национальной безопасности нашей страны. Из основных направлений, раскрывающих данную тематику, автор особенно отмечает следующие:

- Технологическая независимость: развитие собственных инжиниринговых центров позволит России обеспечить развитие собственных или партнерских технологий и процессов создания и, что немаловажно в текущих условиях, обслуживания и модернизации оборудования. В условиях введения ограничений на импортные и экспортные операции, необходимость в создании и внедрении отечественных решений становится критическим условием развития

ключевых отраслей промышленности страны и выходов в будущем на новые перспективные рынки и создания устойчивых форм кооперации.

- **Инновационное развитие:** российские инжиниринговые центры должны стать катализатором внедрения новых технологий и процессов в нефтегазопереработке и нефтехимии. В частности, эта деятельность предполагает широкое использование цифровых технологий и инструментов автоматизации, а также экологичных и энергоэффективных решений, что соответствует заданным трендам устойчивого развития – все указанные аспекты исследуются автором диссертации достаточно подробно. В условиях усиливающегося внимания на страновом уровне к вопросам экологии и устойчивого развития, инжиниринговые центры могут разрабатывать и сопровождать внедрение мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия нефтегазовой отрасли на окружающую среду, такие как оценка производственных объектов капитального строительства на предмет их соответствия требованиям норм экологической безопасности на стадии проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию. очистка вод, утилизация отходов и снижение выбросов.

- **Социальное развитие и создание рабочих мест:** развитие инжиниринговых центров способствует созданию новых рабочих мест и развитию опорных технических специальностей, что в свою очередь стимулирует развитие экономик регионов, где расположены сами центры и предприятия ТЭК, в том числе развитие инфраструктуры и строительного комплекса. Активность в данном направлении будет содействовать решению задач, поставленных Правительством РФ, о равномерном развитии всех областей страны как в промышленном, так и социально-экономическом аспектах.

- **Инвестиции в научное развитие и масштабное профессиональное образование:** создание инжиниринговых центров требует постоянного сотрудничества с научными учреждениями и ВУЗами, что способствует развитию научных исследований и повышению уровня

образования в области нефтегазопереработки и химической технологии и инженерии. На данном аспекте автор делает значительный акцент, подчеркивая значимость привлечения финансирования в различные научные области и содействие развитию кадрового потенциала страны, поскольку ТЭК и смежные отрасли являются крупнейшими работодателями и должны вносить существенный вклад в поддержание высокого уровня научной и инженерной школы РФ.

- Конкурентоспособность отраслей и продукции: инжиниринговые центры могут способствовать повышению конкурентоспособности российских компаний на международных площадках, а разработка и внедрение собственных технологий и решений позволит сократить затраты и улучшить качество продукции, что, согласно анализу автора исследования, окажет положительное влияние на производственные, финансовые и репутационные показатели компаний и их объединений.

Таким образом, развитие российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии не только отвечает на текущие вызовы рынка и развития сотрудничества в широкой перспективе, но и открывает принципиально новые возможности для роста и устойчивого развития как самой отрасли, так и смежных на ближайшие десятилетия.

Основным предметом исследования в диссертационной работе являются организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров и их роль в обеспечении эффективного функционирования процессов и самих центров. Цель, которую ставит перед собой автор при определении приоритетов и оценке эффективности работы инжиниринговых центров – достижение высоких показателей технологического суверенитета отрасли и на государственном уровне – решение проблем комплексного развития в условиях многополярного мира.

В диссертации отдельно отмечаются значимость государственной поддержки и структурного финансирования через различные программы на отраслевом и национальном уровне и инициативы.

Для дальнейшего масштабирования выполняемых работ и проектов, консолидации усилий и выполнения высоких предъявляемых к ним требований по качеству, требуется формирование инжиниринговых кластеров и технопарков, которое способствует объединению ресурсов, знаний и технологий. Кластеры обеспечивают взаимодействие между инжиниринговыми центрами, научными учреждениями и предприятиями промышленного и строительного комплексов, что способствует обмену опытом и ускорению инновационных процессов. Одно из выносимых на защиту научных положений диссертации направлено на определение потенциала и форм такой кооперации.

Важным результатом проведенной работы, имеющим практическую ценность, является предложение концептуальной модели для создания системы мониторинга и оценки эффективности работы инжиниринговых центров, которая в конечном итоге позволяет выявлять успешные практики и области для улучшения. С помощью организации процесса обмена знаниями и опытом между инжиниринговыми центрами и предприятиями, которое подтверждается актами внедрения результатов диссертационной работы, возможно достижение качественного прорыва в уровне технологического и организационного развития предприятий всех задействованных отраслей.

Аналогичным образом автор подтверждает, что установление связей с зарубежными инжиниринговыми центрами и научными организациями способствует обмену технологиями и наработками, соответственно, участие в международных проектах и конференциях позволяет российским инжиниринговым центрам быть в курсе мировых тенденций и внедрять лучшие практики.

В целом, организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров должны быть направлены на создание благоприятной среды для инновационной деятельности, повышение качества продукции и услуг, а также на снижение зависимости от внешних технологий. Системный подход к реализации этих механизмов позволит инжиниринговым центрам успешно справляться с вызовами современного рынка и способствовать развитию высокотехнологичных отраслей в стране.

Отмечая достоинства представленной работы и давая ей положительную оценку в целом, официальный оппонент обращает внимание на имеющиеся в работе Усманова М.Р. области для совершенствования исследования:

1. Автору следовало проработать вопрос о возможностях и ограничениях тиражирования модели инжиниринговых центров ТЭК в других отраслях экономики РФ. Такой подход позволил бы расширить практическую базу применения данного исследования и выделил уникальность ТЭК и его роль в системе национальной безопасности.

2. Считаю важным обосновать отдельно в исследовании количественные показатели результативности экономической деятельности инжиниринговых центров. Так представленные в п 3.2. ключевые факторы развития инжиниринговых центров и их классификация с точки зрения стратегических альтернатив, существенно бы выиграли, получив шкалу оценивания, например, по 10 балльной системе.

3. Дорожная карта развития российского инжиниринга в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета, представленная автором в п 5.2., не отражает различий между инжиниринговой деятельностью ТЭК, и инжиниринговой деятельностью в целом, что не дает возможности сравнить влияние отрасли на экономику в целом. Выстроенная система целеполагания должна более ярко выделять ключевую роль ТЭК в структуре экономики России.

Заключение: Диссертация Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Усманов М.Р. заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Директор Института дистанционного и дополнительного образования, профессор кафедры Экономики в энергетике и промышленности ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», доктор экономических наук, доцент



Т.А. Шиндина

«30» ноября 2024 г.

111250, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Лефортово,
ул. Красноказарменная, д.14, стр.1
тел. 8-912-89-489-22, ShindinaTA@mpei.ru

