

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Грядунова Михаила Юрьевича
«Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы исследования Грядунова М.Ю. обусловлена особой важностью, которую приобретают вопросы формирования контроля в современной теории и практике корпоративного управления в некоммерческой сфере. Важность данных вопросов подтверждается тем, что в условиях социальных изменений и турбулентности в отечественной экономике, некоммерческий сектор, благотворительные организации востребованы, расширяются направления их деятельности, растет число волонтеров, благотворителей, объемов средств, направляемых государством и частными дарителями на реализацию социальных проектов. Все это вызывает необходимость построения в НКО действенного организационного механизма корпоративного контроля, позволяющего обеспечивать эффективность процессов управления ресурсами, персоналом, финансами, демонстрировать общественности социально ответственное поведение в части расходования привлеченных целевых средств. Необходимо отметить, что целесообразность и эффективность корпоративного контроля в организациях некоммерческой сферы напрямую зависят от того, как организованы механизмы его реализации. Именно эту важную проблему решает соискатель в своей работе, обоснованно выбирая направления анализа проблем в силу неразработанности теоретических аспектов и методических подходов по формированию системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях, решение которых обусловлено высокой практической востребованностью в данных исследованиях в некоммерческой сфере.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается применением научных методов системного, сравнительного,

структурного, функционального, комплексного, исторического, логического анализа, индукции и дедукции, аналогий. Представленное диссертационное исследование базируется на достоверных данных статистической отчетности, находящихся в открытом доступе. Все приводимые в качестве аргументов и в расчетах данные сопровождаются корректными ссылками на источник заимствования. О высокой степени достоверности научных выводов и рекомендаций свидетельствуют материалы заключительных разделов работы, в которых автор дает предложения по внедрению разработанного подхода к организации корпоративного контроля в некоммерческих организациях. Апробация результатов диссертационного исследования, проведенная соискателем, убедительно свидетельствует о значимости выводов и рекомендаций, представленных в работе и обозначает возможные перспективы их дальнейшего использования в соответствии с разработанными вариантами реструктуризации систем управления для внедрения функции корпоративного контроля в систему менеджмента некоммерческих организаций.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что в исследовании доказаны положения, расширяющие научное представление о корпоративном контроле в некоммерческой сфере, его взаимодействии с другими функциями менеджмента, принципах, составе и функционале объектов и субъектов его элементной среды, механизме реализации контроля, используемого инструментария. **Практическое значение диссертационного исследования** заключается в возможности использования отдельных выводов, идей и предложений, сформулированных автором на основе проведенного исследования, в законотворчестве, деятельности государственных органов власти, а также в рабочем процессе функционирования некоммерческих организаций. Учитывая, что большинство разработок автора диссертации носят универсальный характер, они могут быть использованы на различных уровнях и при организации различных процессов управления взаимодействием участников корпоративных отношений в некоммерческой сфере.

В этой связи необходимо отметить, что результаты диссертационного исследования содержат элементы **научной новизны**:

- введены положения, раскрывающие сущностно-содержательные характеристики категории «корпоративный контроль в некоммерческих организациях», который рассматривается автором как один из важных элементов современной системы управления, типов корпоративных отношений и их участников в некоммерческой сфере, принципов корпоративного контроля, что дает возможность наглядно показать потребность в контроле и

его особенности применительно ко всему спектру взаимодействий НКО со стейкхолдерами;

- представлена концептуально-структурная модель системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях, построение которой в отличие от общеизвестных основано на особенностях корпоративных отношений в некоммерческой сфере, их специфическом характере, элементном составе, включающая субъекты, объекты, методы и ожидаемый результат от функционирования системы контроля, функционале системы корпоративного контроля НКО, ориентированном на выявление и реагирование на риски ведения неправомерной деятельности и нецелевого расходования привлеченных средств;

- разработана и апробирована оригинальная методика оценки эффективности корпоративного контроля в некоммерческих организациях, включающая систему количественных и качественных показателей, позволяющих установить степень надёжности контроля в условиях влияния на нее рисков, вызванных факторами внешней и внутренней среды;

- сформирован механизм корпоративного контроля, вариантность построения которого может производиться с учетом типа некоммерческой организации и ее организационно-правовой формы, ориентации на увеличение поступлений средств от спонсоров и дарителей или активной реализации стратегии поступательного развития, расширения масштабов деятельности, что способствует рационализации осуществления контрольных процедур, распределению функций контроля и усилению взаимодействия организации с различными целевыми группами стейкхолдеров;

- предложена методика реализации риск-ориентированного управления в системе корпоративного контроля в НКО, обеспечивающая возможность применения в нем методов стратегического, оперативного, программного и проектного управления, метода «оценки зрелости управления рисками», разработанной системы внутренней документации и отчетности контроля, и позволяющая осуществлять как внешний контроль и регулирование деятельности некоммерческой организации, так и внутренний контроль реализуемых процессов и мероприятия.

В качестве **замечаний** можно отметить, что диссертационная работа выиграла бы, если бы более подробно была показана роль государства в стимулировании некоммерческих организаций формировать контрольную среду для повышения прозрачности деятельности и формирования положительного имиджа. Также в исследовании не в полной мере раскрыты

возможности применения инструментария корпоративного контроля в некоммерческих организациях с использованием цифровых технологий.

В заключении необходимо отметить, что диссертация Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Грядунов Михаил Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент».

Директор инженерно-экономического института,
профессор кафедры государственного управления,
экономической и информационной безопасности
ФГБОУ ВО «Брянский государственный
инженерно-технологический университет»,
доктор экономических наук (08.00.05), профессор



17 марта 2023

Кулагина Наталья Александровна

241037, г. Брянск, проспект Станке Димитрова, 3
Тел. (факс): (4832) 74-60-08
e-mail: mail@bgitu.ru

Подпись *Кулагин Н.А.* удостоверяю
Директор по ИИД *А.В. Механиров*

