

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



И. И. Марголин, профессор Марголин А.М.

«Февраль» 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования**

**«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Частноправовые основы статуса государственного гражданского служащего» выполнена на кафедре правового обеспечения рыночной экономики отделения «Высшая школа правоведения» Института государственной службы и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Евменова Ксения Михайловна работала в Администрации города Ноябрьска, в должности заместителя начальника управления общей политики и проходила обучение по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В 2015 году Евменова Ксения Михайловна окончила Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский институт государственного управления и права» по направлению

подготовки бакалавриата 030900.62 Юриспруденция, диплом бакалавра с отличием 137705 0034304, регистрационный номер 771, выдан 24 июля 2015 года.

В 2017 году Евменова Ксения Михайловна окончила программу магистратуры Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский государственный университет» по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, диплом магистра с отличием 107205 0011747, регистрационный номер 1-1978, выдан 11 июля 2017 года.

В 2022 году Евменова Ксения Михайловна поступила в аспирантуру РАНХиГС по группе научных специальностей 5.1. Право, научной специальности 5.1.3. Частно-правовые (цивилистические) науки, свидетельство об окончании аспирантуры С0А 0000026, регистрационный номер УАИД-2025-0006, выдано 10 декабря 2025 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» 19 ноября 2025 года № 20615-001-089-25.

Научный руководитель – Зайцев Олег Владимирович, доктор юридических наук, профессор, декан Высшей школы правоведения Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования обусловлена фундаментальными изменениями в современном понимании соотношения частного и публичного права. В условиях глобализации и цифровизации государственного управления традиционные границы между частноправовыми и публично-правовыми элементами правового регулирования становятся все более размытыми, что приводит к объективным процессам трансформации правовой системы России.

Не является исключением и современное российское законодательство о государственной гражданской службе, которое демонстрирует устойчивую тенденцию к усилению роли частноправовых механизмов в регулировании служебных отношений. Это проявляется в расширении договорных начал, развитии института социальных гарантий, усилении защиты трудовых прав государственных служащих и применении гражданско-правовых инструментов противодействия коррупции. Соответственно, и правовой статус государственного гражданского служащего предстает как уникальное правовое явление, в котором публично-правовые и частноправовые элементы находятся в состоянии постоянного взаимодействия и взаимовлияния.

Особую значимость исследованию придает тот факт, что в условиях современных вызовов, стоящих перед российской государственной службой –

необходимости повышения эффективности государственного управления, борьбы с коррупцией, обеспечения прозрачности и подотчетности деятельности государственных органов, а также привлечения и удержания высококвалифицированных кадров – частнопровые механизмы играют все более важную роль. Высказывания Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина о недопустимости снижения темпа в борьбе с коррупционными проявлениями подчеркивают государственную важность исследуемой проблематики.

Актуальность усиливается тем фактом, что в научной литературе крайне редко внимание акцентируется именно на гражданских служащих как специфической категории государственных служащих, обладающих более широким спектром частнопровых прав и свобод по сравнению с военнослужащими или сотрудниками правоохранительных органов.

Теоретическая актуальность исследования определяется необходимостью научного переосмысления традиционных подходов к разграничению частного и публичного права. Проблема разграничения частного и публичного права, имеющая глубокие исторические корни в римском праве, требует качественно нового научного осмысления в контексте современных реалий XXI века. Правовая доктрина все чаще обращается к междисциплинарным подходам, требующим интеграции знаний из различных отраслей права для понимания сложных правовых процессов, что особенно важно для анализа правового статуса государственных гражданских служащих.

Анализ научной литературы показывает существенные пробелы в теоретической разработке проблемы. В современной российской правовой науке практически отсутствуют комплексные исследования, специально посвященные частнопровым основам статуса государственных гражданских служащих. Существующие работы либо носят общий характер без акцента на частнопровых аспектах, либо фокусируются на отдельных элементах правового статуса без системного подхода к анализу взаимодействия публично-правовых и частнопровых норм.

