

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д.32

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Гавриловой Нины Германовны
«Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-
бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики
Нигерия)», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика»

Актуальность темы исследования. Диссертационное исследование Гавриловой Нины Германовны представляет собой детальный анализ конкурентоспособности Федеративной Республики Нигерии в производстве какао-бобов, выполненный через призму её положения в мировой экономике и существенно зависимой от нефтяного сектора. Актуальность исследования обусловлена глобальным сдвигом экономических моделей, и в первую очередь, переходом от традиционной схемы «Юг–Запад–Юг» к прямым связям между странами глобального Юга (БРИКС, Африканский союз), что в свою очередь, требует пересмотра стратегий международной торговли. Нигерия, как крупнейшая экономика Африки, играет здесь ключевую роль, а санкционное давление на РФ усиливает необходимость сотрудничества с Нигерией в агропромышленной сфере, особенно в условиях «шоколадного бума» 2024 г. Также здесь необходимо отметить ресурсную зависимость Нигерии, 90% экспортных доходов страны приходится на нефть, что делает её уязвимой к ценовым шокам. Также актуальность темы подчёркивается рисками продовольственной безопасности, так как население Нигерии к 2050

г. достигнет 400 млн человек, но сельское хозяйство, включая сектор производства какао-бобов, не обеспечивает даже текущие потребности.

Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

Автор предлагает инновационную инструментально-методическую систему, которая позволяет не только оценить текущее положение страны на мировом рынке, но и спрогнозировать её потенциал в условиях глобальной нестабильности. Работа выделяется аналитической направленностью, сочетая количественные и качественные методы, что делает её ценным ресурсом для экономистов-практиков и лиц, принимающих решения.

Автор справедливо акцентирует внимание на уязвимости экономики Нигерии, где 90% экспортных доходов и 60% бюджетных поступлений зависят от нефтяного сектора. Эта зависимость, усугублённая волатильностью цен на нефть, создаёт системные риски для экономики этой страны. В диссертации убедительно показано, что даже незначительные колебания цен на нефть приводят к сокращению финансирования социальных программ и инфраструктурных проектов, критически важных для развития аграрного сектора.

Результаты исследования прошли апробацию:

- Научные конференции. Доклады на научных конференциях, включая ключевые форумы по африканистике (Институт Африки РАН, XV Международная конференция африканистов) и аграрной экономике (МГУ имени М.В. Ломоносова, РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева).
- Публикации. 13 работ, в том числе 9 статей в журналах ВАК и 4 публикации в изданиях МБД Scopus.
- Образовательные проекты. Интеграция выводов диссертации в учебный курс Российско-Африканского сетевого университета (РАФУ).
- Экспертное признание. Участие в подготовке Саммита «Россия–Африка» (2023), где отдельные предложения автора легли в основу секции по сотрудничеству в аграрной сфере.

Все вышесказанное позволяет утверждать, что исследование по представленной проблематике представляется своевременным и актуальным.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Характеризуя научную новизну представленного исследования, следует отметить логичную структуру научных результатов, выносимых на защиту. Раскрывая более подробно новизну научных положений, можно выделить следующие основные моменты:

В своем диссертационном исследовании автор самостоятельно разработал синтетическую модель оценки конкурентоспособности, объединившую в себе: статистические индексы (ИЧР, Глобальный индекс конкурентоспособности и др.); модель «Ромб конкурентоспособности» М. Портера; SWOT-анализ с разделением по модели PETSE (политические, экономические, технологические, социальные, экологические факторы). Также была создана прогнозная модель динамики производства какао в Нигерии до 2030 г., учитывающую сценарии оптимизации (рост доли какао в экспорте до 15%) и стагнации (потеря лидирующего места в мировом рейтинге).

Были выявлены институциональные дисфункции сектора какао, такие как:

- отсутствие единого регулирующего документа.
- рассогласованность действий 14 ведомств, курирующих отрасль.
- дублирование функций контролирующих органов.