Выявлены четыре основных теоретических направления проблемы: недостаточность комплексных подходов к анализу дуалистической природы правового регулирования; необходимость переосмысления критериев разграничения частного и публичного права; отсутствие глубокого анализа частнопровых аспектов ответственности государственных служащих; потребность в решении правовых коллизий при регулировании регрессных отношений.

Практическая актуальность исследования обусловлена динамичным развитием российского законодательства о государственной гражданской службе и возрастающей ролью частнопровых механизмов в регулировании служебных отношений. Применение гражданско-правовых инструментов в антикоррупционном регулировании, развитие договорных начал в служебных отношениях, усиление социальных гарантий требуют научного осмысления с

позиций теории частного права для обеспечения эффективного правового регулирования.

Особую практическую значимость исследованию придает активное развитие антикоррупционного законодательства, где частноправовые механизмы – принудительное изъятие необоснованного имущества, возмещение вреда, регрессные требования – играют все более важную роль. Эффективное применение этих механизмов требует глубокого понимания частноправовых принципов и их взаимодействия с публично-правовыми нормами.

Практическая актуальность определяется необходимостью создания эффективной системы правового регулирования, где частноправовые элементы должны гармонично сочетаться с публично-правовыми императивами. Игнорирование частноправовых аспектов приводит к неполному пониманию правовой природы служебных отношений и создает пробелы в правовом регулировании, что негативно влияет на эффективность функционирования государственного аппарата.

Комплексный анализ частноправовых элементов в системе служебных отношений позволяет выявить новые закономерности развития института государственной службы и предложить научно обоснованные рекомендации по совершенствованию правового регулирования. Результаты исследования могут быть использованы в законотворческой деятельности, правоприменительной практике и образовательном процессе.

Практическая актуальность усиливается в контексте концептуальных положений В.Ф. Яковлева о том, что государство является правовым лишь постольку, поскольку в обществе обеспечено верховенство права, что требует подчинения ему не только граждан, но в первую очередь самой власти и государства. Это создает необходимость глубокого понимания правовой природы статуса государственных служащих как носителей государственно-властных полномочий.

Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования является многоаспектной и обусловлена как объективными потребностями развития правовой науки, так и практическими задачами совершенствования правового регулирования государственной гражданской службы в условиях современных тенденций развития российского государства и права.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну, являются отражением решения поставленной в диссертации цели исследования и представляют собой новые теоретические научные результаты и практические подходы к решению задач диссертационного исследования.

1. В диссертации обосновано, что на правовое положение государственных гражданских служащих, чей статус формируется на стыке публичных и частных правоотношений, непосредственно влияет современное правовое развитие, характеризующееся переходом от традиционного дихотомического разграничения частного и публичного права к модели гибридного правового регулирования. Данная модель основывается на

взаимопроникновении частноправовых и публично-правовых элементов, социализации частного права и формировании композитных правовых структур под воздействием глобализации. Указанные процессы требуют замены статических критериев разграничения динамическим подходом, учитывающим конкретные цели правового воздействия, социально-экономический контекст и необходимость баланса индивидуальных и общественных интересов.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пункту 1 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

2. Выявлено, что статус государственного гражданского служащего представляет собой комплексную дуалистическую систему, в которой его трудовые, социально-обеспечительные и образовательные права сосуществуют со служебно-должностными, дисциплинарными и антикоррупционными обязанностями. Служащий одновременно выступает субъектом защиты личных интересов через диспозитивные нормы и носителем публичных функций через императивное регулирование, что создает уникальную профессиональную идентичность.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пункту 2 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

3. Исследована структура правового статуса государственного гражданского служащего как многоуровневая конструкция, в которой властные полномочия, должностные обязанности и этические требования интегрированы с трудовыми полномочиями, социальными льготами и имущественными отношениями. Служащий реализует свой статус в двух плоскостях: во внешних отношениях при осуществлении государственно-властных функций и во внутриорганизационных отношениях как специфический субъект трудового права.

Разграничение служебных и трудовых отношений осуществляется по критерию сферы реализации: служебные отношения возникают при взаимодействии с внешними субъектами, трудовые – внутри государственного органа между служащим и нанимателем.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пункту 5 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

4. Определены правовые ограничения как системообразующий элемент статуса государственного гражданского служащего, формирующий особый тип профессиональной правосубъектности. Служащий становится носителем специальной правоспособности, ограниченной антикоррупционными и этическими императивами, реализуемыми через механизмы гражданского, семейного и трудового законодательства, что создает противоречие между его конституционными правами и профессиональными обязанностями.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пунктам 6 и 9 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

5. Доказана современная трансформация статуса государственного гражданского служащего, характеризующаяся формированием системы запретов с дуалистической природой, при которой публично-правовые цели достигаются через одновременное ужесточение публично-правовых ограничений и либерализацию частноправовых возможностей.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пунктам 6 и 9 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

6. Обоснована концепция правового статуса государственного гражданского служащего как субъекта специфической юридической ответственности, объединяющей негативную и позитивную ответственность. Доказано, что правонарушения в данной сфере представляют особую категорию деликтов с уникальной конструкцией разделения ответственности между государством и государственным гражданским служащим, где субъект правонарушения не совпадает с субъектом ответственности.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пунктам 6 и 12 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

7. Исследованы особенности правового статуса государственного гражданского служащего как субъекта частноправовых санкций, которые создают дифференцированную систему правового воздействия на его профессиональное поведение. Статус служащего характеризуется пролонгированным действием санкций, создающих «пожизненный правовой след», что формирует уникальную модель профессиональной ответственности, выходящую за временные рамки государственной службы и сочетающую цивилистические функции с публично-властными целями.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пунктам 6, 7 и 12 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

8. Определен механизм реализации правового статуса государственного гражданского служащего в контексте распределения частноправовой ответственности как двухуровневая конструкция его профессиональной деликтоспособности. Служащий занимает особое положение в системе регрессных отношений, где его материальная ответственность перед государством-работодателем ограничена, в то время как государство несет полную ответственность перед третьими лицами, что создает уникальную модель профессиональной ответственности, характерную исключительно для статуса государственного служащего.

Положение, выносимое на защиту, соответствует пунктам 6, 8 и 10 паспорта научной специальности 5.1.3. «Частно-правовые (цивилистические) науки».

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что научно обоснованные результаты исследования в совокупности создают теоретико-методологическую основу для понимания современных

тенденций развития правовой системы в условиях взаимопроникновения частного и публичного права и совершенствования правового регулирования отношений в сфере государственной гражданской службы.

Исследование формирует новую парадигму правового анализа, основанную на признании объективного характера процессов гибридизации правового регулирования. Рассмотренная концепция преодолевает традиционные дихотомические подходы к разграничению отраслей права и предлагает динамическую модель правового регулирования, учитывающую специфику современных общественных отношений.

Комплексный анализ частноправовых элементов в статусе государственного гражданского служащего выявляет фундаментальные закономерности развития правовых институтов в условиях глобализации и цифровизации государственного управления. Результаты исследования демонстрируют, что формирование композитных правовых структур является не случайным явлением, а объективной тенденцией эволюции правовой системы.

Особое значение имеет обоснование дуалистической природы правового регулирования государственной гражданской службы, которая проявляется во взаимопроникновении частноправовых и публично-правовых элементов. Это создает основу для понимания механизмов правового воздействия в других сферах общественных отношений, где наблюдаются аналогичные процессы конвергенции.