Автор предложил архитектуру «Дорожной карты», включающую создание специализированного госоргана, внедрение блокчейн-платформ для отслеживания поставок и механизмы софинансирования с участием стран БРИКС.

Отдельного внимания заслуживает разработанная восьмиэтапная методология оценки конкурентоспособности:

1. Выявлено, что Нигерия, занимая 7-е место в мире по производству какао (2023 г.), уступает Гане и Кот-д'Ивуару из-за низкой добавленной стоимости продукции (90% экспорта — сырые бобы).
2. Проведён бенчмаркинг с Ганой, Кот-д'Ивуаром и Камеруном. Несмотря сходные климатические условия, Нигерия отстаёт по урожайности (450 кг/га против 700 кг/га в Гане) из-за устаревших агротехнологий.
3. Анализ на основе «Национального ромба» Портера показал, что слабыми звеньями являются:
 - неразвитая инфраструктура (только 18% дорог в сельских районах пригодны для транспортировки урожая).
 - доминирование мелких фермерских хозяйств (95% производителей) с низким уровнем кооперации.
 - отсутствие перерабатывающих мощностей (доля переработки какао — менее 5%).
4. Нигерия находится на стадии «зрелости» в производстве сырья, но на стадии «зарождения» в создании цепочек ценности.
5. По Индексу человеческого развития (ИЧР, 0.539, 163-е место) и Индексу глобальной конкурентоспособности (3.5/7) страна существенно уступает конкурентам.
6. Выявлена сильная обратная зависимость между ценами на нефть и инвестициями в аграрный сектор ($R^2 = -0.78$).
7. SWOT-анализ с PETSE показал:
 - Political. Высокий уровень коррупции (154-е место в Corruption Perceptions Index) и конфликты (деятельность «Боко Харам»).
 - Economic. Зависимость от нефти, инфляция (22% в 2023 г.).
 - Technological. Отсутствие цифровизации фермерских хозяйств (только 12% используют мобильные платформы).
 - Social. Детский труд (43% детей в сельской местности заняты в какао-секторе).
 - Environmental. Обезлесение (потеря 60% лесного покрова с 1990 г.).

8. Сценарий «оптимизации» предполагает рост доли какао в экспорте до 15% к 2030 г. при условии инвестиций в инфраструктуру и переработку.

Таким образом, в работе, автор доказывает, что даже умеренное увеличение доли какао в экспорте (с текущих 2% до 5%) снизит зависимость бюджета от нефти на 12%.

Однако, несмотря на высокий уровень представленной к защите работы, имеются следующие замечания:

1. Автор справедливо отмечает дефицит актуальной статистики, но не предлагает альтернативных методов сбора данных (например, спутниковый мониторинг плантаций).
2. Исследование концентрируется на какао, но игнорирует потенциал других экспортных культур (масличная пальма, каучук), что могло бы усилить аргументацию о диверсификации экономики Нигерии;
3. Предложенная «Дорожная карта» не учитывает политическую нестабильность, например, риск смены правительства в 2027 г.

Высказанные замечания не снижают общего положительного впечатления от работы, а могут рассматриваться как пожелания для будущих исследований автора или дискуссионные моменты. Рассматриваемая диссертационная работа может быть рекомендована для защиты в диссертационном совете.

Заключение: Диссертация Гавриловой Нины Германовны «Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики Нигерия)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Гаврилова Нина Германовна

заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Доктор экономических наук,
профессор,
Заведующий кафедрой мировой
экономики и управления
внешнеэкономической
деятельностью
ФГБОУ ВО «Московский
государственный университет имени
М.В. Ломоносова»

Осипов
Владимир Сергеевич

«16» апреля 2025 г.

Почтовый адрес места работы:
119991, Москва, Ленинские горы, д. 1
Тел. +7 985 044 2727
E-mail: vs.ossipov@spa.msu.ru

Подпись

Осипов В.С.

Зам. декана факультета

Ющенко М.В.

удостоверяю