Результаты исследования способствуют созданию научно обоснованной методологии анализа сложных правовых явлений, характеризующихся междисциплинарным характером. Это имеет универсальное значение для развития юридической науки и может быть применено при изучении других правовых институтов, находящихся на стыке различных отраслей права.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью непосредственного применения полученных результатов в различных сферах юридической деятельности и их влиянием на совершенствование правового регулирования государственной гражданской службы.

Результаты исследования могут быть использованы для совершенствования законодательства о государственной гражданской службе, в частности для устранения выявленных правовых коллизий между нормами гражданского и трудового права при регулировании регрессных отношений.

Выводы о необходимости баланса между публичными и частными интересами могут служить ориентиром для законодательных реформ. Положения о двухуровневой системе разграничения ответственности создают основу для разработки эффективного механизма разграничения ответственности между государством и служащими.

Разработанные в диссертации положения найдут непосредственное применение в судебной практике при рассмотрении споров, связанных с частноправовой ответственностью государственных гражданских служащих.

Практические рекомендации по совершенствованию механизмов материальной ответственности в системе государственной гражданской службы способствуют повышению эффективности государственного управления. Рассмотренные подходы к применению частноправовых санкций в публично-правовой сфере создают основу для создания методических материалов и практических руководств.

Результаты исследования могут быть использованы при разработке внутренних нормативных актов государственных органов, регулирующих вопросы материальной ответственности служащих, применения антикоррупционных ограничений и реализации социальных гарантий.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну могут быть внедрены в образовательный процесс при преподавании курсов административного, трудового и гражданского права. Междисциплинарный характер исследования способствует формированию комплексного понимания правовых процессов у будущих юристов. Результаты исследования создают основу для подготовки учебников, учебных пособий и учебно-методических материалов, а также программ повышения квалификации государственных гражданских служащих. Это способствует формированию профессиональных компетенций и понимания современных тенденций развития правовой системы.

Адаптация антикоррупционного законодательства к современным вызовам становится возможной на основе выявленных закономерностей взаимодействия частноправовых и публично-правовых механизмов противодействия коррупции. Это имеет важное значение для повышения эффективности антикоррупционной политики государства.

Рассмотренная методология может быть применена для анализа правового статуса других категорий публичных служащих, а также в исследованиях правового регулирования смежных сфер деятельности, характеризующихся взаимодействием частноправовых и публично-правовых элементов.

Таким образом, практическая значимость исследования носит комплексный характер и охватывает все основные сферы применения правовых знаний, создавая основу для системного совершенствования правового регулирования государственной службы и повышения эффективности функционирования государственного аппарата в целом.

Теоретическая значимость диссертационного исследования определяется его вкладом в развитие основополагающих концепций правовой науки и формирование новых теоретических подходов к пониманию современных правовых процессов.

Рассмотренная концепция гибридного правового регулирования обогащает общую теорию права принципиально новой методологией анализа соотношения частного и публичного права. Предложенный подход преодолевает ограниченность традиционных дихотомических концепций и формирует основу для понимания композитных правовых структур в

современных условиях. Это способствует развитию теоретико-правовой науки и создает методологическую базу для исследования процессов конвергенции правовых отраслей.

Использование в научном обороте понятий «композиционные правовые структуры», «дуалистическое правовое регулирование» и «гибридные правовые институты» существенно обогащает терминологический аппарат правовой науки и развивает понятийную основу для дальнейших теоретических исследований.

Исследование вносит существенный вклад в развитие теории частного права через обоснование механизмов взаимодействия частноправовых институтов с публично-правовыми нормами. Концепция «пожизненного правового следа» частноправовых санкций расширяет представление о временных и содержательных границах частноправовой ответственности.

Теоретически значимым является обоснование способности частноправовых институтов формировать новые субинституты права в результате взаимодействия с публично-правовыми нормами. Это создает основу для прогнозирования развития правовой системы и понимания механизмов правовой эволюции.

Концепция правовых ограничений как дуалистического механизма развивает теорию правового статуса личности и обогащает представления о балансе между индивидуальными правами и публичными интересами. Это имеет универсальное значение для понимания правового положения различных категорий субъектов права.

Система юридической ответственности государственных служащих, объединяющая негативную и позитивную ответственность, расширяет теоретические основы института правовой ответственности. Выявленная модель частноправовой ответственности с пролонгированным действием формирует новую парадигму понимания юридической ответственности в условиях взаимодействия различных отраслей права.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований обеспечивается комплексным подходом к формированию информационной базы исследования, строгим соблюдением методологических принципов, критическим анализом источников, верификацией через экспертную оценку и практическую апробацию, а также глубоким исследованием теоретических концепций, всесторонним изучением научной литературы, детальным анализом и систематизацией судебной практики различных инстанций, а также рассмотрением актов международных судебных и иных органов.

Апробация результатов диссертации.

Диссертация выполнена, обсуждена и одобрена на кафедре правового обеспечения рыночной экономики отделения «Высшая школа правоведения» Института государственной службы и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Основные выводы и положения диссертации неоднократно обсуждались на научно-практических конференциях и круглых столах различного уровня, в том числе: II Международной научно-практической аспирантской конференции памяти В.Ф. Яковлева (г. Москва, 2 декабря 2022 г.), доклад на тему «Социальное партнерство: государство и некоммерческий сектор», III Международной научно-практической аспирантской конференции памяти В.Ф. Яковлева (г. Москва, 15 декабря 2023 г.), доклад на тему «Особенности трансформации частноправовых аспектов государственной службы: исторический аспект».

По теме диссертации опубликовано 6 работ общим объемом 7,3 п.л., включая:

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

1. Евменова К.М. Частноправовые аспекты статуса российского государственного служащего / К.М. Евменова // Экономика. Право. Общество. 2023. № 2 (34). С. 111 – 116. DOI: 10.21686/2411-118X-2023-2-111-116. EDN: DVRENB. (Издание отнесено к категории К-2 из Перечня рецензируемых научных изданий) (1,6 п.л.)

2. Евменова К.М. Частноправовые способы противодействия коррупции / К.М. Евменова // Экономика. Право. Общество. 2024. № 3 (39). С. 62 – 68. DOI: 10.21686/2411-118X-2024-3-62-68. EDN: BESZTZ. (Издание отнесено к категории К-2 из Перечня рецензируемых научных изданий) (1,6 п.л.)

3. Евменова К.М. Принципы распределения гражданско-правовой ответственности между государством и государственным гражданским служащим / К.М. Евменова // Закон и право. 2024. № 9. С. 142 – 146. DOI: 10.24412/2073-3313-2024-9-142-146. EDN: TXJADE. (Издание отнесено к категории К-3 из Перечня рецензируемых научных изданий) (1,6 п.л.)

4. Евменова К.М. Наказание за коррупционные деяния государственных служащих в рамках гражданско-правовой ответственности / К.М. Евменова // Государственная служба и кадры. 2025. № 2. С. 134 – 139. DOI: 10.24412/2312-0444-2025-2-134-139. EDN: TFAGXY. (Издание отнесено к категории К-3 из Перечня рецензируемых научных изданий) (1,6 п.л.)

Б. Иные работы автора:

1. Евменова К.М. Социальное партнерство: государство и некоммерческий сектор / К.М. Евменова // Межотраслевой подход в юридической науке: Экономика. Право. Суд: сборник материалов II Международной научно-практической аспирантской конференции памяти В.Ф. Яковлева (г. Москва, 2 декабря 2022 г.) / под. ред. О.В. Зайцева и А.И. Сурдиной. – М.: Статут, 2023. – С. 112 – 114. (0,3 п.л.)

2. Евменова К.М. Особенности трансформации частноправовых аспектов государственной службы: исторический аспект / К.М. Евменова // Межотраслевой подход в юридической науке: Экономика. Право. Суд: сборник материалов III Международной научно-практической аспирантской конференции памяти В.Ф. Яковлева (г. Москва, 15 декабря 2023 г.) / под ред. О. В. Зайцева и С. О. Каприной. – М.: Статут, 2025. С. 69 – 73. (0,6 п.л.)

Работа выполнена лично автором.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Результаты проведенного диссертационного исследования могут найти широкое практическое применение в различных сферах юридической деятельности. Научно-исследовательская деятельность может быть обогащена применением рассмотренной методологии анализа соотношения частного и публичного права в исследованиях смежных правовых институтов. Концепция формирования новых субинститутов права открывает перспективы для дальнейшего изучения процессов взаимодействия различных отраслей права, а теоретические положения о конвергенции правовых отраслей требуют развития в контексте современных социально-экономических процессов.

В образовательной деятельности теоретические положения исследования могут быть включены в учебные программы по административному, гражданскому и трудовому праву для формирования у студентов комплексного понимания правовых процессов. Создание специализированных курсов по правовому статусу государственных гражданских служащих на основе результатов исследования будет способствовать углублению профессиональных знаний, а применение междисциплинарного подхода в программах повышения квалификации служащих обеспечит более глубокое понимание правовой природы служебных отношений и современных тенденций развития правовой системы.

Диссертация «Частноправовые основы статуса государственного гражданского служащего» соискателя Евменовой Ксении Михайловны соответствует **паспорту научной специальности 5.1.3 «Частно-правовые (цивилистические) науки»:**

– п. 1 «Частноправовые (цивилистические) науки: объект, предмет и методология исследования; история институтов»;

– п. 2 «Предмет, метод, структура и система частноправовых (цивилистических) отраслей»;

– п. 5 «Частноправовые отношения: понятие, состав и структура. Отношения собственности. Особенности отдельных видов частноправовых отношений: гражданских, семейных, процессуальных и иных отношений»;

– п. 6 «Теория субъектов. Особенности правового положения субъектов в отдельных сферах экономики и социально-культурной деятельности. Отношения, связанные с участием в корпоративных организациях; отношения по управлению юридическим лицом. Отношения экономической зависимости. Несостоятельность (банкротство). Субъекты процессуальных отношений»;

– п. 7 «Основания возникновения и динамика частноправовых отношений. Сделки в сфере частного права»;

– п. 8 «Гражданско-правовое обязательство. Понятие и значение договора. Различные виды договорных и внедоговорных обязательств. Обязательства из семейных правоотношений. Обязательства и договоры, осложненные иностранным элементом. Процессуальные соглашения. Обязательства, связанные с осуществлением предпринимательской деятельности»;

– п. 9 «Осуществление гражданских, семейных и процессуальных прав, исполнение обязанностей, в том числе через представителя. Пределы осуществления гражданских и иных прав»;

– п. 10 «Защита прав в частноправовых отношениях. Выбор форм и способов (средств) защиты»;

– п. 12 «Особенности ответственности в отдельных частноправовых отношениях».

Диссертация на тему «Частноправовые основы статуса государственного гражданского служащего» соискателя Евменовой Ксении Михайловны рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата юридических наук по научной специальности 5.1.3 Частно-правовые (цивилистические) науки.

Заключение принято на расширенном заседании Центра экономического правосудия Института государственной службы и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 9 человек. Результаты голосования: «за» – 9 человек, «против» – 0 человек, «воздержалось» – 0 человек.

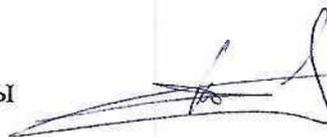
Протокол № 2 от 24 февраля 2026 года.

Директор Центра
экономического правосудия
ИГСУ РАНХиГС
доктор юридических наук, профессор



В.В. Зайцев

Заместитель директора
Института государственной службы
и управления РАНХиГС



Т.А. Занко